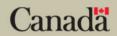
# Gestion intégrée du risque



Rencontre annuelle sur la modernisation de la fonction de contrôleur 16 octobre 2003



#### Le point sur la mise en œuvre

- La GIR est maintenant l'une des priorités de l'administration fédérale
- Premières étages de mise en œuvre avec emphase sur les fondements
- Activités en cours :
  - Établir la fonction
  - Développer la capacité
  - Élaborer le profil de risque de l'organisation
  - Intégrer avec la planification stratégique ou la planification des activités









- L'harmonisation avec les activités et la culture de l'organisation permet une meilleure mise en œuvre
- Aucune « meilleure façon de faire » la flexibilité est la clé
- Le progrès est fonction de l'engagement
- Le fait de consacrer préalablement des ressources pour mieux sensibiliser à la question et développer des compétences favorise la mise en œuvre
- Il faut s'attendre à s'adapter et à apprendre







## Cadre de responsabilisation de la gestion du SCT

Attentes	Indicateurs	Mesures	Donnés opérationnelles
Gestion des risques L'équipe de la haute direction définit clairement le contexte ministériel et les pratiques de gestion proactive des risques organisationnels et stratégiques.	Définition et gestion des risques clés     Prise en compte	Examen régulier du profil de risques de l'organisation     Outils, formation et appui pour le personnel     Planification stratégique tenant compte de considérations liées au risque     Participation d'intervenants externes à l'évaluation / communication des risques	Un processus de gestion des risques en place pour prévenir les défaillances du contrôle
	des risques dans le processus décisionnel  Culture consciente des risques  Capacité de communiquer et de gérer le risque dans un contexte public		Engagement clair des cadres supérieurs à l'égard d'une meilleure gestion des risques de l'organisation     Il existe un profil des risques de l'organisation; des risques considérables on été relevés     Des progrès constants ont été enregistrés au titre de la mise en oeuvre de l'approche intégrée en matière de gestion des risques







- Poursuivre notre engagement et garder notre élan
- Faire ressortir le lien avec le CRG
- Communication des risques / transparence
- Tolérance à l'égard du risque
- Démontrer les bénéfices / les résultats







#### **Prochaines étapes**

- Se concentrer sur l'harmonisation avec la planification stratégique
- Concevoir des outils répertoire d'exemples, lignes directrices sur les communications relatives au risque
- Échanger les bonnes pratiques et les expériences
- Faire en sorte que le programme sur l'apprentissage mette l'accent sur les pratiques et les collectivités fonctionnelles
- Élaborer des indicateurs de rendement





### Centre d'expertise en gestion des risques du SCT

#### http://publiservice.tbs-sct.gc.ca/rm-gr

- Cadre de gestion intégrée du risque
- Études sur les pratiques exemplaires (du Canada et d'autres pays)
- Répertoire des outils de gestion du risque du gouvernement fédéral
- Rapports de recherche
- Hyperliens vers des ressources en gestion du risque

