



Government  
of Canada  
Treasury Board  
Portfolio

Gouvernement  
du Canada  
Portefeuille du  
Conseil du Trésor

# Initiative de renouvellement de l'ensemble des politiques

---

**Octobre 2006**



# Objet

---

- De fournir de l'information et de donner une mise à jour sur l'état actuel de l'initiative.



# Buts du renouvellement des politiques

---

- Préciser, au moyen d'un ensemble renouvelé de politiques, les responsabilités de gestion et les obligations additionnelles des ministres et chefs de section, distinguant leurs fonctions de celles des experts fonctionnels.
- Créer une infrastructure de politique intégrée, rationalisée et consolidée.



# Réalisations à ce jour

---

## •Établissement de la gouvernance

- Comité directeur de renouvellement des politiques du portefeuille et Comité directeur de la surveillance et de la politique de gestion.
- Conseil des politiques, le CIGRH, le CCGRH.
- Équipes de renouvellement des politiques du SCT et de l'AGRHFPC.
- Chacun des centres de politiques est impliqué dans l'exercice de renouvellement.

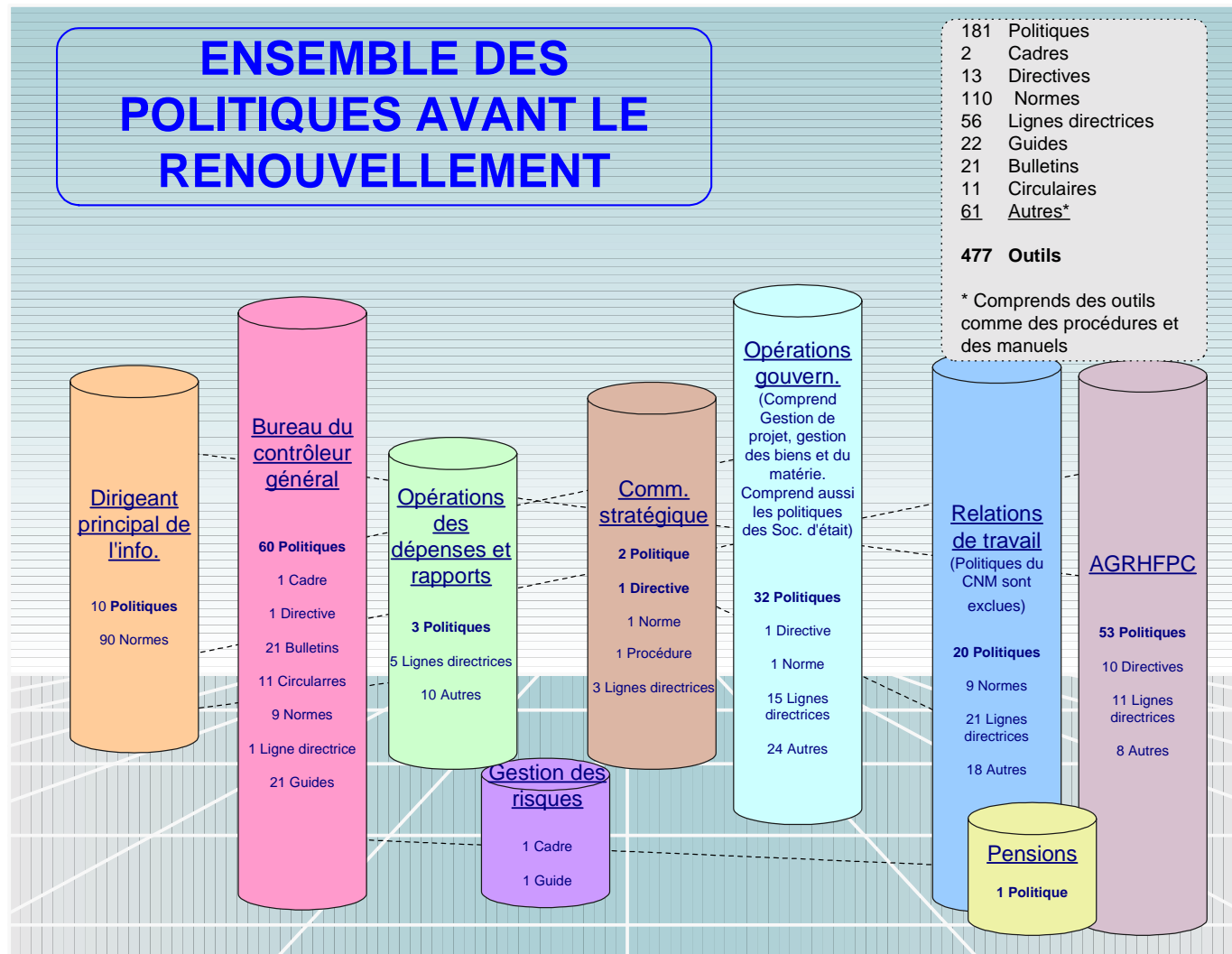


# Réalisations à ce jour

---

- **Élaboration et suivi du plan de travail**
  - Inventaire de tous les instruments de politique existants.
  - Liste des instruments de politique proposés en vue de l'état final de l'ensemble de politiques.
  - Échéances proposées pour l'achèvement des politiques renouvelées.
  - Rapport sur le rendement /contrôle des progrès de chaque politique.

