

Cahiers du CRISES
“Working Papers” Collection

No. 0315
Inventory of French-Language Publications on Co-operatives, 1993-2003

by
Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot,
and Yves-Charles de Kerstat

under the direction of
Marie J. Bouchard and Michelle Rhéaume-Champagne



CIRIEC CANADA
in collaboration with CRISES

Research conducted under a sponsorship from the
Co-operatives Secretariat

December 2003

This project is a joint undertaking of the Centre for the Study of Co-operatives (CSC) at the University of Saskatchewan; the Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada); the Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES); the British Columbia Institute for Co-operative Studies (BCICS) at the University of Victoria; and the Co-operatives Secretariat, Government of Canada.

This project has been co-ordinated by the CSC and funded by the Co-operatives Secretariat.

This is the French-language section of a report in both French and English. The English-language section is available at the Web site of the Centre for the Study of Co-operatives, University of Saskatchewan, at the following address: <http://www.usaskstudies.coop/Research/research.html>.

This analytical report is accompanied by an annotated bibliography entitled: *Bibliographie annotée des publications en langue française sur les coopératives 1993-2003*, published in the series Cahiers du CRISES, "Working Papers" Collection, Number 0317.

© Co-operatives Secretariat, Government of Canada. The contents of this document may be reproduced and distributed for educational and other non-commercial purposes without any further written permission from the copyright holder, provided that the authors and the source are mentioned explicitly and completely. The contents of this document may not be reproduced for commercial purposes, in whole or in part, without the written permission of the copyright holder.

Cahier du CRISES
Working Papers Collection – No. 0315
Inventory of French-Language Publications on Co-operatives, 1993-2003
by Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot and Yves-Charles de Kerstrat

ISBN = 2-89605-139-2
Legal deposit: December 2003
Bibliothèque nationale du Québec
National Library of Canada

BACKGROUND ON CRISES

The Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) [centre for research on social innovations] is an interuniversity organization whose primary purpose is to study and analyze social innovations and transformations.

A social innovation is an intervention initiated by social agents to respond to aspirations, meet needs, provide solutions, or take advantage of opportunities to modify societal relationships, transform contexts for action, or propose new cultural directions.

In combination, over the long term, innovations can have a social impact that extends beyond the original project setting (company, association, etc.) and raises new questions about the balance of interests among the major players in society. Innovations can thus become a source of social transformations and contribute to the emergence of new models for development. The researchers at CRISES study social innovations from three complementary perspectives: geography, living conditions, and work and employment.

Social innovations and geography

- The researchers who focus on the **geographical perspective** look mainly at the roles of the social actors and their innovative practices in contemporary geographical entities. These researchers study issues such as the emergence of social networks and their links with new forms of territoriality; the relations among businesses, social agents, and local political authorities; local identities and their connections with social and economic development as well as the modalities of territorial governance.

Social innovations and living conditions

- The researchers who focus on **living conditions** are interested in identifying, describing, and analyzing social innovations designed to improve living conditions, particularly as regards consumption, work and leisure time, the family environment, labour market entry, housing, income, health, and personal safety. These innovations generally occur at the junction between public policy and social movements: collective services, resistance practices, popular struggles, new modes of production and consumption, etc.

Social innovations and work and employment

- The members of the **work and employment** group focus on the organization of work, the regulation of employment, and the governance of enterprises in the manufacturing sector, the public service, and the knowledge economy. Their research deals with the organizational and institutional aspects of employment and work, including unions, businesses, and public policy. These researchers investigate topics such as the strategies of the various actors, partnerships, corporate governance, non-traditional employment, older workers, education, and the knowledge economy.

OTHER CRISES ACTIVITIES

In addition to carrying out numerous research projects, hosting post-doctoral fellows, and training students, CRISES organizes a whole series of seminars and symposiums that allow new knowledge to be shared and disseminated. To consult our series of research publications, our annual reports, and our program schedule, please visit our Web site at www.CRISES.uqam.ca.

Denis Harrisson

Director

ABOUT THE AUTHORS

Marie J. Bouchard is a professor in the School of Management at the Université du Québec à Montréal. She is also project director at CRISES and holder of the Canada Research Chair on the Social Economy at the Université du Québec à Montréal.

Sylvie Rondot is a research officer at CRISES, Université du Québec à Montréal.

Yves-Charles de Kerstrat is a research officer at CRISES, Université du Québec à Montréal.

Michelle Rhéaume-Champagne is a librarian at HEC Montréal.

TABLE OF CONTENTS

LIST OF ACRONYMS	IX
PREFACE	XI
ABSTRACT.....	XII
 INTRODUCTION	 1
1. ADDING VALUE TO AGRICULTURE.....	5
2. ACCESS TO HEALTH CARE AND HOME CARE	8
3. DEVELOPMENT OF ABORIGINAL COMMUNITIES	11
4. LOCAL AND SOCIAL DEVELOPMENT	14
4.1. Community capacity building	15
4.2. Economic and rural development	18
4.3. Community solutions to environmental problems.....	20
4.4. Social cohesion	22
4.5. Social innovation	24
4.6. Access to services.....	27
4.7. Integration of immigrants into Canada.....	28
5. GOVERNANCE AND MANAGEMENT.....	30
5.1. Capitalization.....	30
5.2. Co-operative development and endogenous funding models.....	33
5.3 Globalization and co-op models adapted to the new global economy	36

5.4	Strategic planning	38
5.5	The worker co-op as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning.....	43
6.	CO-OPERATIVE DEVELOPMENT OPPORTUNITIES AND BARRIERS.....	46

LIST OF APPENDICES

APPENDIX 1 LIST OF DATABASES, WEB SITES, AND JOURNALS .. 48

LIST OF DATABASES USED	48
LIST OF WEB SITES CONSULTED	48
LIST OF JOURNALS INVENTORIED THAT DID NOT APPEAR IN ONE OF THE DATABASES LISTED EARLIER.....	51

APPENDIX 2 BIBLIOGRAPHY (N = 776).....53

1.	ADDING VALUE TO AGRICULTURE (N = 51)	53
2.	ACCESS TO HEALTH CARE AND HOME CARE (N = 20).....	56
3.	DEVELOPMENT OF ABORIGINAL COMMUNITIES (N = 5)	57
4.	LOCAL AND SOCIAL DEVELOPMENT (N = 205).....	57
4.1.	Community capacity building (N = 57).....	57
4.2.	Economic and rural development (N = 43)	61
4.3.	Community solutions to environmental problems (N = 7).....	63
4.4.	Social cohesion (N = 40).....	64
4.5.	Social innovation (N = 38)	66
4.6.	Access to services (N = 43).....	68
4.7.	Integration of immigrants into Canada (N = 4).....	71

5. GOVERNANCE AND MANAGEMENT (N = 258).....	72
5.1. Capitalization (N = 28).....	72
5.2. Co-op development and endogenous funding models (N = 28)	74
5.3. Co-op models adapted to new global economy and new capital requirements (N = 62)	76
5.4. Strategic planning (N = 65).....	80
5.5. The worker co-op as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning (N = 45).....	84
6. CO-OPERATIVE DEVELOPMENT OPPORTUNITIES AND BARRIERS (N = 378).....	89

LIST OF ACRONYMS*

ADDES	Association pour le développement de la documentation sur l'économie sociale
ARUC-ÉS	Alliances de recherche universités-communautés en économie sociale
BCICS	British Columbia Institute for Co-operative Studies, University of Victoria
CCACE	Coordinating Committee of European Cooperative Associations
CDI	Co-operative Development Initiative
CECOP	European Confederation of Workers' Co-operatives, Social Cooperatives and Participative Enterprises
CEGES	Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale
CERISIS-UCL	Interdisciplinary Research Centre for Solidarity and Social Innovation
CFCA	Confédération française de la coopération agricole
CGSCOP	Confédération générale des sociétés coopératives de production
CICOPA	International Organisation of Industrial, Artisanal and Service Producers' Co-operatives
CIRIEC	Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives
CJDES	Centre des jeunes dirigeants et des acteurs de l'économie sociale
CLD	Centres locaux de développement
CLSC	Centres locaux de services communautaires
COPAC	Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives
CRISES	Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats
CS	Co-operatives Secretariat
CSC	Centre for the Study of Co-operatives, University of Saskatchewan
FEBECOOP	Fédération belge des coopératives
HEC Montréal	École des Hautes études commerciales
ICA-ACI	International Co-operative Alliance
ICOSI	Institute of International Social Cooperation
ILO	International Labour Office
IRECUS	Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke
JAL	St-Justin, Auclair Le jeune (Municipality)
LAREPPS	Laboratoire de recherche sur les pratiques et les politiques sociales
OCCE	Office Central de la Coopération à l'École
OECD	Organization for Economic Cooperation and Development
ORION	Counselling and Research Co-operative
RECMA	Revue des études coopératives, mutualistes et associatives
RRSSS	Régies régionales de la santé et des services sociaux
SCIC	Sociétés coopératives d'intérêt collectif
SODIAAL	Société de diffusion internationale agroalimentaire

* Where the French acronym is commonly used to identify an organization that has an official name in both French and English, the French acronym is retained in this list. -tr

UQAM Université du Québec à Montréal

PREFACE

CIRIEC-CANADA AND CRISES

The co-operative research inventory project is a joint undertaking of the Centre for the Study of Co-operatives (CSC) at the University of Saskatchewan; the Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada); the Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES); the British Columbia Institute for Co-operative Studies (BCICS) at the University of Victoria; and the Co-operatives Secretariat, Government of Canada.

This project has been coordinated by the CSC and funded by the Co-operatives Secretariat.

ABSTRACT

This report presents an inventory and a brief analysis of French-language documents dealing with co-operatives, published between 1993 and 2003. This inventory was prepared at the request of the Co-operatives Secretariat. It is intended primarily as a tool for the members of the steering committee of the Co-operatives Secretariat's Co-operative Development Initiative (CDI), but it may also prove useful to researchers at universities and other institutes that do co-operative research. The main criteria for selecting publications were their relevance to the themes identified by the Co-operatives Secretariat (adding value to agriculture, access to health care and home care, development of Aboriginal communities, local and social development, governance and management, and co-op development opportunities and barriers) and the transferability of their research results to the national context.* Thus, these publications come mostly from Québec and French-speaking Canada, France, Belgium, and Switzerland. We decided to exclude newspaper articles and other short publications with no bibliographical references.

This report presents the themes in the order provided by the Co-operatives Secretariat. For each of the themes and sub-themes, this report presents the number of documents of each type, the number of documents on each specific subject, an assessment of the literature, and an assessment of gaps in this literature with respect to the national context. The bibliography (in Appendix 2) is also presented by theme, in the same order as the analysis of the publications.

Marie J. Bouchard and Michelle Rhéaume-Champagne

* In the French text, the expression used here was *contexte national*, which is ambiguous. The authors may simply have meant "Canadian context", but to some extent they may also have meant "the specifically French Canadian or Québec context". Wherever this phrase comes up in the French text, I have translated it as "national context," so that this second potential meaning can be kept in mind. -tr

INTRODUCTION

This report presents an inventory and a brief analysis of French-language documents dealing with co-operatives, published between 1993 and 2003. This inventory was prepared at the request of the Co-operatives Secretariat. It is intended primarily as a tool for the members of the steering committee of the Co-operatives Secretariat's Co-operative Development Initiative (CDI), but it may also prove useful to researchers at universities and other institutes that do co-operative research.

This inventory is limited to the areas and fields of interest that have been identified as priorities by the Co-operatives Secretariat. The results are presented in the same order that the Co-operatives Secretariat used in its request for proposals. Thus, the publications inventoried deal with the following themes:

List of key themes according to the Co-operatives Secretariat

1. Adding value to agriculture
2. Access to health care and home care
3. Development of Aboriginal communities
4. Local and social development
 - 4.1. Community capacity building
 - 4.2. Economic and rural development
 - 4.3. Community solutions to environmental problems
 - 4.4. Social cohesion
 - 4.5. Social innovation
 - 4.6. Access to services
 - 4.7. Integration of immigrants into Canada
5. Governance and management
 - 5.1. Capitalization
 - 5.2. Co-op development and endogenous funding models
 - 5.3. Co-op models adapted to new global economy and new capital requirements
 - 5.4. Strategic planning
 - 5.5. The worker co-op as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning
6. Co-operative development opportunities and barriers

The project is part of a broader joint undertaking by the Centre for the Study of Co-operatives (CSC) at the University of Saskatchewan, the Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada), the Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), the British Columbia Institute for

Co-operative Studies (BCICS) at the University of Victoria, and the Co-operatives Secretariat. This project was co-ordinated by the CSC.

This report, which covers French-language publications, was produced under the direction of Marie J. Bouchard and Michelle Rhéaume-Champagne, on behalf of CIRIEC-Canada, in collaboration with CRISES. Another report, covering English-language publications, was produced under the direction of Brett Fairbairn and Carol Shepstone, on behalf of the CSC in Saskatoon, with the collaboration of Iain MacPherson of the BCICS in Victoria and Albert Daoust of the Co-operatives Secretariat.

We wish to mention a study that was done in the late 1990s under the direction of Benoît Lévesque, Marie-Claire Malo, and Michelle Rhéaume-Champagne, on the literature published about co-operatives in French Canada from 1975 to 1992.¹ Though having far more modest scientific objectives, we hope that this new inventory will serve to complete the exercise conducted previously.

Method

The publications included in this inventory are in French and deal with developed Western countries. We limited our search to the past ten years, from 1993 to 2003, and we conducted it over 11 weeks, from September 1 to November 15, 2003. Our main criteria for selecting publications were their relevance to the themes identified by the Co-operatives Secretariat and the transferability of their research results to the national context. Thus, these publications come mostly from Québec and elsewhere in French-speaking Canada, as well as from France, Belgium, and Switzerland. We decided to exclude newspaper articles and other short publications with no bibliographical references.

In conducting this inventory, our first step was to identify the research groups, organizations, databases, journals, and Web sites that would be useful sources for this purpose. A list of the databases, journals, and Web sites that we consulted appears in Appendix 1.

When searching databases, our strategy was to do a first sort on the keyword “*coopérative*”. For the Web sites and journals not included in these databases, we did a complete inventory. We thus produced an initial sort according to theme and to the criteria

¹ See: Marie-Claire Malo, 1991-1992, “Guide bibliographique des études coopératives au Canada-français”, *Coopératives et développement*, Vol. 23, No. 1, pp. 201-206; Benoît Lévesque and Marie-Claire Malo, 1995, “Les études sur les coopératives: banque de données bibliographiques et centres de recherche universitaires”, pp. 247-268 in: Séguin, Marie-Thérèse (ed.), *Pratiques coopératives et mutations sociales*, Paris, L’Harmattan.

stated earlier. Once we decided which publications to include in the inventory, we entered them into a bibliographic database, where we classified them by research theme. (A single bibliographic reference could thus be associated with more than one theme.) By this procedure, we obtained a total of 776 different references (see Appendix 2).

