

**Aperçu des programmes – Fonction de suivi des projets et de paiement (SPP) et Processus d'examen de l'assurance de la qualité (tels que définis dans l'évaluation)  
– Recommandations et plans d'action approuvés, 2004**

Recommandations	Plan d'action	Responsable de l'action
1. Élaborer un cadre de gestion des risques dans l'ensemble de l'organisation.	Élaborer le profil de risque du Ministère	Vérification et Évaluation (V&E) Le profil de risque du Ministère devra être axé sur les risques inhérents et la tolérance au risque. Janv. 2004. Approbation de la Haute direction nécessaire. Évaluation des risques spécifiques complétée en avril 2004.  Date d'achèvement prévue : 31 mars 2005
	Élaborer et mettre en œuvre un cadre intégré de gestion des risques en référence aux éléments suivants : ➤ le niveau de risque que le Ministère est disposé à tolérer;	Cadre de vérification axé sur le risque (CVR) complété pour le Programme de diversification de l'économie de l'Ouest (PDEO), le Programme d'investissement dans l'innovation et les communautés (PIIC) et le Programme de développement des collectivités (PDC).
	Recommandations pour l'élaboration et la mise en œuvre de cadres de vérification axés sur le risque (CVR).	Mars 2004 KPMG a été consulté dans le cadre de l'examen de la politique de vérification pour le PDEO/PIIC et a formulé un certain nombre de

		recommandations pour l'élaboration d'une nouvelle politique de vérification - doit être approuvé par la haute direction.
2. Créer une fonction de mesure du rendement des projets.	<p>Élaborer une stratégie d'évaluation et de mesure du rendement pour tous les programmes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Attribuer les responsabilités associées à la définition, au suivi et à la mesure des résultats des projets (CVR, cadres de gestion et de responsabilisation axés sur les résultats (CGRR) et Architecture des activités de projets).</li> <li>➤ Évaluer les compétences et l'ampleur des travaux associés à la mesure du rendement des projets.</li> </ul>	<p>Programmes, en collaboration avec V&amp;E</p> <p>Programmes</p> <p>Date d'achèvement prévue : Décembre 2004</p>
	<p>Effectuer la collecte de mesures de rendement pour la base de données (outil d'évaluation des projets - OEP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Évaluer l'outil actuel et s'assurer que les mesures de rendement sont incorporées à l'OEP.</li> </ul>	<p>Programmes et Gestion de l'information et de la technologie (GTI) pour l'OEP, Version 2 - Charte de projet approuvée en septembre 2004.</p> <p>Indicateurs communs pour l'Architecture des activités de projet en cours d'élaboration - automne 2004</p> <p>Date d'achèvement prévue :: Décembre 2004</p>
	Évaluer le Programme du Réseau de prestation de services	V&E

		mars 2005
	Renouveler les contrats avec les partenaires du Réseau de prestation de services (comprend les améliorations des rapports sur le rendement)	Programmes Date d'achèvement prévue : Mars 2005
	Renouveler les conditions du Programme du Réseau de prestation de services, du Programme de développement des collectivités et de l'Initiative pour les femmes entrepreneurs.	Programmes Date d'achèvement prévue : Mars 2005
3. Terminer l'élaboration et la mise en œuvre des cadres de gestion et de responsabilisation axés sur les résultats (CGRR) et des cadres de vérification axés sur le risque (CVR) pour tous les programmes.	Élaborer une stratégie d'évaluation et de mesure du rendement pour tous les programmes afin de mettre en œuvre les CGRR associés aux programmes. ➤ Définir les besoins spécifiques en matière de suivi et de vérification et les intégrer aux politiques et procédures relatives à la fonction de SPP.	Finances et programmes ministériels
	Élaborer des politiques et des procédures de vérification des projets pour tous les programmes, afin de mettre en œuvre les CVR associés aux programmes.	Programmes/V&E Programmes : CRV complété pour le PDEO, le PDC et le PIIC Date d'achèvement prévue : Mars 2005
4. Améliorer les capacités d'établir des rapports d'information sur la gestion.	➤ Examiner les capacités des systèmes de rapports sur la gestion (y compris la fonctionnalité « déconnecté ») en fonction des besoins en information de la direction.	Finances et programmes ministériels Certains éléments seront intégrés au processus de mise à jour de la fonction de SPP Date d'achèvement prévue : Mars

		2005 et à long terme
	<p>Envisager l'élaboration de rapports adaptés aux besoins du Ministère, comme des rapports sur les exceptions, les comparaisons et les tendances, des déclarations sommaires et des analyses des rapports ponctuels.</p> <p>Identifier les rapports sur la gestion existants et évaluer leur utilité.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluer les besoins en matière de rapports additionnels ou de modification des rapports existants.</li> </ul>	<p>GTI - Programmes Certaines questions seront intégrées au mandat du groupe de travail sur l'OEP V2</p> <p>Date d'achèvement prévue : Mars 2005 et à long terme</p>
	Répondre aux besoins en information relatifs à l'utilisation d'autres données que celles du groupe CX (p. ex., rapport sur le rendement ou sur les activités).	<p>Programmes - GTI</p> <p>Actualisation de l'OEP V2 - examen des exigences en matière de rapports en cours</p> <p>Date d'achèvement prévue : Décembre 2004 et à long terme</p>
5. Envisager la mise en œuvre d'un système de gestion des projets.	Évaluer les coûts et les avantages associés à la mise en œuvre, à l'échelle du Ministère, d'un système de gestion des projets qui soutient de façon plus complète ses activités.	<p>Finances et programmes ministériels et GTI.</p> <p>Examen du système de l'APECA en juillet 2004. Il a été décidé de remanier l'OPE plutôt que</p>

	<p>La fonctionnalité d'un système de gestion des projets pourrait inclure ce qui suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ suivi des contrats;</li> <li>➤ suivi des demandes/propositions /candidatures traitées (y compris celles qui sont rejetées);</li> <li>➤ acheminement automatisé du travail et approbations en ligne;</li> <li>➤ suivi du déroulement du travail (p. ex., délais de traitement, arriérés);</li> <li>➤ gestion des documents;</li> <li>➤ suivi de la planification, des rappels et de l'enregistrement des données;</li> <li>➤ suivi de la mesure du rendement.</li> </ul>	<p>d'adopter le système de gestion de l'APECA. Les lacunes et les besoins seront déterminés à mesure que progresse l'actualisation de l'OPE et de la fonction de SPP.</p> <p>Date d'achèvement prévue : Mars 2005 et à long terme</p>
--	--	---