

If you build it...

By Maj Dany Laferrière and Cpl Mark Turbett

The military base at Kandahar Airfield is a booming small city these days. From a recent population estimated at approximately 5 000 soldiers, it is set to almost double by March 2006. Approximately one in every five soldiers there will be Canadian, as Canadian Brigadier-General David Fraser is set to take the helm of the Multinational Brigade that will be directing coalition operations throughout Southern Afghanistan.

Just a few months ago, most CF members serving in Afghanistan were located at Camp Julien and operated under NATO's International Security Assistance Force (ISAF). Less than 200 Canadian soldiers were physically located at Kandahar Airfield in support of the Provincial Reconstruction Team, which is located at Camp Nathan Smith in downtown Kandahar City. As Camp Julien's closure became official on November 29, most Canadian soldiers were relocated to the Kandahar Airfield bringing its Canadian population to approximately 700 soldiers. By March 1, the Canadian population will increase again, this time to a little more than 2 200 CF personnel and DND employees.

"Designing and developing the infrastructure required to house this number of personnel in such a short period has been a daunting task," says Lieutenant-Colonel Paul Fredenburg, commanding

officer of Task Force Holdfast, the engineer unit reporting to Task Force Afghanistan. "What my people have done essentially is to build a small city capable to house approximately 2 200 with all its infrastructure."

Some of the projects co-ordinated by the Task Force Engineers, to name a few, included designing and building large tented villages, an ammunition supply point and several buildings, as well as hiring and supervising several contractors charged with many projects such as building construction, concrete pouring and fencing.

These projects require a lot of skilled trades-people from engineers and designers, to electricians and plumbers, as well as near perfect task synchronization. The complexity of managing the multiple projects in an environment in which, rapidly changing and competing demands are just a fact of life, required a high-degree of flexibility and foresight.

Captain Glenn Counsell, the requirements officer for TF Holdfast, was the one to ensure the appropriate troop to task ratio. Capt Counsell was also in charge of determining task priorities, a job that required constant attention. "A lot of times even when I set a priority, it was just a line in the sand," he said, adding that priorities often changed from one day to the next. "This job required much flexibility."

Master Warrant Officer T. J. Gardner, Sergeant-Major of 3 Specialist Engineer Team from Moncton, N.B. said they

pumped out as much work in 59 days as they usually would on a six-month rotation while they were here. Working from dusk until sometimes late in the evening, their responsibilities were with project designs. That is how they kept other teams from 191 and 192 Airfield Engineer Flight (AEF), 24 Field Squadron (24 Fd Sqn) and the Pacific Naval Engineer Troop busy.

Capt Audrey Murphy wanted to ensure when she first arrived that her team would be employed full time. "On hindsight, this has not been a problem," she said. In fact, her team had more than enough to keep itself busy throughout its visit and even more. "It was a great opportunity for my team to work together in a deployed environment."

Maj Laferrière is Sr. PAO for TFA and Cpl Turbett is a Communication Centre signals operator.

MWO Gary Moore (à gauche) et MCpl Jay Schier donnent un coup de main à MCpl Glenn Mendonca à l'aide d'un marteau-piqueur, alors qu'ils préparent à terre un dispositif de distribution principal près du générateur à Kandahar, en Afghanistan. L'équipe de génie construction prépare la base pour les 2 000 militaires supplémentaires qui arriveront au cours des prochains mois.

L'Adjum Gary Moore (à gauche) et le Cplc Jay Schier donnent un coup de main à Cplc Glenn Mendonca qui s'apprête à mettre à la terre un dispositif de distribution principal près du générateur à Kandahar, en Afghanistan. Une équipe de génie construction prépare la base pour les 2 000 militaires supplémentaires qui arriveront à Kandahar au cours des prochains mois.



PHOTOS: CAPT AUDREY MURPHY

Bâtir une ville...

par le Maj Dany Laferrière
et le Cpl Mark Turbett

La base militaire du terrain d'aviation de Kandahar est une ville fourmillante d'activité depuis quelque temps. Jusqu'à tout récemment, la population approximative s'élevait à 5000 soldats, nombre qui devrait doubler d'ici mars 2006. Environ un soldat sur cinq sera canadien et le Brigadier-général David Fraser du Canada devrait prendre le commandement de la brigade multinationale qui dirigera les opérations de coalition dans tout le sud de l'Afghanistan.