Our next step was to perform an analysis of these references for each of the selected themes. In this analysis, we attempted to determine the scope of the literature, where it came from, what subjects it covered, what patterns could be detected in it, and what needs it did not meet with regard to the national context.

This analysis has a major limitation: in many cases it is based solely on the titles and abstracts of the publications. The short deadline imposed on this research did not allow us to consult the documents themselves or to prepare abstracts of them. The analysis in this report thus cannot be considered an exhaustive account of the research that has actually been done on co-operatives over the past ten years.

A second limitation of this inventory is that it does not cover the entire field of social economy, which includes co-operatives, mutual organizations, and associations. Thus, some publications that might have dealt with topics of interest for co-operatives but were classified under the term “social economy” may not have been identified.

Lastly, this analysis did not consider any methodological aspects of the research that produced the documents in question. Thus, beyond the quality of the publications in which they appeared (peer-reviewed journals, published books, etc.) and of the sources in which we found them (library databases, Web sites of research centres, co-operative federations and agencies, etc.), we are not in a position to judge the quality or validity of the results of the research inventoried in the present report.

Structure of this report

This report presents the themes in the order provided by the Co-operatives Secretariat. For each of the themes and sub-themes, this report presents the number of documents of each type, the number of documents on each specific subject, an assessment of the literature, and an assessment of the needs that this literature does not meet with regard to the national context.

The bibliography (in Appendix 2) is also presented by theme, in the same order as the analysis of the publications.

1. ADDING VALUE TO AGRICULTURE

Types of documents

• Books	6
• Conference papers	6
• Articles	18
• Reports	16
• Papers and theses	5

Total: 51 references

Specific subjects

- Finance and capital (4)
- Milk (8)
- Financial co-operatives (8)
- Industry notes and profiles (16)
- Democracy and co-operative principles (5)
- History (4)
- Statistical portraits (8)
- Ecology, environment, and sustainable development (2)

Assessment of the literature

We identified 51 documents that relate to the theme of adding value to agriculture or co-operative agriculture. This body of documents is descriptive in nature. It includes statistical portraits (8), industry profiles (16), and enterprise monographs (4). Of these 51 documents, 10 come from the Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers.

The proportion of Canadian publications is lower for this theme than for the others. Many of the publications come from Europe.

These publications make frequent mention of the problems that agri-food co-operatives face in the market economy (Mehri, 1995), and in particular in the new economic context, which is marked by increased international competition and a trend toward business concentration, at the same time as these co-operatives are having growing social demands placed on them to meet environmental requirements (Minister's Advisory Committee on Co-operatives, 2002).

Co-operatives are, in themselves, a mechanism for mutualizing farmers' risks and protecting farmers from high transaction costs (Ollila, 1994, Minister's Advisory Committee on Co-operatives, 2002). The values of solidarity forged by the long history of the co-operative movement could be an asset in resisting domination by large private businesses in an increasingly competitive market (SODIAAL, 1994). But co-operatives are threatened by competition from the multinationals, which jeopardizes social equilibrium on the regional scale (Linda, 1993). Thus, the question of the relationship between members and their co-operatives comes up a number of times. In one case (the dairy industry in France), it is proposed that this tie be strengthened through more individualized co-operative contracts (Duvaleix and Hovelaque, 2003)—a practice that is well described in relation to “new-generation” co-operatives in the United States (Assoumou-Ndong and Girard, 1998). Another study shows the influence of social and cultural factors on co-op members' attitudes toward the agro-industries' joint strategies (Curutchet and Leclere, 1999). Another study emphasizes remuneration as a strategic differentiating factor in conditions of intense competition (Jarrige and Touzard, 2001).

The strategic dimension of co-operatives is also important. Thus, diversification is one approach recommended for weathering the ups and downs of the agri-food markets (Calvez, 1997 and 1998; Giroux, 1996); the creation of co-operative holding companies is another (Côté, 2001). Other options include forming alliances among co-operatives and between co-operatives and capitalist businesses, as well as accepting external capital (Minister's Advisory Committee on Co-operatives, 2002). But this also requires co-operatives to control the negative impact that such strategies may have on members' interests (Lassen, 1999; Mauguet and Forestier, 2000) and on democratic principles (Mauguet 2003).

Very few of the publications inventoried under this theme dealt with ecology and sustainable development (Côté, de Montigny et al. 1995; Dostie, 1997; OECD, 1998; Vecteur environnement, 2002). One of these documents describes the emergence of a management co-operative that supplies organic fertilizer and disposes of manure from the swine industry (Dostie, 1997).

Lastly, this group of publications gives considerable attention to training, more specifically, in the use of agricultural equipment (Dupont, 1999; Morneau, 1993) and in management (Lanneau, 1997; Minister's Advisory Committee on Co-operatives, 2002).

Gaps with respect to the national context

Farmers' incomes have been significantly affected by declining subsidies, exchange-rate fluctuations, consolidation of food-distribution chains, and environmental risks.² Despite all this, the question of adding value to agriculture receives little direct attention in the literature that we surveyed.

Though the topic is of great current interest, practically none of these publications looks at the Canadian agri-food industry's situation with respect to the new international and continental agreements, or to tariff barriers. Only the report of the Minister's Advisory Committee on Co-operatives (2002) addresses this question. According to this report, co-operatives must form an integral part of the Canadian government's agriculture policy.

It should be noted that all these questions affect not only agricultural co-operatives, but all farmers as well. It is therefore a good bet that some of the studies that try to answer these questions can be found in literature that does not look specifically at co-operatives, or perhaps even in the literature on farmers' unions (such as the Union des producteurs agricoles and the Union paysanne). It would be interesting to see, however, in what ways co-operatives can still be an effective means of regulating the integration of agricultural activities into an economy that has been transformed by globalization, on the one hand, and by the new social movements related to the environment and fair trade, on the other.

² Claude Turcotte (2003), "Une priorité: redresser les revenus", *Le Devoir*, December 1, 2003, p. B-1.

2. ACCESS TO HEALTH CARE AND HOME CARE

Types of documents

• Books	2
• Conference paper	1
• Articles	6
• Reports	11

Total: 20 references

Specific subjects

- Report on the situation of these co-operatives (7)
- Health in other countries (6)
- Co-operatives' response to government disengagement (5)

Assessment of the literature

We found 20 documents about access to health care and home care. They consisted of case studies and reports on the situation of co-operatives working in this sector in Canada and often elsewhere in the world, descriptions of issues that they face, and, in some cases, recommendations. These publications come from various sources, mainly the Chaire de coopération Guy Bernier, the Laboratoire de recherche sur les pratiques et les politiques sociales (LAREPPS), the Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), and the Co-operatives Secretariat. Interestingly, all of these documents have been published since 1996.

We should mention that a new book has just been published about social economy enterprises (co-operatives and non-profit organizations) in the home-care sector in Québec (Vaillancourt et al., 2003). The book analyzes this sector from the standpoint of user participation, the role of female employees, women's participation, and the contribution of these enterprises to territorial dynamics and local development. The analysis attempts to identify the major challenges that the actors involved in the development of this sector will have to meet in the coming years.

One subject dealt with in several documents is the response of co-operatives to the government's disengagement from the health care and home care sectors. These documents provide portraits of the situation of health and home care co-operatives (Thouin and Chagnon, 2002; Prioul, 1998; Girard and Garon, 2000; Girard and Comeau, 1996; Bélanger, 2002; Comeau and Girard, 1996), identify the issues that these organizations are facing (Bélanger, 2002; Comeau and Girard, 1996), and measure their ability to respond to this crisis (Comeau and Girard, 2000; Garon and Girard, 1999).

These authors present co-operatives as a viable alternative. They support the idea of co-operatives' taking over certain responsibilities in these sectors. For instance, in their study, Comeau and Girard (2000) state that "for users, the allocation of public resources to non-profit organizations and co-operatives represents a more attractive option than privatization". Garon and Girard (1999) point out that "the national forum on health, initiated by the federal government to review the status of Canadian health care systems, clearly indicated that it was necessary for individuals, families, and communities to participate in change and determine its direction." It is in this context that a new space for health care and home care co-operatives is starting to emerge.

Gaps with respect to the national context

These studies seem to have significant relevance to the national context, considering the way that health-care systems are being reorganized, particularly in Québec, and the way that some services have been taken over by independent organizations, including co-ops. These co-ops are part of a new wave of social economy organizations that are innovating by meeting new needs while also attempting to bring users and producers of services closer together.³

It should be noted, however, that co-operatives and other social economy enterprises are making their contributions to health care and home care through the mechanism of partnerships, in particular with the *régies régionales de la santé et des services sociaux* [RRSSS—Québec's regional health and social services boards] and *centres locaux de développement* [CLD—Québec's local development centres] (Thouin, 2002), whose governance structure follows a partnership model and whose directors include representatives of civil society. At the present time in Québec, the entire health and social services system is being overhauled, with initiatives such as the abolition of the regional health and social services boards and the transformation of local development centres so

³ Benoît Lévesque, 2002, *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovation sociale que les autres?* Montréal: UQAM, Cahiers du CRISES, Working Papers, No. 0205.

that only elected municipal officials sit on them. This transformation distances citizens and client representatives from the circles where policy decisions and adjustments in the supply of services are made. To what extent will these changes affect health and home-care co-operatives?

The coming transformations in health care systems will cause the *centres locaux de services communautaires* [CLSC–Québec’s local community service centres] to redefine themselves and perhaps even to be absorbed into the hospital centres. The CLSCs are multidisciplinary organizations that have developed a comprehensive approach to health, in particular through the work they do on its social determinants (poverty, housing conditions, etc.). How will the change in the governance of these organizations affect the co-operatives and other social economy enterprises active in this sector?

When these services were originally developed, the principle of universality was applied, ensuring accessibility for working households and adjusting payments according to income (Bélanger, 2002). Might this principle too now be called into question? Many municipalities in Québec have no accessible health care services within a radius of less than 8 km (Garon and Girard, 1999). To what extent can the co-operative sector respond to this demand? Is or isn’t the co-operativization of these services part of the privatization of the health-care system?

Lastly, many other factors, such as worsening poverty and exclusion, the aging of the population, and the growing numbers of new immigrants will have a non-negligible impact on the demand for services and will require an increase in the capacity of these organizations and an adjustment in the range of services that they offer.

3. DEVELOPMENT OF ABORIGINAL COMMUNITIES

Types of documents

- Reports 5

Total: 5 references

Specific subjects

- Socio-economic profiles of co-operatives (2)
- Local development (2)
- Policies (1)
- Social and demographic status of Aboriginal people (1)

Assessment of the literature

In comparison with the other themes covered in this inventory, there were few French-language documents on the role of co-operatives in the development of Aboriginal communities. We found only five such documents. They came from the Co-operatives Secretariat, the Minister's Advisory Committee on Co-operatives (for the Secretary of State (Rural Development) (FedNor)), the University of Saskatoon, and the International Labour Office. These publications were diverse in nature. Some were studies providing an overview of the development of Aboriginal co-operatives, their situation, and their relevance (Belhadji, 2001; Ketilson and MacPherson, 2001). Others provided recommendations in a national context (Lyall and Barr, 2002) and an international context (ILO, 2000). All of these documents have been published within the past three years.*

With regard to their geographic distribution, Belhadji finds "a large concentration of Aboriginal co-ops in the Northwest Territories and Nunavut" (Belhadji, 2001).

The relevance of co-operatives for the development of Aboriginal peoples emerges from these documents. The social and economic characteristics of Canadian co-ops and an

* Four of these five publications appear to have been written in English by Anglophone authors, then made available in French translations through Canadian federal or federally affiliated organizations. The fifth publication comes from the ILO, a UN agency, and is available in English as well as in French and Spanish. The other lists of references cited in this report may include other such cases. -tr

analysis of their relevance show that, particularly in the Arctic, co-ops have a non-negligible effect on their communities, especially as regards providing food and supplies, creating jobs, training employees and managers, and developing local entrepreneurship (Ketilson and MacPherson, 2001). According to the International Labour Office, co-operatives enable certain groups to organize and to protect a way of life and a distinct minority culture (ILO, 2000). Thus, it is as a model for the development of Aboriginal communities that Lyall and Barr (2002) examine the issue of Aboriginal co-ops in Canada.

Gaps with respect to the national context

In 1998, a document entitled *Gathering Strength: Canada's Aboriginal Action Plan* was published. This document proposed a long-term, broad-based approach in which the following four elements became central to the organization of the activities of Canada's Department of Indian Affairs and Northern Development:

- A new partnership among Aboriginal people and other Canadians that reflects our mutual interdependence and enables us to work together to build a better future;
- Financially viable Aboriginal governments able to generate their own revenues and able to operate with secure, predictable government transfers;
- Aboriginal governments reflective of, and responsive to, their communities' needs and values;
- A quality of life for Aboriginal people like other Canadians.⁴

More specifically, for the current year, this Department's focus will be on "strengthening governance; reducing the socioeconomic gap; encouraging healthy communities; and improving operations".⁵ The literature on Aboriginal co-operatives, though limited, does seem to ascribe properties to these organizations that are consistent with this Department's missions and priorities. This literature talks about empowering Aboriginal peoples to achieve autonomy and to take charge of their own cultural and economic development.

Aboriginal co-operatives operate in a complex environment, however, especially as regards government policy, which differs from one province or territory to another. This complexity creates obstacles to the development of such co-operatives. They also need to

⁴ Department of Indian Affairs and Northern Development, 2000, *Gathering Strength: Canada's Aboriginal Action Plan*. Department of Public Works and Government Services Canada. Text available at: http://www.ainc-inac.gc.ca/gs/pdf/progr1_e.pdf.

⁵ Robert D. Nault, 2003, *2003-2004 Estimates, Report on Plans and Priorities*, Government of Canada. Text available at: http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/20032004/INAC-AINC/INAC-AINCr34_e.asp.

be better equipped to provide co-operative training opportunities (Ketilson and MacPherson, 2001).

The perceived effectiveness of these organizations and their degree of concentration thus contrast with the small number of publications inventoried. This may reflect a gap in the research on co-operatives. International comparisons might help here to better understand the role of co-operatives in the promotion and development of Aboriginal peoples.

4. LOCAL AND SOCIAL DEVELOPMENT

Types of documents

• Books	14
• Conference papers	20
• Articles	65
• Reports	93
• Papers and theses	13

Total: 205 references

“Local development” means development initiated in communities from the grassroots, through the mobilization of various individual and collective resources.

[translation] Local development is a strong trend, because global competition and local partnerships are two sides of the same coin. As Pierre Dommergue (1988:23) wrote: “in a universe where people have lost their bearings, the local economy seems like a more controllable development option than the world economy. It is at the local level that changes can be most easily controlled and partnerships most readily fostered.”⁶

“Social development” means building community capacity and introducing social innovations that are made possible in particular through greater social cohesion.

