



# Gestion intégrée du risque



**Rencontre annuelle sur la modernisation  
de la fonction de contrôleur  
16 octobre 2003**

# Le point sur la mise en œuvre

- La GIR est maintenant l'une des priorités de l'administration fédérale
- Premières étapes de mise en œuvre avec emphase sur les fondements
- Activités en cours :
  - Établir la fonction
  - Développer la capacité
  - Élaborer le profil de risque de l'organisation
  - Intégrer avec la planification stratégique ou la planification des activités



# Qu'avons-nous appris?

- L'harmonisation avec les activités et la culture de l'organisation permet une meilleure mise en œuvre
- Aucune « meilleure façon de faire » – la flexibilité est la clé
- Le progrès est fonction de l'engagement
- Le fait de consacrer préalablement des ressources pour mieux sensibiliser à la question et développer des compétences favorise la mise en œuvre
- Il faut s'attendre à s'adapter et à apprendre



# Cadre de responsabilisation de la gestion du SCT

Attentes	Indicateurs	Mesures	Données opérationnelles
<p><b>Gestion des risques</b></p> <p>L'équipe de la haute direction définit clairement le contexte ministériel et les pratiques de gestion proactive des risques organisationnels et stratégiques.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition et gestion des risques clés</li> <li>• Prise en compte des risques dans le processus décisionnel</li> <li>• Culture consciente des risques</li> <li>• Capacité de communiquer et de gérer le risque dans un contexte public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen régulier du profil de risques de l'organisation</li> <li>• Outils, formation et appui pour le personnel</li> <li>• Planification stratégique tenant compte de considérations liées au risque</li> <li>• Participation d'intervenants externes à l'évaluation / communication des risques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un processus de gestion des risques en place pour prévenir les défaillances du contrôle</li> <li>• Engagement clair des cadres supérieurs à l'égard d'une meilleure gestion des risques de l'organisation</li> <li>• Il existe un profil des risques de l'organisation; des risques considérables ont été relevés</li> <li>• Des progrès constants ont été enregistrés au titre de la mise en oeuvre de l'approche intégrée en matière de gestion des risques</li> </ul>



# Enjeux de l'heure

- Poursuivre notre engagement et garder notre élan
- Faire ressortir le lien avec le CRG
- Communication des risques / transparence
- Tolérance à l'égard du risque
- Démontrer les bénéfices / les résultats



# Prochaines étapes

- Se concentrer sur l'harmonisation avec la planification stratégique
- Concevoir des outils – répertoire d'exemples, lignes directrices sur les communications relatives au risque
- Échanger les bonnes pratiques et les expériences
- Faire en sorte que le programme sur l'apprentissage mette l'accent sur les pratiques et les collectivités fonctionnelles
- Élaborer des indicateurs de rendement





# Centre d'expertise en gestion des risques du SCT

<http://publiservice.tbs-sct.gc.ca/rm-gr>

- Cadre de gestion intégrée du risque
- Études sur les pratiques exemplaires (du Canada et d'autres pays)
- Répertoire des outils de gestion du risque du gouvernement fédéral
- Rapports de recherche
- Hyperliens vers des ressources en gestion du risque