Il y a quelques mois, la plupart des soldats canadiens en Afghanistan étaient logés au Camp Julien et travaillaient dans le cadre de la Force internationale d'assistance à la sécurité (FIAS). Moins de 200 soldats canadiens se trouvaient au terrain d'aviation de Kandahar pour appuyer l'Équipe provinciale de reconstruction (EPR), installée au Camp Nathan Smith, au centre-ville de Kandahar. Le 29 novembre, le Camp Julien a officiellement fermé ses portes et la plupart des soldats canadiens ont été relogés au terrain d'aviation de Kandahar, portant alors sa population canadienne à environ 700 soldats. D'ici le 1^{er} mars, la population canadienne augmentera encore, et un peu plus de 2200 membres des FC et employés du MDN s'y trouveront.

« Concevoir et mettre au point l'infrastructure nécessaire pour héberger un si grand nombre de personnes en si peu de temps est certes une tâche titanesque », explique le Lieutenant-colonel Paul Fredenburg, commandant de la Force opérationnelle Holdfast, une unité du génie

qui relève de la Force opérationnelle en Afghanistan. « Au fond, les ingénieurs ont construit une petite ville capable d'héberger environ 2200 personnes, grâce à son infrastructure. »

Les ingénieurs de la Force opérationnelle ont, entre autres, mené les projets suivants : la conception et la construction de grands complexes de tentes, un point d'approvisionnement en munitions et plusieurs édifices. Ils ont aussi veillé à l'embauche et à la supervision de plusieurs entrepreneurs chargés d'accomplir divers projets, notamment la construction d'édifices, le coulage du béton et l'installation de clôtures.

Pour accomplir ces travaux, il fallait un grand nombre d'artisans spécialisés – des ingénieurs aux concepteurs, en passant par les électriciens et les plombiers – ainsi qu'une synchronisation quasi parfaite. Une bonne dose de souplesse et de prévoyance était également cruciale pour composer avec la complexité de la gestion de multiples projets dans un environnement qui change rapidement où les demandes concurrentes sont monnaie courante.

Le Capitaine Glenn Counsell, l'officier des besoins de la FO Holdfast, était chargé de veiller à ce qu'il y ait toujours un nombre approprié de militaires assignés à une tâche. Le Capt Counsell devait également déterminer les priorités des tâches, ce qui demandait une constante vigilance. « Bien souvent, lorsque j'établissais une priorité, ça n'était que provisoire », précise-t-il en ajoutant que les priorités changeaient au jour le jour. « Le travail nécessitait beaucoup de flexibilité. »

L'Adjutant-maitre T. J. Gardner, sergent-major de la 3^e Équipe spécialisée du

génie (3 ESG), de Moncton (N.-B.), affirme qu'en 59 jours, les militaires ont abattu la somme de travail qu'ils auraient normalement accomplie dans une rotation de six mois. Travaillant souvent de l'aube jusqu'à tard le soir, ils s'occupaient surtout de la conception du projet. C'est donc grâce aux membres de la 3 ESG que les 191^e et 192^e Escadrilles du génie de l'air et que le 24^e Escadron de campagne de même que la Troupe navale de construction (Pacifique) se tenaient occupés.

Avant même l'arrivée de son équipe, le Capt Audrey Murphy voulait s'assurer que les membres seraient employés à temps plein. « En rétrospective, il n'y a pas eu de problème », mentionne-t-elle. En effet, son équipe avait suffisamment de pain sur la planche pour toute la visite, et même plus. « C'était une occasion en or pour mon équipe de travailler ensemble à un déploiement. »

Le Maj Laferrière est l'OAP principal de la FOA et le Cpl Turbett est opérateur des transmissions du centre des communications.



Troops from 191 AEF (Comox), 192 AEF (Abbotsford), and PNCT (Esquimalt) pour concrete for an extension to the TOC building in Kandahar, Afghanistan.

Des soldats de la 191^e Escadrille du génie de l'air (Comox), de la 192^e Ele GA (Abbotsford) et de la TNC(P) (Esquimalt) versent du béton en vue de la construction d'une rallonge au Centre des opérations tactiques à Kandahar, en Afghanistan.