We identified 205 publications dealing with social and economic development, especially in a local context. In the following pages, we analyze them by sub-theme. Bear in mind that these sub-themes are the ones identified by the Co-operatives Secretariat. They therefore do not necessarily reflect the predominance of these themes over others in the co-operative literature.

⁶ Benoît Lévesque, (2000), *Originalité et impact de l'action des SOLIDE sur le développement local et sur l'emploi au Québec*, Cahier du CRISES, Working Paper No. 0012, pp. 10-11. Text available at: http://www.crisis.uqam.ca/c2000/c/0012_B.PDF

4.1. Community capacity building

Types of documents

• Books	6
• Conference papers	4
• Articles	18
• Reports	26
• Papers and theses	3

Total: 57 references

Specific subjects

- Impact of co-operative community housing on various populations (4)
- Structuring effects of financial co-operatives on local communities (6)
- Social and occupational integration (6)
- Economic development (2)
- War on poverty (1)

“Community capacity building” refers to the ways and means by which a community enhances its development, and to the community’s ability to respond to opportunities in its environment. The following are examples of outcomes of community capacity building:

- stronger community relationships;
- healthier people, caring families and safer, welcoming communities;
- an increased number of community-based opportunities identified;
- the enhanced ability of community members to share their ideas on a course of action;
- increased competency in setting and realizing common goals;
- expanded intuition in sensing what to do, when to do it, and when to quit;
- an enhanced respect for limited resources, including people, so that shortages, duplication, and waste are minimized;

- an increased awareness of the importance of protecting, advocating for, and improving the conditions for vulnerable people, distinct cultures, floundering economies, and environments;
- skilled leadership;
- an increased interest from young people to become future leaders; and
- an increased ability to handle disappointment, threats and hazards to community pride and well-being.⁷

Assessment of the literature

We inventoried over 50 documents that discuss the role of co-operatives in building community capacity. These documents come from various sources, mainly research groups (ARUC-ÉS, IRECUS, CRISES, LAREPPS, Chaire de coopération Guy-Bernier, Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers), and government departments and agencies (the Co-operatives Secretariat, the Québec Ministry of Industry and Commerce, and the Canada Mortgage and Housing Corporation). These documents were published throughout the period covered by this inventory.

These documents cover a variety of topics. Some look at the impact of co-operative community housing on various population segments, such as disadvantaged groups and women (Morin, Bouchard et al., 1999; Bouchard, 2001; Duke et al. 1995; Gagnon 1998). Others look at the structuring effects of *caisse populaires* and other financial co-operatives on local communities (Côté and Lévesque, 2000; Darhouani, 1999; Labye and Lagoutte, 2002; Lévesque and Malo, 1997; L'Heureux and Desbiens, 1995; Malservisi, 1996). Still others look at the social and occupational integration made possible through co-operatives (Morin, Bouchard et al., 1999; Bordeleau and Lemire, 1993; Bouchard, 1997; Cattell, 1995; Comeau, 1997; Leclerc and Comeau, 1997; Cosse, 1993), in particular workers' co-ops and housing co-ops. Other topics covered in this literature include the economic development opportunities that co-ops create (Saucier and Beaudry, 2002; Saucier and Thivierge, 2002), the war on poverty (Comeau et al., 2002; Henriques, 1995), and job creation (Favreau and Saucier, 1996; Cattell, 1995).

Regarding the impact of community housing on various population segments, Morin, Bouchard et al. (1999) ask “to what extent it might be useful to involve those residents of community housing who have no stable occupations in a social and economic integration process that would facilitate the revitalization [of a disadvantaged neighbourhood of

⁷ Flo Frank and Anne Smith, 1999, *The Community Development Handbook: A Tool To Build Community Capacity*, HRDC, p. 11-12. Text available at: <http://www.hrdc-drhc.gc.ca/community/menu/cdhbooke.pdf>.

Montreal]” (Morin, Bouchard et al., 1999). These authors believe that such an intervention to build community capacity through housing co-operatives would be effective, because of the residents’ attachment to their neighbourhood and their interest in training programs providing access to employment. Two other authors, Duke and MacLoed (1995), see having residents collectively build their own affordable housing as another way of building community capacity.

A number of the publications that we inventoried cite the structuring effects of financial co-operatives, making a connection between local community development and social cohesion. We will return to these topics in detail later on (see section 4.4, “Social cohesion”).

Comeau (1997) examines the social and occupational integration made possible through co-operatives and reviews the potential and the limitations of integration enterprises. Bouchard (1997) investigates their role in “the revitalization of responses to the employment crisis and the welfare state”.

Some authors discuss the relationship between government and the co-operative movement in the implementation of development-support policies (Vézina, Côté and Bernier, 2000; Conseil de la coopération, 2001; Perrin, 2002), and even their contribution to the general public interest (Lévesque, Malo and Rouzier, 1997). Comeau et al. (2002) note the differential effects of public policies on local regulation and social inequalities. Other authors discuss the role of co-operatives in the market economy (Normark, 1996) and in the competitiveness of different geographic areas (Liikanen, 2002).

Gaps with respect to the national context

One observation should be made regarding any attempt to establish a relationship between the activities of co-operatives and the building of community capacity, which can be seen as the effects or impacts of the presence of co-operatives in a given environment. The concept of impacts includes not only direct outcomes but also indirect effects or externalities, which may be positive or negative.⁸ In general, assessing the effects or impacts of an intervention is considered a relatively difficult research task, in particular because the relations between dependent and independent variables are hard to demonstrate. In other words, researchers need to be able to isolate those effects that are

⁸ Diane Berthelette, 2000, “Les déterminants de l’implantation et des résultats des programmes de santé et de sécurité au travail” in: *L’évaluation et la recherche évaluative*, Cahier du CRISES, Recueil de textes, RT-16, p. 6.

actually attributable to the intervention from those changes that would have taken place independently of it.⁹

Because we had neither the necessary time nor direct access to most of the studies that we inventoried, we could not examine all of the methods used in them. But an earlier literature review, conducted in the late 1990s, noted a preponderance of case studies (documentary research, interviews, monographs) and relatively few quantitative studies.¹⁰ We are not suggesting that quantitative studies are always more conclusive than large numbers of qualitative studies. But the fact remains that there have been very few large-scale or longitudinal studies to assess the impacts of co-operatives on society and its components. This is probably one of the shortcomings in the literature that it would be important to correct. Case studies could then be used as exploratory tools to formulate the right hypotheses about the relationship between the interventions of co-ops and their impacts on community capacity building, as well as on local and social development as a whole.

4.2. Economic and rural development

Types of documents

• Books	3
• Conference papers	3
• Articles	15
• Reports	17
• Papers and theses	5

Total: 43 references

Specific subjects

- Impact of financial co-operatives on the communities they serve (9)
- Impact of smaller co-operatives and associations on the social economy sector (13)
- Impact of agricultural co-operatives (5)

⁹ Bernard Perret, 2001, *L'évaluation des politiques publiques*, Paris: La Découverte, p. 25.

¹⁰ Marie-Claire Malo, 1991-1992, Op. cit.; Benoît Lévesque and Marie-Claire Malo, 1995, Op. cit.

Assessment of the literature

A relatively large number of the documents that we inventoried—over 40—discuss the economic development of rural, isolated, and Northern communities. These documents were published across the entire period covered by this inventory.

These documents discuss a variety of topics. Quite a number deal with the impact of financial co-operatives on the communities they serve (Chalifoux, 1996; Darhouani, 1999; Huot and Lévesque, 2000; Huot, 2001; Malservisi, 1996; Moulévrier, 2003; Rousseau, 1996). According to these authors, the *caisses populaires* “play important non-financial as well as financial roles in the communities where they operate” (Huot and Lévesque, 2000). For example, the Caisse populaire Desjardins in Lauzon, Québec has the mission of “helping disadvantaged social groups to get through difficult times and promoting their interests” (Darhouani, 1999). The impact of financial co-operatives on rural development has also been measured in France. According to Moulévrier (2003):

[translation] Mutual credit allows its participants to renew their faith in the local definition of a different kind of market relationship. [The author] has observed the beginnings of a rebuilding of traditional spaces in the market relationship through the mutual-credit organization, spaces defined on the basis of local power centred on revised concepts of trust, merit, and good faith. (ibid.)

Several other publications that we inventoried examine the impact of the co-operatives and associations that make up the social economy sector (Brown, Reve et al., 2002; Deschênes and Roy, 1994; Desjardins, 1995; Favreau and Saucier, 1996; Laplante, 1995; Ménard, 1993; Saucier and Beaudry, 2002). Other authors looked more specifically at the impact of agricultural co-operatives on these communities (Carvalho de Freitas, 1999; Dumais, 1996; Saint-Pierre, 1997). There are many case studies on this topic. For these authors, one of the main requirements for the successful development of rural communities is that development plans must be carried forward by the community itself (Houle, 2003).

Gaps with respect to the national context

The literature that we analyzed presents co-operatives as an advantageous solution for economic and rural development, and hence a solution that seems relevant in a national context where rural areas and resource regions occupy a prominent place.

One specific way that co-operatives may differentiate themselves from other kinds of enterprises and thus add value to economical and rural development is by applying various kinds of logic that do not normally go together in the public and private sectors. Co-ops apply a market logic in the way they manage themselves, because they operate in a market setting and hence must conform to its constraints. But co-ops' activities are not guided by market logic alone. A redistribution logic also comes into play, through the public funds that co-operatives can access, which enable them to meet a non-creditworthy [? – tr] demand associated with commonly shared values of security, mutual assistance, and development. Added to this mix is a logic of reciprocity that drives co-operatives, whose members participate actively in various aspects of their organizational life. It would thus be interesting to look at the ways that research on co-operatives examines these many different kinds of logic, which give co-ops such a preferred role in economic and rural development. It would be interesting to see which kinds of logic these studies favour, and how much relative impact each of them has on the ability of co-ops to intervene in these various areas of activity.

This hybrid nature of co-operative organizations also shows that the various sub-themes addressed in the present section on local and social development are interrelated. Indeed, social cohesion becomes a factor in economic development,¹¹ as do social innovation, access to services, and community capacity building.

4.3. Community solutions to environmental problems

Types of documents

- Conference paper 1
- Articles 5
- Report 1

Total: 7 references

Specific subjects

- Adapting agricultural production to environmental concerns (3)
- Sustainable development (3)

¹¹ Benoît Lévesque, (2000), *Originalité et impact de l'action des SOLIDE sur le développement local et sur l'emploi au Québec*, Cahier du CRISES, *Working Papers* Collection, No. 0012, p. 11. Text available at: http://www.crisis.uqam.ca/c2000/c/0012_B.PDF.

Assessment of the literature

In terms of the themes considered in this survey, only a small number of publications deal with the impact of co-operatives in identifying community solutions to environmental problems. Seven publications related to this theme were inventoried for the past ten-year period.

The main topics that these publications discuss are sustainable development and adapting agricultural production to environmental concerns. To give some idea, the subjects covered in this literature include environmental management at the Coopérative Fédérée de Québec, the management of organic fertilizers in Lanaudière (Dostie, 1997), the dairy economy in Brittany (Calvez, 1998), and sustainable development in forestry (Blais, 1999). Gagnon (1995) points out the differences between theory and practice and examines the paradigm of eco-development, a precursor to that of sustainable development.

Gaps with respect to the national context

Our inventory found only a small number of publications on the role of co-operatives in addressing environmental concerns. True, these concerns have emerged more recently, so given the relatively long time lags before studies get published, our inventory no doubt missed some research that has been done more recently or is still in progress. The fact remains that the growing importance of these issues in the development of Canadian society, as in that of any other society, demands that researchers pay closer attention to them. The Canadian economy is largely resource-based, so sustainable development represents a major issue for this country, because it could affect the general health of the economy. On the regional level, we need only note the negative impacts that employment in the forest industries has suffered because of the countervailing duties that the United States has imposed on softwood lumber, on the grounds that Canadian prices do not reflect the cost of renewing the resource.

It is probably too early to draw any conclusions about the relationship between the number of publications inventoried and the relevance of co-operatives in providing innovative, viable solutions to environmental problems. But it is appropriate to raise this question, in order to stimulate research in this area.

4.4. Social cohesion

Types of documents

• Books	6
• Conference papers	1
• Articles	12
• Reports	20
• Papers and theses	1

Total: 40 references

Specific subjects

- Social and occupational integration (8)
- Economic development in local communities (2)
- Role of financial co-operatives (12)
- Impact of the social economy sector, including co-operatives (8)

“Social cohesion” refers to all of the ties that bind individuals to groups and to larger social spheres (families, communities, etc.). Thus, according to Lévesque: “the enhancement of social cohesion [is a] necessary condition for economic development”.¹²

Assessment of the literature

We inventoried 40 documents on the theme of social cohesion. They were published throughout the decade covered by this study, but close to half of them were published in the past three years.

Most of these authors approach the theme of social cohesion from the standpoint of the social and occupational integration achieved through workers’ and housing co-ops, as well as from the standpoint of local development. Some authors attempt to determine what role co-ops play in social cohesion and what their limitations are in this regard (Saucier and

¹² Ibid.

Beaudry, 2002). Others analyze social cohesion as a force for economic development in local communities (Saucier and Thivierge, 2002; St-Pierre, 1998).

For some authors, co-ops play an important role in identity, as a repository of collective values (Itcaina, 2002), of values of solidarity and democracy (Fourel, 2001), and, potentially, of solidarity between generations (Fusulier and Weissgerber, 2002).

The role that financial co-operatives play in social cohesion and local development has been the subject of a series of case studies carried out at CRISES (Malo and Lévesque, 2001 and 2002; Mager, 2001; Paquet and Bérard, 2000; Bérard, 2000; Camus, 2001; Chouinard, 2001; Huot, 2000). Malo and Lévesque (2001) raise the following question: “Financial co-operatives can potentially contribute to the process of fostering social cohesion, but what happens when, as businesses, they are forced to play by market rules?”. These authors attempt to answer this question on the basis of five dimensions of the identity of financial co-operatives with regard to social cohesion: “local territoriality, accessibility of financial services, employability of workers displaced by change, democracy in the new *caisse populaires* and their connectivity with the local networks promoting economic, social, and community development” (ibid.).

A number of the publications surveyed discuss social and occupational integration and reintegration. The topics covered include the reintegration of marginalized persons, in Québec (Bordeleau and Lemire, 1993); social integration through work, in Italy (Borzaga, 1996); integration through housing (Bouchard, 1997); integration of various ethnic groups (Dansereau and Séguin, 1995); integration of seniors (Beaupré, 1994); and integration in disadvantaged neighbourhoods (Morin, Bouchard et al., 1999). Each of these authors sees co-ops as playing an important role in fostering social cohesion.

