

PRÉSIDENCE DE RÉUNIONS

Bilingues et efficaces



Survol de la session

- * Défis posés par les réunions bilingues
- * Avant la réunion
 - Se préparer
- * Pendant la réunion
 - Obtenir une participation optimale
- * Après la réunion
 - Faire le suivi
- * Rôles des principaux acteurs
- **★** Conclusion et évaluation



Raisons-d'être des réunions

- **★Outil pour les gestionnaires afin de livrer le** mandat de Transports Canada
- ★Forum pour donner ou partager de l'information ou décider des mesures à prendre
 - Avoir une raison même pour les réunions cycliques de l'équipe de gestion



Politique sur la langue de travail - Extraits

- *Veiller à ce que les deux langues officielles soient utilisées dès le début de la réunion
- **★Inviter les participants** à utiliser la langue officielle de leur choix
- *Faire en sorte que tous les participants puissent participer aux discussions
- ★ Veiller à engager les discussions dans la langue utilisée le moins fréquemment



Réunions bilingues

★Quelles sont les réunions qui devraient se dérouler dans un format bilingue?



Les réunions qui devraient être dans un format bilingue

- *****Réunions nationales
- ★Réunions à un bureau désigné bilingue avec clients ou membres du public
- ★Réunions régionales où il y a des employés qui ont des droits linguistiques au travail
- *Réunions de gestion ou d'équipe
 - Régions bilingues: langue de travail



Défis des réunions bilingues

- *Qu'en pensez-vous?
- ***** Quelles sont les contraintes?
- *Avez-vous des solutions ou des trucs?



Avantages des réunions bilingues

- ★Les gens devraient être encouragés à s'exprimer dans la langue officielle de leur choix
- *Contribuent à un climat de travail positif
- *Pleine contribution de chacun
 - Idées différentes
- ★Plus facile pour les participants de bien faire passer leurs idées



Règles d'or des réunions bilingues (1)

- * Bien se préparer
 - Notes d'allocution dans les deux langues afin de communiquer de manière claire et précise le message à véhiculer
- * « French to follow » n'est pas une option
 - Documents bilingues de qualité égale simultanément
- * Traiter tous les participants de la même façon
 - Respect de la langue choisie = respect de cette personne



Règles d'or des réunions bilingues (2)

- *Faire l'offre active et donner l'exemple
 - Les participants vont imiter le président
- *Expliquer le déroulement au début de la réunion
 - Indiquer aux participants unilingues que les propos tenus en français seront résumés en anglais, et vice versa
- *Autres règles d'or à recommander?



Avant la réunion

- * Décider de tenir la réunion
 - Avoir une raison de se réunir
 - Identifier qui devrait participer
 - Identifier les résultats attendus
- * Convoquer les participants
- * Préparation; format bilingue
 - Ordre du jour: en français et en anglais
 - Documents pertinents: en français et en anglais
 - Tirés-à-part: en français et en anglais
 - Ressources: bilingues autant que faire se peut
 - Secrétaire bilingue



Rédiger l'ordre du jour dans les deux langues officielles

- * Présentation:
 - côte-à-côte, page séparée, tête-bêche
- * Placer les points prioritaires au début
- * Indiquer si les items requièrent une approbation ou sont de l'information
 - Avoir les documents d'appui dans un format bilingue
- * Évaluer le temps requis pour chacun des items
 - Y compris les « Affaires nouvelles »



Débuter la réunion

- * Accueillir les participants
 - Propos de bienvenue en français et en anglais
 - Inviter les participants à s'exprimer dans la langue de leur choix; invitation complète dans les deux langues
 - Offre active visible
- ★ Établir les règles du jeu le cas échéant
 - Discuter du sujet traité
 - Une réunion: une personne qui parle
- * Adoption de l'ordre du jour et du temps prévu



Traiter des items à décider

- * Règles de procédure
 - Plus la décision est difficile à prendre, plus le processus devrait être rigoureux
- * Décider : vote ou consensus
- * Résumer la discussion
 - A la fin de chaque point dans l'autre langue
- * S'assurer de la compréhension du suivi
 - Qui fait quoi quand
- * Confirmer l'entente



Présentations pour information

* Documents

- Tous les documents doivent être bilingues et de qualité égale simultanément
- Plaquettes
 - Alterner français anglais
 - Tirés-à-part: avoir série complète en français et en anglais
- * Résumer dans l'autre langue et confirmer la compréhension et les suites à donner en français et en anglais



Considérations

* Avec l'interprétation

- Important d'alterner français anglais
- Si vous commencez une phrase en français, terminez en français
- Ralentir le débit
- Répondre dans la langue de la question
- Utiliser la même langue que la plaquette présentée

★ Sans l'interprétation

- Vérifier le niveau de bilinguisme des participants
- Alterner français anglais
- Répondre dans la langue de la question
- Résumer la discussion dans l'autre langue
- Utiliser la même langue que la plaquette présentée



Appels conférences

- * S'assurer que les participants ont reçu le matériel dans la langue officielle de leur choix
 - Envoyer à l'avance des copies des présentations
 - Considérer télécopier la documentation de conférenciers externes avant la réunion
- * Expliquer la marche à suivre au début de l'appel
- * Favoriser une approche tour de table
- * Résumer les discussions:
 - Dans l'autre langue pour en assurer la compréhension
 - Par habitude pour la compréhension commune



À la fin de la réunion

*Demander la rétroaction

- Demander aux participants ce qui a été efficace et ce qui pourrait être fait différemment
- Inviter les suggestions pour les inciter à améliorer le bilinguisme dans les réunions



Après la réunion

- *Rédaction du compte rendu
 - Options:
 - Entièrement bilingue
 - Alterner français anglais si les participants sont tous bilingues
 - Propos dans la langue officielle de l'orateur
- **★**Voir au suivi
 - Passer à l'action



Rôle du président lors d'une réunion bilingue

* Planifier

 Rédiger l'ordre du jour dans les deux langues officielles et identifier les ressources bilingues appropriées

* Préparer

S'assurer que les documents sont prêts simultanément dans un format bilingue

* Présider

- Animer et guider les discussions
- Mettre les gens à l'aise pour qu'ils s'expriment et le fassent dans la langue officielle de leur choix

* Donner l'exemple

Modèle du comportement attendu

* Évaluer

Inviter et écouter la rétroaction



Options si le président est unilingue?

*****Vos suggestions?



Options si le président est unilingue

- *****Confier la présidence à une autre personne
- *Nommer un co-président ou confier la tâche de résumer les discussions dans l'autre langue à une autre personne
- *Système de jumelage (grand groupe)
- ★Les participants devraient pouvoir s'exprimer dans la langue officielle de leur choix, dans toutes les circonstances



Rôle des personnes présentes lors de réunions bilingues

- * Participer et contribuer dans la langue officielle préférée
- ★ Préparer les rapports/documents dans les deux langues officielles et diffuser en même temps les versions intégrales française et anglaise
- * Respecter le choix des autres de s'exprimer dans la langue officielle qu'ils préfèrent
- ★ Si vous êtes bilingues, résumez les points saillants de votre présentation/vos propos dans l'autre langue officielle



Conclusion et évaluation

- *Brassage d'idées
 - Comment vous inciter à rendre les réunions plus bilingues?
 - Inventaires des trucs et pratiques exemplaires
- *Coaching individuel
 - Comment ça fonctionne?
 - Communiquer avec Francine Charbonneau (990-5690)



Mot de la fin...

*« Les langues officielles à Transports Canada, c'est une simple question de respect. »

Madame Nicole Pageot

Directrice générale régionale, Région du Québec Championne des langues officielles du Ministère