



## **Michel Sarrazin Directeur Service de police de la Ville de Montréal**

Monsieur Michel Sarrazin a joint les rangs du Service de police de Montréal en 1970. Il a consacré la majeure partie de sa carrière aux opérations policières de même qu'à l'administration et à la formation. Les diverses fonctions qu'il a occupées lui ont permis de participer à l'amélioration des pratiques policières au Québec, d'établir des liens avec les communautés du territoire de la Ville de Montréal et d'être un des piliers de la Police de quartier.

Monsieur Sarrazin a été commandant des Districts 33 et 52. Il a aussi assuré les fonctions de directeur des services pédagogiques et de directeur adjoint à l'Institut de police du Québec. Promu assistant-directeur en 1996, il a successivement occupé le poste d'adjoint au directeur de la gendarmerie et de responsable de l'Équipe de support et de mise à niveau de la Police de quartier. En janvier 1998, lors de la « crise de verglas », il a assuré le commandement de l'opération Appui à la Montérégie. De mars 1998 jusqu'à sa nomination à la direction du Service de police de la Communauté urbaine de Montréal (SPCUM)\*, le 18 septembre 1998, il a été directeur adjoint, responsable des activités d'enquêtes générales et spécialisées ainsi que de l'ensemble des activités administratives, soit la gestion des ressources humaines, physiques et budgétaires.

Monsieur Sarrazin est l'un des instigateurs du projet de Police de quartier mis de l'avant au début de 1997. Il a participé à un stage de six mois à la Banque Nationale afin d'observer les impacts inhérents à une organisation en changement et de transposer cette expérience au SPCUM. Lors de la première phase de la Police de quartier, il a rencontré tous les employés pour les écouter et les mobiliser autour du projet. Par ailleurs, il a mis en œuvre un plan d'action du changement en plus d'assurer la responsabilité des activités de suivi et de promotion du modèle.

La création d'un comité de coordination paritaire en matière de consolidation de la Police de quartier et de gestion du changement, la restructuration de l'organisation afin de se rapprocher de la structure prévue au modèle de Police de quartier ainsi qu'une tournée de l'ensemble du personnel policier et civil constituent, à ce jour, les principales réalisations de Michel Sarrazin à titre de directeur du SPCUM.

Membre des Major Cities Chiefs, de l'International Association of Chiefs of Police, de l'Association canadienne des chefs de police, dont il est le vice-président, de l'Association des directeurs de police du Québec, et diplômé du National Executive Institute du Federal Bureau of Investigation, M. Sarrazin a prononcé plusieurs allocutions dont quelques unes à l'extérieur du pays.

\* Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2002, le Service de police de la Communauté urbaine de Montréal est devenu le « *Service de police de la Ville de Montréal* ».