Gaps with respect to the national context

Social cohesion is an aspect of community capacity building, so please see section 4.1 of this report for this discussion.

4.5. Social innovation

Types of documents

• Books	5
• Conference papers	6
• Articles	14
• Reports	12
• Papers and theses	1

Total: 38 references

Specific subjects

- New role of co-operatives with regard to the public and private sectors (10)
- New modes of financing (3)
- Organization of work (3)

“Social innovation” refers to new ways of meeting needs that are themselves very often new. It includes new ways that individuals, enterprises, and communities can do things, ways validated by their use in society. Innovation occurs not when something is invented but when it is applied, which can result in a new process or impact.¹³

Social innovation can be analyzed at various levels.

- First level: **collective actors** and **social relations**, new values, new projects, new aspirations, etc. concerning work, services to people and the community. At this level, the analysis looks at how the actors participate in new development paradigms, how much relative influence each actor has in encouraging innovations, the kinds of alliances that form, and the kinds of relationships that develop (confrontation, conflictual co-operation, co-ordination, partnerships).
- Second level: **institutional innovations**, systems of rules, systems for sharing rights and responsibilities, systems for managing conflicts, the political system without which no organization or association could function. [...]

¹³ Julie Cloutier, (2003), *Qu'est-ce que l'innovation sociale? Document d'introduction*, Montréal, CRISES, Working Papers Collection, No. 0314.

- Third level: **organizational innovations**, in the division and co-ordination of labour, modes of management, methods of co-ordination and social interactions. This is also the level for collective learning and forms of governance. Organizational innovations have been analyzed on the basis of organizational theories (Minzberg, 1982; Crozier and Friedberg, 1977) and the theory of conventions (Salais and Storper, 1993), as well as in terms of networks (Granovetter, 1973 and 1985) and reflexivity (Giddens, 1998; Beck, 2001, 1986).¹⁴

Assessment of the literature

We identified close to 40 documents that refer to the issue of social innovation, published throughout the period covered by this inventory.

These publications deal with a wide variety of subjects. One is the new role and innovative impact of social economy enterprises compared with the market and with government. As government increasingly disengages from certain spheres of activity, social economy enterprises, including co-ops, are taking over. According to the literature, they frequently offer attractive solutions. For instance, housing co-ops “are meeting needs that are not being met by the market or by the public sector, not only in terms of accessibility of housing, but also in terms of democratization of the living environment” (Bouchard, 2001). Thus housing co-operatives “reflect the new questions being raised about the Fordist/welfare state development model” (Bouchard, 1997) and can be seen as one of the responses to the crisis of this model.

But it is not only housing co-operatives that have been analyzed from this angle. The war on poverty (Favreau, 2003), the reintegration of workers (Demoustier, 1999), and home care services (Duchesne, Malavoy et al., 2002) are other areas where the co-operative movement stands out for its social innovations compared with the public and private sectors. Thus, according to Lévesque (2002), social economy enterprises generate more social innovations than other kinds of enterprises.¹⁵

But the innovations in question can also be internal, related to organizational aspects of the co-ops themselves. In this regard, new methods of co-op funding have attracted some interest (Bergeron and Martel, 1993 and 1995; da Silva, 1995), as have solidarity savings and credit (Lapoutte, 2003) (see also section 5.1, “Capitalization” and section 5.2, “Co-op development and endogenous funding models”).

¹⁴ Benoît Lévesque, (2002), *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres?* - Cahier du CRISES, No. 0205. Text available at: <http://www.crisis.uqam.ca/cahiers/2002/0205.PDF>, p. 4-5.

¹⁵ Benoît Lévesque, (2002), *Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres?* - Cahier du CRISES, No. 0205.

Other publications that we found on the theme of social innovation deal with the organization of work and the forms that co-operatives take (da Silva, 1995; Demoustier, 1999; Nilsson, 1997). Some of the topics covered include democracy and participation in the organization of work.

New forms of multi-shareownership co-operatives are also appearing: solidarity co-operatives in Québec (Demers, 2001; Dupont, Martel, Morin, 1999; St-Martin and Côté, 1999), “collective interest co-operative corporations” in France (Butstraen, 2002; Espagne, 1999; Lasne, 1999; Margado 2002), and social co-operatives in Italy (Borzaga, 1995; Girard, Pezzini, Faubert-Mailloux, 2000; Pezzini, 2002). This is probably the greatest organizational innovation in the world of co-operatives in the past ten years. We should also mention the “new generation” co-operatives in the United States, which have closed membership and sign contracts with their members (Assoumou-Ndong and Girard, 1998; Nilsson, 1997).

Gaps with respect to the national context

“Social innovation” is an expression that has been defined in many ways by various authors.¹⁶ Lévesque’s definition, cited earlier (2002a), with its division into three levels of analysis, can help us to better assess the literature. Each of these levels seems to be covered in the literature: the organizational level by documents on the organization of work, democracy, participation, and new modes of financing; the institutional level by documents on the new forms of co-operatives with multi-shareownership or closed shareownership (“new generation” cooperatives); and the social-relations level by documents on the war on poverty, the response to government disengagement, and worker reintegration. It then becomes interesting, on a broader basis, to see in what ways these levels of analysis influence one another. For example, what impact does worker participation have on the (macro) scale of social relations? This question again raises the problem of assessing the impact of co-ops on society and hence the problem of the lack of broader, longitudinal studies. The scarcity of studies of this kind can be explained by the scarcity of tools suitable for assessing the realities of co-operative institutions, as well as by the fact that the various families of co-operatives cannot always reach a consensus among themselves about the nature of these realities.

¹⁶ Julie Cloutier, 2003, Op. cit.

4.6. Access to services

Types of documents

• Books	3
• Conference paper	1
• Articles	13
• Reports	25
• Paper or thesis	1

Total: 43 references

Specific subject

- Co-operatives as an alternative to the public and private sectors (18)

Assessment of the literature

We found more than 40 publications dealing with access to services in various sectors: health care (Assoumou-Ndong, 2001; Garon and Girard, 1999), home care (Bélanger, 2002; Dagenais, 2001; Demers, 2001; Thouin and Chagnon, 2002), family assistance and housing (Pfister, 2001), employment (Favreau, 2000), and financial services (Lapoutte, 2002a and 2002b; Roy, 1997). These publications appeared throughout the period covered by this study, but the great majority of them have come out over the past five years.

Once again, the role of co-operatives is often presented as an alternative to the public and private sectors (Co-operatives Secretariat, 1998; Vézina, 2002). Government disengagement and privatization of services explain this interest in research on co-operatives. Thus, many of these documents are case studies of successes achieved and obstacles encountered (Comeau, Bourque, and Vaillancourt, 1995). The main obstacle seems to be the “often unpredictable nature” of funding, in particular funding from the public sector (Comeau and Favreau, 1998).

For these authors, co-operatives represent an attractive alternative to the private sector. For example, when it comes to front-line care, Comeau and Girard (1997) observe that “both for users and for producers of services, non-profit organizations and CLSCs [local

community service centres] offer the best prospects for autonomy and inclusion” (ibid.). And a study by the Co-operatives Secretariat states that:

- co-operatives offer governments and citizens a tested approach to service delivery that puts citizens first. Co-operatives ensure control by users of the service and that the product or services will meet user needs. (CS, 1998)

In other words, co-operatives enable clients to assume responsibility for the services offered to them.

Gaps with respect to the national context

Here we note the recent nature of the literature on government disengagement from various spheres of activity such as health care, family assistance, housing, and employment. But we also note the government’s interest in the co-operative alternative as a means of empowering clients. Co-operatives have often influenced certain practices in the public sector, in particular those that have more closely involved the users of services, in order to better understand their needs and to get them to participate in delivering the services or achieving the desired effects (for example, preventive-health measures, management responsibility in housing organizations, etc.).

It would be useful, however, to see more research on the impacts of this decentralization into the co-operative sector and, more broadly, into the social economy sector as a whole. Is the responsibility for managing the problems of poverty being delegated to the organizations of civil society? Or are co-operatives capable of offering a more effective alternative for meeting social demands? In what ways is the co-operative solution more attractive for society than the private market solution or the charitable model? Are ways being found to overcome the “not in my backyard” syndrome? Is the co-operative model only a local solution, or can it be a means of implementing government policies that serve the general public interest?

4.7. Integration of immigrants into Canada

Types of documents

- Report 1
- Papers and theses 3

Total: 4 references

Specific subjects

- Interethnic cohabitation in social housing (1)
- Integration through workers' and housing co-operatives (1)

Assessment of the literature

Only a very small number of the publications that we inventoried dealt with the integration of immigrants into Canada. We found only four such documents. One was a report from the Société d'habitation du Québec (Dansereau and Séguin, 1995), on interethnic cohabitation in social housing in Québec. This report discusses the impact of the scarce supply of social housing on "the perceptions that households have of their situation, the situation of their neighbours, and the contacts that they have with them" (ibid.). The three other publications were master's theses from IRECUS, a research institute at the Université de Sherbrooke. They discuss the integration of Québécois from cultural communities through a workers' and housing co-operative (Vallée, 1993), a school-services co-operative in a multi-ethnic community in Montreal (Giguère, 1995), and a Muslim cultural co-operative in the Eastern Townships (Lamdaouar, 1994).

Gaps with respect to the national context

The Co-operatives Secretariat divides its "local and social development" theme into seven sub-themes. These sub-themes receive very unequal treatment in the literature that we surveyed. For five of them (community capacity building, rural economic development, social cohesion, social innovation, and access to services) we found several dozen references each. But for the two others (community solutions to environmental problems and integration of immigrants into Canada) we found fewer than 10 references each. Since the integration of immigrants is a priority issue in Canada, we wonder what might explain this sparse treatment in the literature.

5. GOVERNANCE AND MANAGEMENT

Types of documents

• Books	15
• Conference papers	22
• Articles	81
• Reports	114
• Papers and theses	26

Total: 258 references

We inventoried 256 publications that referred to the theme of governance and management. We will discuss them here by sub-theme. Bear in mind that these sub-themes are the ones identified by the Co-operatives Secretariat. They therefore do not necessarily reflect the predominance of these themes over others in the literature on co-operatives. Also, as the reader will note, the sub-themes in this section overlap a great deal.

5.1. Capitalization

Types of documents

• Book	1
• Conference papers	4
• Articles	8
• Reports	13
• Papers and theses	2

Total: 28 references

Specific subjects

- Agriculture (3)
- Banks and insurance (8)

Assessment of the literature

We found 28 publications related to the sub-theme of capitalization. A large proportion of these publications dealt with financial co-operatives.

Much of this literature represents a response to globalization and the lack of capital, which poses an obstacle to growth and modernization (Colloque sur la capitalisation coopérative, 2003). This shortage of capital leads some financial co-operatives to take high risks (Bergeron, 1993). Some authors examine the causes of this undercapitalization (Théorêt, 1996), while others ask whether the co-operative model might be incompatible with efficiency in the banking sector (Ory, 2001). Under the pressure of capital requirements, some large financial co-ops are reaching out for partners, while others are contemplating demutualization (Dalmaz, 2002). Several of the publications that we inventoried discuss risk management tools and methods related to capitalization (Théorêt, 1999; Elloumi, 1999). Karafolas (2002) argues for converting credit co-operatives in Greece into co-operative banks, as well as for providing them with increased public funding, which would be justified by the social spin-off benefits that such co-ops provide.

The Mouvement Desjardins—the largest co-operative institution in Québec—is strongly affected by the problem of capitalization, though its situation is no more precarious than that of other financial co-operatives. Elloumi (1999) examines this issue at two Desjardins *caisses populaires* (Montréal and Ouest-du-Québec) and proposes a decision-making tool to help the managers of such institutions manage their capitalization more effectively. Statistical analyses of 200 *caisses populaires* have shown that those that are undercapitalized usually also have below-average net interest income. They seem to spend too much on human resources, which hurts their profitability. In addition, if a *caisse* is undercapitalized, it tends to make bad decisions about its mix of financing methods. It issues more permanent and preferred shares and borrows more from its parent federation, in hope of improving its capital position, but these steps do not seem to have the desired effect. Also, as of 1999, an analysis of the composition of the balance sheets of the undercapitalized *caisses* showed that they take more risks than the average *caisse*.

Though financial co-operatives may be especially affected by financing difficulties, all other types of co-operatives and mutuals suffer from them as well (Moreau, 1995). Agricultural co-operatives, for example, need better capitalization to meet their competition (Minister's Advisory Committee on Co-operatives, 2002). The kinds of capitalization problems experienced by agricultural co-operatives vary from one geographic region to another. This is the starting point for an analysis by Assoumou

N'dong and Girard (2000), who compare the situation of agricultural co-ops in Saskatchewan and Québec. Internal shareowners and other internal funding sources can no longer meet all of agricultural co-ops' capital requirements (Manga 1993).

If co-ops accept outside capital, however, they must also control the negative impact that this decision can have on members' interests (Lassen, 1999; Mauget and Forestier, 2000) and on democratic principles (Mauget and Koulytchizky, 2003).

Gaps with respect to the national context

The issue of capitalization is fostering a debate in the co-operative sector (Moreau, 1995; see also the colloquium on capitalization organized by the Conseil de la coopération du Québec in 2003) and in the entire social economy sector of Québec, which includes non-profit organizations as well as co-operatives (Rouzier, Mendell and Lévesque, 2003).

This issue is not the same in those sectors where co-operatives are more mature (financial services and agri-food) as in those where they tend to be newer and smaller (housing and workers' co-operatives). For the more mature co-ops, the challenge is to build capitalization in order to withstand the pressures of international competition, and notably increased concentration in the financial services and agri-food industries (Lévesque and Malo, 1994). For the younger co-operatives, in addition to the competition that may affect those co-ops whose activities are primarily commercial (workers' co-ops, for example), the issue is more the pace of growth and development that the co-operatives want to achieve. New forms of co-operatives (such as worker-shareholder co-ops) have enabled some workers to take ownership of their own enterprises by channelling a collective capitalization, without necessarily obtaining full management rights (Dupont, Martel and Morin, 1999b; Lévesque, 1994; Verville, 2002). But the literature says little about what has become of them today. It also rarely deals with tax issues, in particular the relationship between co-operatives' capitalization and their members' retirement savings.

In those co-operative sectors with a primarily social mission (housing co-ops, for example), co-op development is more dependent on public policy, and existing government funding is inadequate for this purpose. Hence, for these co-ops, the main capitalization issue is achieving greater independence from government funding. They are therefore now considering using their cash reserves and the fixed assets that they have collectively accumulated in their existing housing stock to help finance new co-operatives (see following section). Such an initiative has already been undertaken in Ontario, and it

would be interesting to see what effects it has had not only on the co-ops' development, but also on their identity.