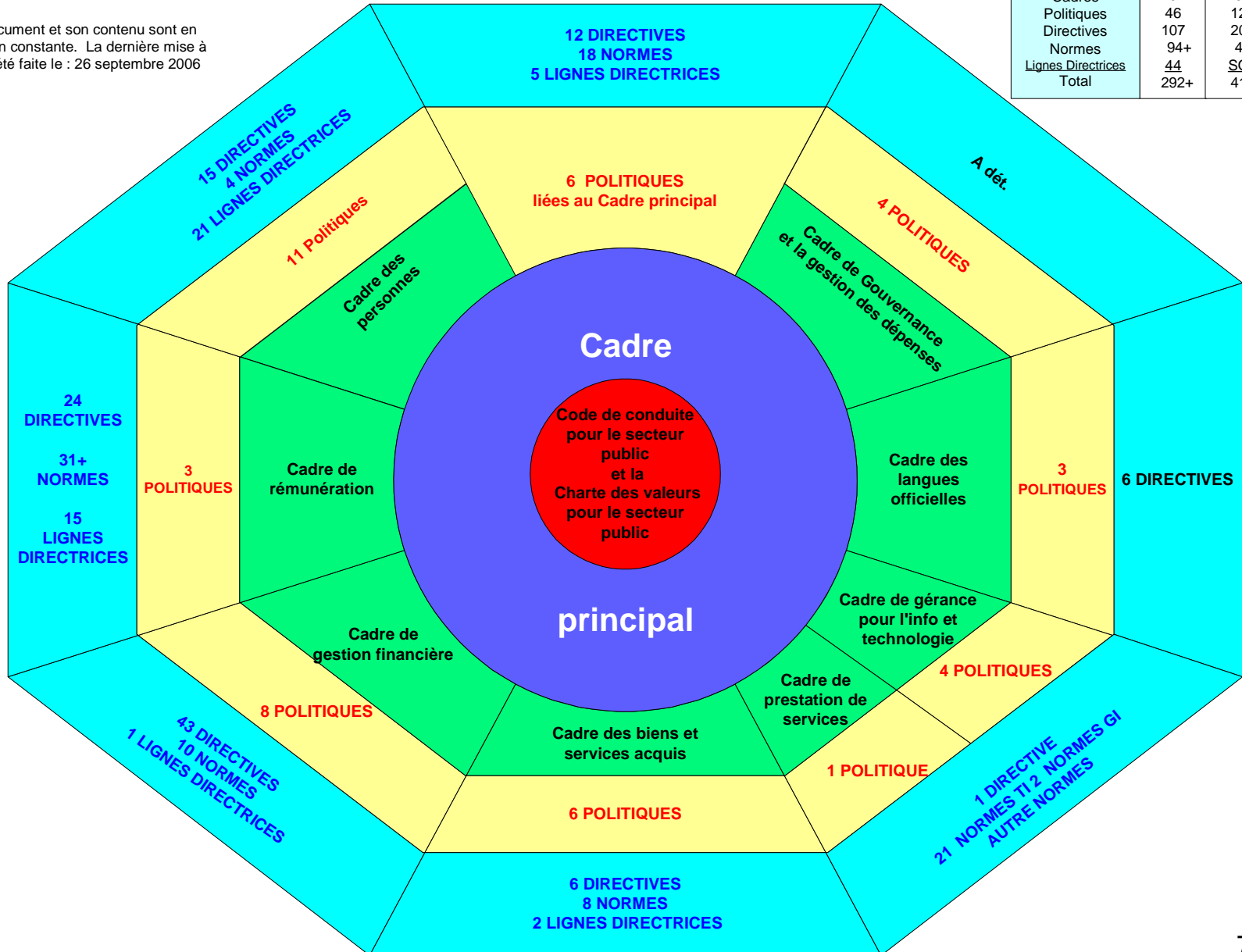
# Ensemble de politiques avant le renouvellement



# L'ENSEMBLE PROPOSÉ DES POLITIQUES DU CT

Ce document et son contenu sont en évolution constante. La dernière mise à jour a été faite le : 26 septembre 2006