What strategies have co-ops elsewhere in the world adopted in this regard? For example, what have the impacts been of the reforms that have allowed the general reserve to be shared among the members (Girard, Coggins, Clément and Cournoyer, 1998)? Another question arises, in particular in Québec, where non-co-operative non-profit organizations are considering equity financing (see section 5.2, "Co-op development and endogenous funding models"). What difference will there be between this mode of financing and that of the co-ops? What are their points of convergence? More generally, what is the role of external capital holders in these organizations? What impact does it have on their governance and on their (financial and non-financial) criteria for assessing performance?

5.2. Co-operative development and endogenous funding models

Types of documents

• Book	1
• Conference papers	4
• Articles	12
• Reports	10
• Papers and theses	1

Total: 28 references

Specific subjects

- Agriculture (2)
- Social housing (7)
- Financing and capitalization (10)
- Innovation (2)

Assessment of the literature

We found 28 documents concerning co-op development and endogenous models for funding co-ops (see also section 5.1, “Capitalization”).

- Co-operative development

There are many publications about funding and starting up co-ops. The Conseil de la coopération du Québec (1999) provides a practical guide covering all aspects of setting up co-ops. Other authors (Petit, 2000; Demers, 2001) relate success stories to inspire people to start up new co-ops. Lévesque (2001) looks at microfinancing as a combination of a local development strategy and institutional governance, as well as of a redistribution strategy and hierarchical, bureaucratized governance.

Some of the publications surveyed compare new models of co-operative development with existing co-operatives. For instance, Bedford and Pobihushchy (1993) attempt to identify prospects for the co-operative movement in Atlantic Canada. First they review and analyze existing models of co-operative development, then they look at prospects for the future. Rondot (2002) and Gaudreault and Bouchard (2002) focus on alternative funding methods in the co-operative and non-profit housing sector. Other authors (Bergeron and Martel 1993; da Silva 1995; Grégoire, 1993) mention innovations in the funding of co-ops. A relatively small number of publications compare new co-operatives, their development, and the structures available to them with previously established models.

A number of authors (Bergeron, 1994 and 1996; Bouchard and Bergeron, 1994; Bouchard, Roy and Dunn, 1995) look at the co-operative housing sector and explore the possibilities for using the liquid assets or shareowners’ equity of existing housing co-ops to fund new co-op development. Bouchard, Roy and Dunn (1995) discuss the regulatory constraints involved and the members’ motivations to amend their original co-operative contracts; these authors then offer various scenarios for pooling collective capitalization (savings and fixed assets).

In 1999, the Québec Ministry of Industry and Commerce published a series of guides on developing various kinds of co-operatives (consumers’, producers’, funeral, solidarity, and worker-shareholder).

- Existing co-operatives

Some of the subjects dealt with under this heading include the various modes of funding and the limitations that they impose on the development of the social economy sector (Moreau, 1995; Rouzier, Mendell and Lévesque, 2003). Funding is also one of the main aspects of the profile of Italian co-ops prepared by *La Tribune Fonda* (1999).

In response to growing capitalization requirements (see also preceding section), several authors seek to promote new means of funding. Hild (1993) focuses on the advantages of new legal statuses for alternative enterprises, while Grégoire (1993) and Grenier (1993) focus on the promotion of new modes of financing *per se*. Grégoire proposes the creation of funding pools, while Grenier argues for community land trusts.

Gaps with respect to the national context

Co-operative development is a subject of concern, especially now that government intervention capabilities have been reduced. Co-ops traditionally develop in segments of the economy that capitalist investors have neglected or abandoned, and in order to set up a co-op, adequate legal and financial support is required. Co-ops in mature sectors may take advantage of internal support structures (their federations) and of opportunities to mutualize the risks associated with their growth. But co-ops in emerging sectors must be able to count on external support. The possibility of older co-ops' helping newer ones should be examined. For example, the Caisse d'économie Desjardins des travailleuses and travailleurs (Québec) is a savings and credit co-operative whose objective is to support the development of co-operative and community organizations. Its clientele consists of housing co-ops, workers' co-ops, neighbourhood non-profit agencies, cultural enterprises, etc. A closer look should also be taken at new co-operative development support mechanisms that leverage solidarity between co-operative sectors, solidarity which can in turn be supported by various public and private-sector organizations. For example, the Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), channels funds provided by co-operatives, the public sector, and the private sector. These funds are used to support the start-up, consolidation, and expansion of co-operatives and other social economy enterprises.

With regard to alternative modes of financing, studies are now under way in both the co-operative and the non-profit sectors. Research is being done on issuing new forms of securities to capitalize co-operatives (see also section 5.1, on capitalization). Various authors note the growing involvement of institutional investors, such as retirement funds

(Bellerose, Laplante and Proulx, 2001) and ethical funds (Malservisi and Faubert-Mailloux, 1999), in the financing market. What conditions would enable such players to support the growth and development of co-operative enterprises? Mechanisms for pooling the liquid assets of existing co-operatives (see the case of the social housing sector in Ontario) also raise some interesting questions for further research. What impact would the pooling of the co-operatives' liquid assets have on their autonomy? What form of governance should be adopted to better articulate public policy and market mechanisms within new intermediary agencies?

5.3 Globalization and co-op models adapted to the new global economy

Types of documents

• Books	6
• Conference papers	8
• Articles	22
• Reports	23
• Papers and theses	3

Total: 62 references

Specific subjects

- Globalization (19)
- Competition, markets (4)
- Financing and capital (17)
- Management (6)
- Financial co-operatives (8)
- Statistical profiles (5)
- Democracy and co-operative principles (3)

Assessment of the literature

We inventoried 62 publications addressing the themes of globalization and of co-op models adapted to the new global economy. Of this total, 17 publications dealt with financing and capitalization (see also section 5.1 of this report).

Many authors perceive globalization as a threat to co-operatives and the principles that they stand for, because competition creates pressures to standardize business and financial practices (Séguin, 1995). But other authors see globalization as an opportunity to revive militantism or even co-operative utopianism (Bachelart, 2001). As capital undergoes globalization, some authors also see the beginnings of a globalization of the social economy that may lead to new development models (Lévesque, 2001) and complementary networks (Urban, 1994).

Globalization is accompanied by industrial concentration, a trend that is hard for co-operative sectors to keep up with and that forces them to restructure and to reinforce themselves considerably, particularly in terms of capitalization.

Co-operatives experience the effects of competition just like capitalist businesses do. While several observers believe that co-operatives will have to sacrifice some of their distinctive characteristics to adapt to this new environment, St-Pierre (1998) points to the special assets that co-ops can deploy to meet the challenges of today's competitive conditions, by emphasizing solidarity among co-operative enterprises and solidarity with the community as strategies for growth. (On this topic, see also section 5.4, "Strategic planning".)

Gaps with respect to the national context

Continental integration raises issues for the world of co-operatives, and particularly the harmonization of the legislative framework and the distinction between co-operatives with a predominantly social orientation and those with a predominantly market orientation that are more closely involved in the competitive environment (Commission of the European Communities, 2001).

On another subject that has been less well developed in the literature that we surveyed, we note that, over the past several years, globalization and international solidarity have led to

a rethinking and reinventing of the social and co-operative economy. This trend has been carried along by new social movements that have arisen in civil society and that aspire to the globalization of solidarity. (Lévesque, 2001).

Because co-operatives are developing more rapidly in developing countries than in developed ones, transfers and adaptations of models between regions are a subject worth exploring. Transfers do not take place only from rich countries to poorer ones; they can go in the opposite direction as well. For example, initiatives such as collective kitchens, first developed in Latin America, have been imported to meet similar needs in Québec, in particular in housing co-operatives.

Louis Favreau (2002) argues that Québec is already deeply involved in the internationalization of the social economy. In addition to those bodies dedicated to promoting co-operatives, the Union des producteurs agricoles (UPA), the Fédération des travailleurs du Québec (FTQ), the Confédération des syndicats nationaux (CSN), the Mouvement Desjardins, and even Hydro-Québec are participating in this effort. The activities of collective enterprises, and particularly co-operatives, thus seem to be transcending national borders to build new forms of solidarity, which can be innovative in the national context.

The Mouvement Desjardins seems to be adapting well to the rapid transformations occurring in the marketplace. Lévesque and Malo (1994) discuss the various aspects of this adaptation process, including the new financial legislation, new legislation respecting *caisses populaires*, new co-operative discourse, new structures, new forms of capitalization, new mission, development of new products and services, and the new Desjardins International.

Globalization is often associated with the financial sector, but its impact is also being felt in other sectors, such as funeral co-operatives, where giant foreign companies have made several acquisitions (Ministère de l'Industrie, du Commerce, de la Science et de la Technologie du Québec, 1995). Globalization sheds a spotlight on the weakness of certain co-operative sectors and the modest size of the enterprises concerned.

5.4 Strategic planning

Types of documents

- Books

2

• Conference papers	5
• Articles	25
• Reports	24
• Papers and theses	9

Total: 65 references

Specific subjects

- Ecology, environment and sustainable development (2)
- Globalization (9)
- Competition, markets (8)
- Financing and capital (10)
- Sociocultural and institutional environment (7)
- Co-operative identity (4)
- Human resources (3)

Assessment of the literature

We found a relatively large number of documents (65) related to the theme of strategic planning. The management discipline, with at least 25 publications, was overrepresented compared with traditional sources. Documents in this discipline came from research centres such as IRECUS (6 references), CRISES-ARUC-ÉS (1), and the Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers (2).

- Formulation and implementation of strategies

Some authors (Bridault, 1993; Côté, 1999; Malo, 2000a, 2000b) attempt to systematize co-ops' specific body of knowledge and practices regarding the formulation and implementation of strategies. Documents on this subject deal with the integration of the institutional dimension into strategic intelligence (Dauchy and Marmuse, 1994), the ideological aspects of the co-operative environment (Malo, 2001), organizational change (Rivas, 2000), strategy reversal (Giroux, 1993), and the impact that co-ops can have on community development (Prévost, 2001). The problems of maximization (prices to

members versus efficiency of the co-operative) are also discussed (Couret and Evraert, 1998), as are total-quality strategies (Auclair, 1995).

- Co-operative identity

Co-ops can be hard organizations to manage, because of their dual structure as associations and businesses, their democratic decision-making processes, and the problems they can experience in properly involving all the stakeholders in the organization (for example, the workers in a consumers' co-operative). Some authors examine the link between co-operative identity and the success of the enterprise (Côté, 2000; Lafleur, 2002; Séguin, 1995; Ory, 2001). Where this identity is not strong enough, Vézina (2002) sees education as one strategy for strengthening it, while Mendez and Richez-Battesti (2000) identify trust as a strategic factor in competitiveness. Malo (2001) sees the prospect of social change in the formulation of strategy as a key for co-operative identity.

Rhéaume and Beauchamp (1994) and Beauchamp (1994) examine the inconsistencies and adaptation problems that the Mouvement Desjardins has experienced in the area of communications. Côté (2001) also looks at the specific traits of co-ops in order to determine their relative advantages and disadvantages in the area of management. The social balance sheet is another practice that co-operatives can apply to highlight their special attributes, and that can potentially serve as a model for capitalist enterprises to emulate (Bouchard and Rondeau, 2002).

- Strategic alliances and networking strategies

Topics discussed by other authors include co-operatives and their consolidation strategies (Côté, 2001; Mauget, 1994), their strategic alliances (Martin, 2000; Sanchis-Palacio, 1998; Urban and Vendemini, 1994), their partnerships with distributors (Puesh and Guérin, 1995), and their joint strategies (Curutchet and Leclere, 1999), in particular for interfirm co-operation (Richomme, 1999). Other subjects include the propensity for forming groups (Malo, Hugron and Chaussé, 1996), networks at the local level (Zandonai, 2002), and the role of federations in these network strategies for various kinds of co-operatives: worker-shareholder (Robert-Angers and Prévost, 2001), forest (Drainville, Rober-Angers and Prévost, 2001), funeral (Colin, 2000; Drainville, Rober-Angers and Prévost, 2002), and home care (Robert-Angers and Prévost, 2002).

- Liberalization of markets and globalization

The increasingly competitive environment affects co-operatives just as it does other enterprises, and co-ops seem to be bringing their management models into line with those

of capitalist businesses. On the basis of an analysis of the strategic plans of several co-operative financial institutions, some authors (Gurtner, 2001; Parodi 2000) conclude that they are responding exactly like capitalist banks, reducing the number of players in their sector through concentration and centralizing their structures. The Mouvement Desjardins has been affected by this trend, with a concentration of structures and the merger of several local *caisses* (Lévesque and Malo, 2002).

This realignment of management methods is not unique to financial co-ops. Lassen (1999) notes that the quest for new sources of financing, and especially external capital, poses a threat to co-operative principles (see section 5.1, “Capitalization”).

- Human resources

The importance of human resources for the performance of any enterprise is obvious. But co-ops face a special challenge that other enterprises do not: recruiting middle and senior managers who are sensitive to the particular characteristics of co-operative enterprises (Bataille Chedotel and Huntzinger, 2002; Huntzinger, 1997). Human-resource management is often neglected in small and medium-sized organizations, whether or not they are co-ops (Gentzoglanis, 1994). To remedy this situation, Argand (2001) analyzes three methods of selecting personnel who can facilitate the management of human resources in co-operatives, while Drolet (1999) analyzes the impact of remuneration on productivity (Drolet, 1999).

- Job creation and social solidarity

Co-operation is, in and of itself, a development strategy. It is used to implement agricultural policies (Minister’s Advisory Committee on Co-operatives, 2002), and to outsource public services (Co-operatives Secretariat, 1998). Over the past decade, co-operatives have been perceived as vehicles for creating jobs (Gosselin, 2003a, b, c, d; Pérotin, 2001; Pfister, 2001; St-Pierre, 1998) and for establishing micro-enterprises (Lévesque, 2001).

For Québec’s Ministry of Industry, Commerce, Science and Technology (Ministère de l’Industrie, du Commerce, de la Science et de la Technologie du Québec, 1995), developing workers’ co-operatives is an excellent means of creating and maintaining jobs. Gosselin (2003a, b, c, d) provides some convincing examples to this effect. But the literature on promoting job creation through co-operative development is surprisingly scarce.

In the area of local family services and personal services, several articles discuss the new solidarity co-operatives in Québec (Demers, 2001; Dupont 1999; Girard, 2000; St-Martin, 1999) and the similar *sociétés coopératives d'intérêt collectif* (SCIC-collective interest co-operative corporations) in France (Bustraen, 2002; Espagne, 1999; Lasne, 1999; Margado, 2002; Ministère de l'Emploi et de la Solidarité and CGSCOP, 1999) and social co-operatives in Italy (Borzaga, 1995, 1996, 1997; La tribune Fonda, 1999; Girard, 2000; Levi, 1998; Pezzini, 2002; Zandonai, 2002). A special feature of these new co-operatives is that they include various categories of members—workers, clients, and representatives of government agencies. This is the most important organizational innovation of the past decade as far as the identity of co-operative members is concerned.

Gaps with respect to the national context

The theme of strategic planning is both very broad and underdeveloped. Since the mid-1970s, co-ops have been taking a leaf from the book of capitalist businesses and adopting new management methods so as to better ensure their strategic positioning in a highly competitive environment. They have been using buzzwords such as efficiency, competitiveness, and even re-engineering. In many cases, this private-sector influence has been positive, because it has enabled co-ops to become more effective and more competitive. But at the same time, it raises the question of co-operative identity. This identity is becoming more fragile and forcing a rethinking of co-ops' relations with their members, with their communities, and with one another—in short, the co-operative advantage as a whole. In the longer run, this trend might even jeopardize the very legitimacy of the co-op movement.

Gentzoglanis (1994) believes that the importance of small and medium-sized organizations and co-operatives in the areas of innovation, production methods, exports, economic growth, and job creation is underestimated, because studies on these subjects are devoted almost exclusively to large organizations. It would therefore be important to look more closely at small co-operatives and at the lessons that can be learned from the new forms of co-operatives: solidarity co-operatives in Francophone and Latin countries, “new generation” co-operatives in the United States, etc.

The need for a better systematization of the body of knowledge concerning the distinctive aspects of managing co-operatives could not be more urgent. What connections can be drawn between a co-operative's chosen mission and its organizational structure, management practices, and evaluation methods? What comparative advantage do co-operatives have if their mission is no longer any different from that of capitalist businesses, especially those that adopt codes of conduct and social responsibility?

5.5 The worker co-op as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning

Types of documents

• Book	1
• Conference papers	2
• Articles	16
• Reports	23
• Papers and theses	3

Total: 45 references

Specific subjects

- Management, finance and capitalization (7)
- Co-operative principles and democracy (3)
- Legal (3)
- Participation (5)
- Employment (3)

Assessment of the literature

We inventoried 45 documents dealing with workers' co-operatives. Of this total, 18 discuss the various formulas for such co-operatives. Many of these documents are descriptive. They include descriptions of economic sectors (4), enterprise monographs (6), legal provisions (8), and literature reviews and bibliographies (3).

Within this group, 11 documents mention the role of workers' co-operatives as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning. A document from the Co-operatives Secretariat (1999) promotes them. An article in the journal *Participer* (2000) discusses co-operatives as a solution for starting up very small enterprises. Some authors discuss the role of co-operatives in business recoveries (Coopération de production, 1993b) and the case of worker-shareowner co-operatives (CDR Québec-Appalaches, 1999; Côté, 1997; Côté and Luc, 1995; Dupont, Martel and Morin, 1999b; Lévesque, 1994; Robert-Angers and Prévost, 2001) which are established to capitalize existing SMEs. One of these studies

(Landry, 1993) deals with the conflicts that may arise while a business is making the transition to becoming a worker-shareowner co-operative. Another study deals with family-business co-operatives in France, Switzerland, and Québec (CADRE, 1994). One issue of the journal *Entreprendre* (2002) illustrates the role of co-operatives in entrepreneurship in Québec.

Two publications (Chagnon, 2001; Co-operatives Secretariat, 1999) discuss the opportunities that the aging population and the resulting needs for health and home care are creating for co-operatives and social economy enterprises.

Other studies review various forms of worker ownership: associate-shareowners (Papon-Vidal, 2000), owner-users (Roy, 1993), employee-shareowners (Coopérative de production, 1993), worker-shareowners (Lévesque, 1994; Dupont, 1999; Côté and Luc, 1995), and worker-entrepreneurs (Belleville, 1994).

Several authors discuss the survival of co-operative enterprises (Comeau, 1994; Bond, 1999). Comeau (1994) looks at the difficulties that five co-operatives experienced during the severe recession of the early 1990s and describes the methods they used to overcome them. Comeau focuses on three major problems: profitability, product and service quality, and operations. Workers' co-operatives adopted many different solutions to the problems of this recession, but in general, their strategies fell into two main categories: one consisting of innovative approaches inspired by co-operative ideals, the other inspired by Fordist principles and tending more toward capitalism.

Gaps with respect to the national context

The list of documents inventoried covers the broad field of workers' co-operatives. To learn more about this sector, readers may consult this list.

A number of these documents discuss co-operatives as a means of creating new businesses or helping existing businesses get back on their feet. But none, to our knowledge, explicitly discusses co-operatives as a succession planning vehicle for sole proprietors and family businesses. But some examples do exist. In Québec, prior to 1993, family-owned funeral homes with no other succession plans were at risk of being acquired by U.S.-based multinationals that were entering the Québec market. But since that year, the Fédération des co-operatives funéraires du Québec (Québec federation of funeral co-operatives), in partnership with two co-operative financial institutions (Caisse centrale Desjardins and

Caisse d'économie Desjardins des travailleuses and travailleurs de Québec) and one government financial institution (Investissement Québec), has responded with an extensive program to acquire such businesses (Colin, 2000). As a result, the co-operative movement has succeeded in converting a large number of private funeral establishments into user co-operatives, especially outside Québec's major metropolitan areas.¹⁷ This example and others should probably be studied more closely in order to see what lessons can be learned from this experience in entrepreneurial succession.

¹⁷ See the Fédération des coopératives funéraires du Québec Web site at: <http://www.fcfq.qc.ca>.

6. CO-OPERATIVE DEVELOPMENT OPPORTUNITIES AND BARRIERS

Types of documents

• Books	41
• Conference papers	16
• Articles	148
• Reports	159
• Papers and theses	14

Total: 378 references

Specific subjects

- History (52)
- Legal frameworks (72)
- Case studies (17)

Assessment of the literature

We classified 378 documents as dealing with the theme of co-op development opportunities and barriers. These documents were published throughout the period covered by our inventory.

The topics discussed in these documents include the legal frameworks governing co-operatives (Ontario Ministry of Finance, 1995a, 1995b, 1995c; Sylvestre et al., 2000), sometimes taking the form of guides to setting up co-ops (Co-operatives Secretariat, 2003). Other documents include studies of the organizational and institutional limitations of co-ops (Girard, 2001; Béland et al., 1997) and the issues that they face (Bouchard, 1997; Côté and Boulva, 2000), as well as case studies tracing the various stages of their development (Girard, 1999; Côté et al., 1995).

A number of guides have been published in recent years to help co-op members and managers better understand the distinctive features of these organizations and hence manage them in accordance with co-operative principles. Brideault (1998a, b, c) identifies three ways in which co-operatives differ from other enterprises: their democratic nature,

the priority given to user-members, and the primacy of the individual. Other organizations that have published guides include the Co-operatives Secretariat (2003), the Conseil canadien de la coopération (1994), the Conseil de la coopération du Québec (1999), the Confédération québécoise des coopératives d'habitation (1999), the Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM (in France) (2002), and ORION.

Some studies also exist on the organizational and institutional limitations of co-ops. We have classified several of these studies under other themes and hence discuss them in other sections of this report. For example, Girard and St-Pierre (2001) review the literature on the interactions between the boards of directors and the senior managers of workers' co-operatives. At the 62nd conference of Acfas, a more general review was done of all the limitations and potentials of the co-operative model, on the basis of the challenges and principles of co-operation (Münker et al., 1997).

Lastly, many of the documents we inventoried were case studies tracing the development of one particular co-op. Several of these case studies were prepared at CRISES (Gosselin, 2003a, b, c, d; Huot, 2000; Mager, 2001). These studies describe the activities of these co-ops, the context from which they emerged, and the constraints they face, in terms of their institutional and organizational dimensions and their social relations. The co-ops studied include three workers' co-ops (Horisol, Promo Plastik and Au Royaume de la Tarte) and two Caisses populaires Desjardins (in Kildare and Saint-Patrice de Magog). The authors attempt to see how these co-ops emerge from and adapt to their environments.

Gaps with respect to the national context

A very large proportion of the documents inventoried were classified under the theme "co-operative development opportunities and barriers". This documentation is highly relevant, because it provides information about the opportunities and limitations of co-ops in various sectors and contexts. It thus allows us to question our own ideas about the co-operative model, co-operative principles, and the challenges that co-operatives face.

Nevertheless, it would have been helpful to break this theme down into sub-themes, so as to identify the more specific lessons to be learned from these documents. Also, more generally-speaking, the issues of co-operative development are central to a great many of the studies that we inventoried. Thus this topic is dealt with in several other parts of this report, from the standpoint of development conditions in section 4 and from that of governance and management in section 5.

APPENDIX 1 LIST OF DATABASES, WEB SITES, AND JOURNALS

LIST OF DATABASES USED

Hector (HEC) : <http://www.hec.ca/biblio/>

Manitou (UQAM) : <http://www.bibliotheques.uqam.ca/>

Francis : [http://web5.silverplatter.com/webspirs/start.ws?customer=uqbec&language=fr&databanques=\(FNCS\)](http://web5.silverplatter.com/webspirs/start.ws?customer=uqbec&language=fr&databanques=(FNCS))

Repère : <http://reperesdm.qc.ca/>

Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale (CEGES) (France) : <http://experts.ceges.org/>

ProQuest Digital Dissertations : <http://wwwlib.umi.com/dissertations/gateway>

LIST OF WEB SITES CONSULTED

Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers (Québec) : <http://www.hec.ca/gestiondescoop/>

CIRIEC : <http://www.ciriec.uqam.ca/liens.html>

Chaire de coopération Guy Bernier (Québec) : <http://www.er.uqam.ca/nobel/ccgb/>

Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'université de Sherbrooke, (IRECUS) (Québec) : <http://www.callisto.si.usherb.ca/~irecus/>

Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives (Moncton) : <http://www.umoncton.ca/cecoop/>

Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociales, les entreprises et les syndicats (Québec) : <http://www.crisis.uqam.ca/>

Alliances de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) : <http://www.aruc-es.uqam.ca/>

Conseil de la coopération du Québec : <http://www.coopQuebec.qc.ca/index.htm>

Secrétariat aux coopératives (Canada) : http://www.agr.gc.ca/policy/coop/information_f.phtml

MICST Direction des coopératives (Québec) : <http://www.mic.gouv.qc.ca/accueil.html>

Confédération québécoise des coopératives d'habitation (Québec) : <http://www.coop-habitation.org/Publications/>

Confédération des coopératives forestières du Québec (Québec) :
http://www.ccfq.qc.ca/liens_fr.htm

Coopérative fédérée du Québec : <http://www.coopfed.qc.ca/index.htm>

Coopératives jeunesse de services (Québec) : <http://www.rqcct.org/cjs/cjspub/>

Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire (Québec) :
<http://www.coopsco.com/index.html>

Mouvement Desjardins : <http://www.desjardins.com/>

Fédération québécoise des coopératives de travail : <http://www.fqct.org/Home.htm>

Coopérative de recherche et de conseil, (ORION) (Québec) : <http://www.orion.coop/>

Confédération française de la coopération agricole, (CFCA) (France)

Confédération européenne des coopératives de production (European Confederation of Workers' Co-operatives, Social Cooperatives and Participative Enterprises), (CECOP) (Belgique) : <http://www.cecop.org/>

Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives, (COPAC) (Suisse) :
<http://www.copacgva.org/>

Comité International des Coopératives de Production et Artisanales, (CICOPA) (France) :
<http://www.cecop.org/>

Comité de coordination des associations coopératives européennes (CCACE) (Belgique) :
<http://www.ccace.org/>

Collège Coopératif-Rhône-Alpes (France) : <http://www.ccra.asso.fr/>

Collège Coopératif-Provence Alpes Méditerranée (France) :
<http://sceco.univ-aix.fr/collcoop/>

Collège Coopératif-Paris (France) : <http://www.universite-cooperative.org/>

Collège Coopératif-Bretagne (France) : <http://www.uhb.fr/ccb/>

Centre des jeunes dirigeants et des acteurs de l'économie sociale, (CJDES) (France) :
<http://www.cjdes.org/>

Confédération des Magasins Coopératifs de Produits Biologiques, (BIOCOOP - CONFEDERAT) (France) : <http://www.biocoop.fr/>

Alternatives Economiques, (Alternatives Economi) (France) : <http://www.alternatives-economiques.fr/>

Alliance Coopérative Internationale, (ACI) (Suisse) : <http://www.coop.org/ica/fr/index.html>

Office Central de la Coopération à l'Ecole, (OCCE) (France) : <http://partners.dnstelecom.fr/>

Groupement National de la Coopération (France) : <http://www.entreprises.coop/>

Confédération Générale des Sociétés Coopératives, (CGSCOP) (France) : <http://www.scop-entreprises.tm.fr/>

Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM (France) : <http://www.union-hlm.org/fede/wcoopera2.nsf/index>

Fédération belge des coopératives (FEBECOOP) (Belgique) : <http://195.101.124.22/csesite/accueil.nsf/url/page>

Fondation Crédit Coopératif (France) : http://www.groupe.credit-cooperatif.fr/fondation_c

Forum permanent de la Société Civile (Belgique) : <http://www.eurplace.org/orga/forumsoc/>

Institut de coopération sociale internationale (ICOSI) : <http://www.info-europe.fr/europe.web/document.dir/>

Centre de recherches interdisciplinaires pour la solidarité et l'innovation sociale (CERISIS-UCL) : <http://cerisis.opes.ucl.ac.be/>

Conseil des entreprises et groupements de l'économie sociale (CEGES) (France) : <http://experts.ceges.org/>

LIST OF JOURNALS INVENTORIED THAT DID NOT APPEAR IN ONE OF THE DATABASES LISTED EARLIER

Actes de la recherche en Sciences sociales
 Anthropologica
 Cahiers de géographie du Québec
 Cahiers de l'ÉRES
 Communication et information
 Consommation
 Espaces et sociétés
 Esprit critique: Revue électronique de sociologie
 Études internationales
 Études inuit
 Force
 Forum de l'économie sociale
 Gestion
 Histoires sociales
 Inter-action communautaire
 Intervention économique pour une alternative sociale
 L'action nationale
 L'actualité économique
 L'actualité immobilière
 L'année sociologique
 La revue de l'économie sociale
 La revue Desjardins
 Le banquier
 Les Politiques sociales
 Le sociographe
 Perception
 PMO
 Protée
 Recherches amérindiennes au Québec
 Recherches internationales
 Recto verso
 Revue canadienne de politique sociale
 Revue canadienne d'économie rurale
 Revue canadienne d'économie
 Revue canadienne de science politique
 Revue canadienne de l'administration
 Revue canadienne des sciences régionales
 Revue d'économie industrielle
 Revue d'économie régionale et urbaine
 Revue des sciences de gestion