NOMBRE D'OUTILS			
Type d'outils	Nombre	Approuvé par CD	Approuvé par CT
Cadres	9	5	3
Politiques	46	12	7
Directives	107	20	13
Normes	94+	4	4
<u>Lignes Directrices</u>	<u>44</u>	<u>SO</u>	<u>SO</u>
Total	292+	41	27





# Réalisations à ce jour

---

- **Élaboration des outils et des définitions**
  - Définitions approuvées pour les différents instruments de politique (cadres, politiques, directives, normes) (voir annexe A)
  - Questions guidant l'élaboration des politiques approuvées :
    - les bons instruments de politiques sont développés pour les bonnes raisons;
    - les instruments sont rédigés de façon claire pour répondre aux objectifs du projet et de la gestion;
    - l'incidence des instruments a été évaluée et atténuée.
  - Outil et modèle d'élaboration des politiques <sup>8</sup>





# Réalisations à ce jour

---

- **Renforcer la capacité de développement des politiques**
  - Formation offerte pour écrire les politiques sur l'Internet
  - Formation sur le développement des politiques offerte aux individus responsables
  - Formation offerte pour écrire en langage simple



# Réalisations à ce jour

---

## • Communications

- Administrateurs généraux et unités de négociation informés du projet et de ses objectifs.
- Présentation aux Ministres du Conseil du Trésor.
- Exposés au personnel, comprenant des séances avec le Conseil de politique de l'AGRHFPC, les analystes des politiques du portefeuille du CT, le PRHRD et la Direction générale des communications.
- Base de données sur les politiques en cours d'élaboration.
- Politiques et autres instruments approuvés sont communiqués aux administrateurs généraux et aux communautés fonctionnelles.



# Instrument de politique terminés

---

## Cadre principal des politiques

- Politique de vérification interne
  - Directive sur les dirigeants de la vérification, plans de vérification interne et soutien au contrôleur général
  - Directive sur les comités ministériels de vérification
  - Directive sur le comité de vérification des petits ministères et organismes
- Politique en matière d'apprentissage, de formation et de perfectionnement
  - Directives relatives aux programmes de perfectionnement en leadership
  - Directive sur la formation indispensable

## Cadre de la politique sur la gestion des actifs et des services acquis

- Politique sur la gestion du matériel
  - Directive sur les marchandises contrôlées
  - Directive sur les véhicules de fonction
  - Directives pour véhicule léger
  - Directive sur l'aliénation du matériel en surplus
- Politique sur la gestion des biens immobiliers
  - Directive sur l'aliénation des biens immobiliers fédéraux en surplus



# Instruments de politique terminés

## Cadre sur les langues officielles

- Politique sur la langue de travail
- Politique sur les langues officielles pour la gestion des ressources humaines
  - Directive sur la formation linguistique et le maintien de l'acquis
  - Directive sur l'identification linguistique des postes ou des fonctions
  - Directive sur la dotation des postes bilingues
- Politique sur l'utilisation des langues officielles pour les communications avec le public et la prestation des services
  - Directive concernant l'utilisation des langues officielles dans les communications électroniques
  - Directive concernant l'utilisation des langues officielles sur les sites Internet

## Autres

- 5 politiques et 27 normes sont éliminées



# Défis

---

- Coordonner des consultations appropriées avec tous les partenaires.
- Développement des politiques dans un environnement en voie de changement (Loi fédérale sur l'imputabilité)
- Renforcer la capacité d'élaboration des politiques dans certains centres de politiques.
- Voir à ce que tous les centres de politiques s'engagent dans un profond processus de renouvellement harmonisé aux objectifs du projet.
- Voir à ce que nos politiques n'encouragent pas la création de règles additionnelles dans les ministères



## Défis (suite)

---

Veiller à ce que les exigences en matière de rapport soient rationalisées et coordonnées avec le cadre de responsabilisation de gestion;

- Gérer le changement à l'interne et à l'externe.
- Mettre en oeuvre des outils Web et en maximiser l'usage.



## Annexe “A”

### Structure des instruments de politique du CT

Instrument	Description	Application
Cadre	Fournit le contexte stratégique, explique <i>pourquoi</i> le CT élabore des politiques	Architecture
Politique	Orientation officielle expliquant ce qu'on attend des sous-ministres	Obligatoire
Directive	Instructions sur le <i>comportement</i> que doivent adopter les sous-ministres et les fonctionnaires pour respecter la politique	Obligatoire
Norme	Directives techniques, procédures détaillées sur la <i>méthode</i> d'exécution d'une fonction	Obligatoire
Ligne directrice / outil	Divers documents, bases de données et outils utilisés par les spécialistes et les employés dans le cadre de leurs tâches quotidiennes	Volontaire

Canada 