Revue d'études canadiennes
Revue d'histoire de l'Amérique française
Revue de l'économie sociale
Revue de l'Université de Moncton
Revue du Barreau
Revue de notariat
Revue Économique
Revue européenne de sciences sociale
Revue française de service social
Revue française de gestion
Revue internationale des sciences administratives
Revue internationale des sciences sociales
Revue internationale du travail
Revue québécoise de psychologie
Revue science, technologie et industrie (OCDE)
RIAC, Revue internationale d'action communautaire
Service social dans le monde
Société
Sociologie et sociétés
Technologie de l'information et société
Transition

APPENDIX 2 BIBLIOGRAPHY (N = 776)

1. ADDING VALUE TO AGRICULTURE (N = 51)

- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 MARS 2000." Nanterre: ADDES.
- Assoumou-Ndong, Franklin-X. et Jean-Pierre Girard. 1998. "L'expérience des "New Generation Cooperatives": la transformation, la commercialisation des produits agro-alimentaires et les nouvelles pratiques des entreprises coopératives agricoles aux États-Unis." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Belhadji, Bachir, Stéphan Gagné, et Alain Roy. 2001. "Profil des coopératives agroalimentaires (1986-1996)." Secrétariat aux coopératives.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Calvez, E. 1997. "Coopératives et industriels laitiers du Nord-Finistère : évolutions agricoles, diversifications industrielles et emploi local." Université de Nantes, Nantes, France, tutelle, Nantes.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1995. "Les coopératives au Canada." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1998. "Symposium sur les coopératives agroalimentaires à l'aube du nouveau millénaire (24 février 1998) Résumé des présentations." dans *Les coopératives agroalimentaires à l'aube du nouveau millénaire*. Secrétariat aux coopératives. Centre de conférences du gouvernement, Ottawa (Ontario): Secrétariat aux coopératives.
- Canada, Consultatif du Ministre sur les coopératives. 2002. "L'option coopérative : composante naturelle d'une politique gouvernementale en agriculture."
- CFCA, Confédération française de la coopération agricole -. 1993. "La coopération agricole 75^{ème} congrès national CNMCCA Rome, 5-6 mai 1993." 31 p., Paris.
- Champagne, P. 1998. "Les administrateurs de coopératives agricoles sont-ils indispensables?" *RECMA*:32-45.
- CJDES, Centre des jeunes dirigeants de l'économie sociale -. 1993. "Troisième rendez-vous du printemps de l'économie sociale du 25 au 27 mars 1992 "innovation et économie sociale"." MESNIL.
- Claydon, Frank. 1998. "Symposium sur les coopératives agroalimentaire à l'aube du nouveau millénaire." Secrétariat aux coopératives. Centre de conférences du Gouvernement, Ottawa (Ontario).
- Côté, D. et F. Boulva. 2000. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" École des hautes études commerciales (HEC). Centre de gestion des coopératives, Montréal.

- Côté, Daniel. 2001. *Les holdings coopératifs : évolution ou transformation définitive?* J. Ouvertures économiques. Bruxelles: De Boeck Université.
- Côté, Daniel et Ginette Carré. 1995. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1995." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1996. "Profil de la coopération agricole dans le monde - 1996." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Jacques Michel. 1995. "Portrait statistique du mouvement coopératif agricole à travers le monde." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, Normand de Montigny, Danielle Luc, et Sophie Reboud. 1995. "L'industrie laitière de demain : stratégies pour le développement durable du secteur de la transformation. L'analyse des grandes tendances : ruptures et nouveaux paradigmes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Micheline Tétrault. 1998. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Martine Vézina. 1993a. "Approvisionnement de la ferme - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993b. "Industrie porcine - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993c. "L'industrie avicole - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "L'industrie laitière - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Curutchet, M-P, D Leclere, et Reims Université de Reims. UFR Sciences économiques et gestion, France, tutelle. 1999. "La dimension socioculturelle des stratégies conjointes : l'exemple des agro-industries champardennaises." Sciences économiques et gestion, Université de Reims. UFR, REIMS.
- Dostie, Michel. 1997. "Lanaudière concilie production agricole et environnement." *Le Bulletin des agriculteurs* 80:14-16.
- Duvaleix, S. et V. Hovelaque. 2003. "Vers un nouvel engagement coopératif dans le secteur laitier." *RECMA*: 37-47.
- FAO. 2003. *Land Reform. Land Settlement and Cooperatives - Réforme agraire. Colonisation et coopératives agricoles - Reforma Agraria. Colonizacion y Cooperativas*. Rome: FAO.
- FRCA, Fédération régionale des coopératives agricoles. 1993. *Coopératives Poitou-Charente*. Poitiers.
- Giroux, Nicole et Martine Vézina. 1996. "Le cas de la diversification de Purdel, coopérative agroalimentaire dans le secteur de la boulangerie." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Jarrige, F. et JM. Touzard. 2001. "Les mutations de l'organisation coopérative à travers l'évolution de ses règles. La rémunération de la vendange dans les caves coopératives du Midi." *RECMA*:36-48.

- Julia Igual, JF. et M. Alonso Perez. 1994. "Les entreprises d'économie sociale dans l'agriculture espagnole." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 65:489-506.
- Lanneau, G., R. Bages, et O. Bordes. 1997. "Pratiques coopératives, modes de vie des agriculteurs et organisation du travail; Travail et agriculture." *Performances humaines et techniques: Toulouse* 90:59-66.
- Lassen, B. C. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Linda, R. 1993. "Avantages compétitifs et distorsions de la concurrence : les défis des multinationales globales aux coopératives agroalimentaires." *RECMA*:100-111.
- Manga, Charles. 1993. "La sous-capitalisation et les sources de financement du capital-social dans les coopératives: le cas des coopératives agricoles." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Mangin, P. 2001. "Le bilan sociétal un outil novateur d'évaluation de l'impact global des coopératives agricoles." *RECMA*:101-107.
- Mauget, R. 1997. "La coopération agricole en France depuis trente ans." *RECMA*:27-37.
- Mauget, R. et M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : de la valeur pour l'utilisateur à la valeur pour l'actionnaire?" *RECMA*:16-30.
- Mauget, R. et S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17^{ème} colloque ADDES, 22 octobre 2002." p. 14 40 dans 17^{ème} colloque ADDES.
- Mehri, Hussein. 1995. "Les coopératives agricoles québécoises dans l'économie de marché (1948-1991)." Thèse, Université de Montréal.
- Morneau, Camille. 1993. "La coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA) : un outil de formation et de développement au service de l'agriculture régionale : du concept à l'expérimentation." Mémoire M.A., développement régional, Université du Québec à Rimouski, Rimouski.
- Ollila, P. 1994. "Les coopératives agricoles comme associations de coordination du marché." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*: p.81-102.
- Organisation de coopération et de développement économiques. 1998. *Actions concertées en faveur de l'agriculture durable*. Paris: Organisation de coopération et de développement économiques.
- Saint-Pierre, Jacques et INRS-Culture et société. 1997. "Histoire de la Coopérative fédérée de Québec : l'industrie de la terre." Institut québécois de recherche sur la culture, Sainte-Foy.
- Simard, Majella. 1998. "Une réponse à la pauvreté des milieux ruraux: le cas du JAL." *L'action nationale* LXXXVIII:19-30.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*: p.7-67.
- SODIAAL. 1994. *Mémoires de lait : une saga de la coopération laitière*. Paris: A. Michel.
- Soumagne, J. 1995. "En marge du centenaire de la coopérative laitière de Soignon : cent ans de laiteries coopératives en Deux-Sevres." *Bulletin de la société historique et scientifique des Deux-Sevres* 3:129-166.

Université de Perpignan - université de la Rioja. 1997. *La gestion des coopératives*. Perpignan: Presses universitaires de Perpignan.

Valeurs vertes. 1996. "Coopératives agricoles : l'âge de raison." *Valeurs vertes*:12 p.

Vincq, J.-L. 1997. "L'agriculture de groupe : quels enjeux?" *Collection-Geodoc*:62 p.

2. ACCESS TO HEALTH CARE AND HOME CARE (N = 20)

- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 MARS 2000." Nanterre
- Bélanger, Maude. 2002. "Rapport de recherche sur les entreprises d'économie sociale en aide domestique." Montréal.
- Boivin, Isabelle et Louis Jacques Filion. 2001. "La Coop-Santé Les Grès." *Revue organisations et territoires* 10:61-72.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Ottawa.
- Comeau, Yvan et Jean-Pierre Girard. 1996. "Les coopératives de santé dans le monde : une pratique préventive et éducative de la santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997. "Analyse comparative de différents types d'organismes offrant des services de première ligne en matière de santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 2000. "Une comparaison entre divers établissements de services de première ligne en santé au Québec." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 71: 319-345.
- Dagenais, Hélène. 2001. "Coopérative de soutien à domicile Laval : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Département de la coordination des politiques et du développement durable, Nations Unies. 1998. "L'Entreprise coopérative dans les secteurs de la santé et des services sociaux : une étude à l'échelle mondiale." New York.
- Fournier, Jacques. 1999. "Coop Aide Rive-Sud [une coopérative en aide domestique] : [l'historique], les acquis et les fragilités." *Nouvelles pratiques sociales* 12:170-182.
- Frigon, Véronique, Jacqueline Mondy, et Sam Kean. 2002. "Les coopératives et les soins de santé." Secrétariat aux coopératives.
- Garon, Isabelle et Jean-Pierre Girard. 1999. "État de la disponibilité de services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre. 1997a. "État de la disponibilité des services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997b. "Réorganisation du système de santé [au Québec]." *L'Action nationale* 87:47 68.
- Girard, Jean-Pierre, Isabelle Garon, Chaire de coopération Guy-Bernier, et : Ministère de l'industrie et du commerce du Québec. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Université du Québec à Montréal, chaire de coopération Guy-Bernier, Montréal.

- Girard, J.P. et Y. Comeau. 1996. "Les coopératives de santé : une modalité d'offre de services médicaux." *RECMA*:48-57.
- Prioul, S. 1998. *Les coopératives canadiennes dans le secteur sanitaire et social : un modèle d'implantation en France?* Montréal: Université du Québec.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*:7-67.
- Thouin, Daniel et Jocelyne Chagnon. 2002. "Portrait des entreprises en aide domestique." La direction des communications du MIC.
- Vaillancourt, Yves, François Aubry, Christian Jetté (dir.). 2003. *Vers un nouveau partage des responsabilités dans les services à domicile*: PUQ.

3. DEVELOPMENT OF ABORIGINAL COMMUNITIES (N = 5)

- Belhadji, Bachir. 2001. "Profil socio-économique des coopératives autochtones au Canada." Secrétariat aux coopératives.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Affaires indiennes et du Nord Canada. Direction de la recherche et de l'analyse. 2001. "Les Coopératives autochtones au Canada : études de cas."
- Ketilson, Lou Hammond et Ian MacPherson. 2001. "Les coopératives autochtones au Canada : situation actuelle et potentiel de croissance." University of Regina : Centre for the Study of Co-operatives, Saskatoon.
- Lyall, Bill, Jim Barr, et Jill Kelly. 2002. "Le développement des coopératives autochtones au Canada." Comité consultatif du ministre sur les coopératives.

4. LOCAL AND SOCIAL DEVELOPMENT (N = 205)

4.1. Community capacity building (N = 57)

- Bartus, P. 1999. "L'avenir des coopératives en Europe centrale et orientale." *RECMA*:57 63.
- Beaupré, Viateur. 1994. "L'utilisation de la formule coopérative d'habitation pour loger les personnes âgées suivi du rapport d'enquête." Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Bordeleau, Danièle et Jean Lemire. 1993. "La formule coopérative : outil de réinsertion sociale pour personnes marginalisées."

- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- . 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC ÉS, Montréal.
- Caballero, M et J. B. Brioux. 1993. *Actions, conduites par l'ICOSI en direction des pays d'Europe centrale et orientale*, ICOSI. Paris.
- Cattell, C. 1995. "Le rôle des coopératives dans la stabilité de l'emploi : l'expérience du Royaume Uni - V^{ème} conférence européenne de l'économie sociale."
- Clerc, D. 1994. "La voie coopérative." *Alternatives économiques*:51-56.
- Comeau, Yvan. 1997. "Problématique de l'exclusion et approches d'insertion; L'insertion sociale par l'économique." *Économie et solidarités* 28:11-22.
- Comeau, Yvan, André Beaudoin, Daniel Turcotte, Jean-Pierre Villeneuve, Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot, Benoît Lévesque, et Margie Mendell. 2002. "Les contributions des associations au mode local de régulation et les inégalités entre les régions." CRISES, Montréal.
- Cosse, Pascaline. 1993. "Vers le développement de l'autonomie économique des femmes : une expérience de groupe." *Service social* 42:163-182.
- Côté, Daniel et Benoît Lévesque. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Darhouani, Lahcen. 1999. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duke, Jim, Sue MacLoed, et l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Dupont, Gaetan, Claude Martel, Guylaine Morin, et Ministère de l'Industrie et du Commerce du Québec, Direction des coopératives. 1999. "Coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA)."
- Favreau, L. et C. Saucier. 1996. "Économie sociale et développement économique communautaire : de nouvelles réponses à la crise de l'emploi?" *Coopératives et développement* 28:5-17.
- Favreau, Louis. 1995. "Repenser le mouvement communautaire dans une perspective d'économie solidaire." CRISES, Montréal.
- Droit fiscal. 1997. "Exonération de taxe professionnelle et d'IS au bénéfice des sociétés coopératives artisanales : le cas des sociétés coopératives d'achat en commun des bouchers, charcutiers, détaillants." *Droit fiscal*:717-723.
- Fleury, J. P. et M. Porta. 1994. "Citoyennetés et réseaux locaux." *Coopération de production*:21 - 31.

- Gagnon, Marc (dirigé par Nérée Bujold et Marie J. Bouchard). 1998. "Effets de l'habilitation (*empowerment*) sur l'apprentissage de la gestion des coopératives d'habitation locatives québécoises : recension d'écrits et formulation d'hypothèses." Essai de Maîtrise.
- Guillouzo, R., P. Perrot, et P. Riffio. 2002. "Stratégies d'alliance et configuration des groupes coopératifs agricoles : les apports d'une analyse en termes de portefeuilles d'alliances - Entretiens de Maraussan." *RECMA*:75-89.
- Henriques, José Manuel. 1995. "Le développement social." *Les politiques sociales (service social dans le monde)*:42-57.
- Institut de coopération sociale, internationale ICOSIUNION Slovaque des coopératives de production SZVD. 1993. "Actes de la rencontre franco-slovaque de l'économie sociale, Smolenice 30 mars au 2 avril 1993." 58 p., ICOSI.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Janssen, A. et J. P. Pollenus. 1997. *L'économie sociale et son VADE-MECUM*. Bruxelles.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Labye, A. et C. Lagoutte. 2002. "Banques mutualistes et systèmes financiers : une analyse comparative Allemagne, Grande-Bretagne, France." *Revue d'économie financière*:85-109.
- Laplante, Annie. 1998. "La coopérative Bon Ménage-Plus : une coopérative d'insertion de jeunes sur le marché du travail." Hull.
- Leclerc, A. et Yvan Comeau. 1997. "L'analyse économique de la coopérative : une synthèse intégrée; L'insertion sociale par l'économique." *Économie et solidarités* 28:95-130.
- Lévesque, Benoît, Marie-Claire Malo et Ralph Rouzier. 1997. "La Caisse de Dépôt et Placement du Québec et le Mouvement des Caisses populaires et d'économie Desjardins : deux institutions financières, une même convergence vers l'intérêt général?" *CRISES*, Montréal.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération-Guy Bernier.
- Liikanen, E. 2002. "La contribution des coopératives à la compétitivité européenne : discours d'ouverture de l'assemblée européenne de l'ACI, Lisbonne, 10/10/2002." 11 p.: SN.
- Malservisi, Mauro-F. 1996. "Vingt-cinq ans de coopération internationale de Desjardins : un portrait général des interventions de DID." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Morin, Richard, Marie-J. Bouchard, Nathalie Chicoine et Winnie Frohn. 1999. "Problématique d'insertion et logement communautaire : enquête dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Normark, P. 1996. "Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Parodi, M. et F. Perroux. 2000. "Une fonction de préférence coopérative entre utilité individuelle et utilité collective." *RECMA*:61-73.

- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Poulin, Pierre, Pierre Goulet et Andrée Rivard. 2000. *Desjardins : 100 ans d'histoire*. Sainte-Foy: MultiMondes.
- Conseil de la coopération du Québec. 2001. "Pour favoriser le développement des coopératives en partenariat avec l'État." Conseil de la coopération du Québec.
- Ministère de l'Industrie du commerce de la science et de la technologie, Québec, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990."
- . 1995. "Les coopératives de travailleurs du Québec : profil du mouvement coopératif de travail au Québec." Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Québec.
- Rabinovitch, B. 1998. "Innovation et coopératives d'habitation en Suisse." *RECMA*:52 60.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." in *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry, et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-Saint-Laurent." CRISES, Montréal.
- Schryve, F. et Agence régionale de développement ARD. 1997. "L'économie sociale dans la région Nord-pas-de-Calais." Agence régionale de développement ARD.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / SN, SL.social, Eurocoop. Groupe de travail sur le bilan. 1999. "Mesurer la différence coopérative."
- St-Martin, Nicole. 1995. "L'entrepreneuriat féminin collectif: une stratégie pour un développement durable."
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1997. "Développement local et éducation coopérative." 21p. dans *Seminario internacional de cooperativismo*, Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke. Petronila, Brésil.
- Sylvestre, Pierre, Ronald Charbonneau, Éric McDevitt David et Julie Rochette. 2000. *La coopérative et la loi*. Montréal: Wilson et Lafleur.
- Tadros, Catherine (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2003. "Le modèle coopératif au sein du commerce équitable : le cas d'Equal Exchange, un organisme de commerce équitable du nord." Mémoire, HEC Montréal.
- Thiercelin, M. 1999. "La gestion coopérative des copropriétés." *RECMA*:85-89.
- Van-Der-Elst, N. 2000. "L'économie du don et son éthique." *Humanisme et entreprise : Paris*:77-88.
- Vézina, Martine, Daniel Côté et Luc Bernier. 2000. "Les dimensions institutionnelles du rapport entre l'état et le secteur coopératif dans le développement : expériences européennes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

4.2. Economic and rural development (N = 43)

- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Blais, R. 1999. "Développement durable et approche sociale en foresterie : Retour sur le discours d'Esdras Minville." *Recherches sociographiques* 40:225-241.
- Borioli, V. 1993. "Intégration microrégionale ou individualisme communal. La Beroche." Suisse.
- Brown, Leslie, Robert Reve, Beverly Kirby, Léonce Losier et Fernand Vermette. 2002. "L'autonomie acquise par l'entraide. Les coopératives et le milieu rural." Comité consultatif du Ministre sur les coopératives.
- Carvalho de Freitas, Fernanda Marcia. 1999. "Les coopératives et le développement local : l'association coopérative agricole de La Patrie." Université de Sherbrooke.
- Cattell, C. 1995. "Le rôle des coopératives dans la stabilité de l'emploi : l'expérience du Royaume Uni - V^{ème} conférence européenne de l'économie sociale."
- CFCA, Confédération française de la coopération agricole -. 1993. "La coopération agricole 75^{ème} congrès national CNMCCA Rome, 5-6 mai 1993." 31 p., CFCA. Paris.
- Chalifoux, Yoland. 1996. "Le rôle des caisses Desjardins dans le développement local et régional."
- CIRIEC. 1994. "4^{ème} conférence européenne de l'économie sociale . Bruxelles, 8, 9 et 10 novembre 1993." Liège.
- Conférence européenne de l'économie sociale. 1993. "Contribution des coopératives, mutualités et associations à la cohésion sociale et au développement économique de l'Europe : compte-rendu." CIRIEC. Bruxelles, Belgique.
- Coopération de production. 1994. "Le nouveau rôle des collectivités locales." *Coopération de production*:9-16.
- CRES Paca, Région Paca. Chambre régionale de l'économie sociale, RESO, Association résistance sociale, solidaire. 1999. "Étude quantitative sur le poids de l'économie sociale en région Paca." RESO, Marseille.
- Darhouani, Lahcen. 1999a. "La circulation de l'information comme facteur de promotion des services financiers rendus aux communautés rurales : le cas de la caisse populaire Desjardins de Saint-Henri de Lévis." Chaire de coopération Guy Bernier.
- . 1999b. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Deschênes, Marc-André et Gilles Roy. 1994. "Le JAL : trajectoire d'une expérience de développement local." Université du Québec à Rimouski.
- Desjardins, Pierre-Marcel. 1995. "Le coopératisme, outil de développement économique régional?" dans *Le coopératisme, outil de développement économique régional?*, Chaire d'études coopératives de l'Université de Moncton.
- Dumais, Mario. 1996. "La coopération, un outil de développement local : Le cas de la coopération agricole au Québec."
- Entreprendre en méditerranée. 1997. "Région PACA : le social et l'autre économie." *Entreprendre en méditerranée*:12-20.

- Favreau, L. et C. Saucier. 1996. "Économie sociale et développement économique communautaire : de nouvelles réponses à la crise de l'emploi?" *Coopératives et développement* 28:5-17.
- Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire. 2001. "Milieu scolaire - Mémoire de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- Fleury, J. P. et M. Porta. 1994. "Citoyennetés et réseaux locaux." *Coopération de production*:21 - 31.
- Fortin, Paul-A. 1998. "Douze vérités en développement local qu'on n'enseigne pas à l'école." *Gestion* 23:55-63.
- Gasse, Yvon. 2003. "L'influence du milieu dans la création d'entreprises." *Organisations et territoires* 12:49-56.
- Houle, Lucie et Paul Prévost. 2003. "La planification du développement dans les petites collectivités : quelques réflexions." *Organisations et territoires* 12:5-12.
- Huot, Geneviève et Sarah Lévesque. 2000a. "La caisse populaire Desjardins de Mirabel et sa collectivité." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 2000b. "La caisse populaire Desjardins de Sainte-Camille et sa collectivité." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Huot, Geneviève (sous la direction de Benoît Lévesque et Marie-Claire Malo). 2001. "Effets sur la proximité des regroupements de caisses populaires au sein de territoires ruraux en transformation." Mémoire de maîtrise, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Laplante, Robert. 1995. *L'expérience de Guyenne : colonisation et coopération en Abitibi Guyenne*, Corporation de développement de Guyenne.
- Laurens, L. et B. Merenne Schoumaker. 1996. "Du fromage au couteau, Laguiole mise sur son terroir; Géographie et développement local." *Géographies Bulletin de l'Association de géographes français* 73:398-409.
- Leclerc, Yvon. 2003. "Décentraliser vers les communautés d'appartenance." *Organisations et territoires* 12:13-18.
- Lemieux, Jean-Gilles. 2001. "Nouvelle vision entre économie et communauté: Le cas de la Coopérative de santé et de logement de la Rivière-des-Français", Mémoire de maîtrise, Laurentian University of Sudbury.
- Malservisi, Mauro-F. 1996. "Vingt-cinq ans de coopération internationale de Desjardins : un portrait général des interventions de DID." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Ménard, Josée. 1993. "Les coopératives et le développement régional au Québec : évolution de l'analyse et du discours." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Moulévrier, Pascale. 2003. "Le crédit mutuel : l'économie sociale comme consensus." *Actes de la recherche en sciences sociales*:93-104.
- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Région PACA. Chambre régionale de l'économie sociale RESO Association résistance sociale solidaire. 1999. *Étude quantitative sur le poids de l'économie sociale en région Paca*. Marseille.

- Rioux, Claude, Jean-Claude Michaud, Bruno Urli et Louis Gosselin. 1998. "Développement local et décisions collectives : le cas du Québec-Côtier." *Revue canadienne des sciences régionales* XXI:365-383.
- Rousseau, Yvan. 1996. "Du projet de reconquête économique à l'idée de management: un bilan des études consacrées au Mouvement Desjardins." *Histoire sociale* XXIX:97-132.
- Roy, Yvon. 1995. "La formule coopérative de travail et le débardage en milieu forestier." Essai M.A., Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Sherbrooke.
- Saint-Pierre, Jacques et INRS-Culture et société. 1997. "Histoire de la Coopérative fédérée de Québec : l'industrie de la terre." Institut québécois de recherche sur la culture, Sainte-Foy.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-St-Laurent." ARUC-ÉS, Montréal.
- St-Pierre, Majella. 1998. "Développement local et développement coopératif." *L'Action nationale* 88:31-37.
- Szinetar, A. et M. O. André. 2000. *Étude qualitative des acteurs économiques, associations - mutuelles - coopératives en région Provence, Alpes, Côte d'Azur*. Marseille: CRES PACA

4.3. Community solutions to environmental problems (N = 7)

- Bedford, David et Sydney Pobihushchy. 1993. "Vers une économie populaire: l'expérience de Coop-Atlantique." Institut interculturel de Montréal.
- Blais, R. 1999. "Développement durable et approche sociale en foresterie : Retour sur le discours d'Esdras Minville." *Recherches sociographiques* 40:225-241.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Dostie, Michel. 1997. "Lanaudière concilie production agricole et environnement." *Le Bulletin des agriculteurs* 80:14-16.
- Gagnon, Christiane. 1995. "Développement local viable : approches, stratégies et défis pour les communautés." *Coopératives et développement* 26:61-81.
- St-Martin, Nicole. 1996. "Éducation coopérative et développement durable." 14 feuillets in *Estrategas de desarrollo de los recursos humanos en las cooperativas*, vol. DOC 99-01F, Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives. Lima, Pérou.
- Vecteur Environnement. 2002. "Gestion environnementale [en entreprise]." 35:25-42.

4.4. Social cohesion (N = 40)

- Animation et éducation. 1997. "L'Éducation coopérative, une ouverture à la société républicaine." *Animation et éducation*:15-52.
- Bartus, P. 1999. "L'avenir des coopératives en Europe centrale et orientale." *RECMA*:57-63.
- Beaupré, Viateur. 1994. "L'utilisation de la formule coopérative d'habitation pour loger les personnes âgées suivi du rapport d'enquête." Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Bérard, Johanne. 2000. "Gouvernance, coopérative et développement local : Caisse Desjardins Préfontaine-Orléans et collectivité locale (Hochelaga-Maisonneuve)." *CRISES*, Montréal.
- BIT, Bureau international du travail. 2000. "Promotion des coopératives : cinquième question à l'ordre du jour." Genève.
- Bordeleau, Danièle et Jean Lemire. 1993. "La formule coopérative : outil de réinsertion sociale pour personnes marginalisées."
- Borzaga, C. 1996. "Les coopératives sociales et l'insertion par le travail en Italie." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:209-233.
- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- Camus, Annie. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Allard-St-Paul issue de fusions de caisses dans l'arrondissement Sud-Ouest (Montréal)." *CRISES*, Montréal.
- Chouinard, Omer, Pierre-Marcel Desjardins, Éric Forgues et Ugo de Montigny. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Moncton-Beauséjour et la Caisse populaire de Néguaic issues de fusions de caisses milieux urbain et rural." *CRISES*, Montréal.
- CIRIEC. 1994. "4^{ème} conférence européenne de l'économie sociale . Bruxelles, 8, 9 et 10 novembre 1993." Liège.
- Comeau, Yvan. 1994. "Vie quotidienne et participation aux associations : coopératives, organisme à but lucratif, ONG et syndicat." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Conférence européenne de l'économie sociale. 1993. "Contribution des coopératives, mutualités et associations à la cohésion sociale et au développement économique de l'Europe : compte-rendu." CIRIEC. Bruxelles, Belgique.
- Dansereau, Francine, Anne-Marie Séguin, Daniel Leblanc et INRS-Urbanisation. 1995. "La cohabitation interethnique dans l'habitat social au Québec." Société d'habitation du Québec, Montréal.
- Darhouani, Lahcen. 1999. *La fille préférée d'Alphonse Desjardins ou l'histoire de la caisse populaire Desjardins de Lauzon, 1902-1995*. Sainte-Foy: Éditions MultiMondes.
- Demoustier, D. 1997. "Intégration et insertion au travail dans les coopératives et associations françaises. dans Anuario de Estudios Cooperativos." p. 123-135, Bilbao.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.

- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Fusulier, Bernard et Ghislaine Weissgerber. 2002. "Solidarités intergénérationnelles et économie sociale." *Travail social dans le monde*:11-21.
- Huot, Geneviève. 2000. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins de Kildare issue de fusions de caisses dans Lanaudière." CRISES, Montréal.
- International Association of Investors in the Social Economy, 2000. *Banques et cohésion sociale*. Paris: Éditions Charles Léopold Mayer.
- Itcaina, Xabier. 2002. "Catholicisme, économie identitaire et affinités électives : les coopératives basques comme groupements volontaires utopiques." *Social-compass* 3:393-411.
- La tribune de Fonda. 1994. "Quatrième conférence de l'économie sociale - 8-10 novembre 1993 Bruxelles." *La tribune Fonda*:39-47.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération-Guy Bernier.
- Le Monde. 1995. "Les valeurs de l'économie sociale." *Le Monde*: 9 p.
- Mager, Lucie. 2001. "Coopératives financières cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Saint-Patrice de Magog issue de fusions de caisses dans la MRC Memphrémagog." CRISES, Montréal.
- Malo, Marie-Claire, Benoît Lévesque, Omer Chouinard, Pierre-Marcel Desjardins et Éric Forgues. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et nouveau territoire local à l'ère de la mondialisation." Copublication du Crises et la Chaire des caisses populaires acadiennes d'études coopératives de l'Université de Moncton, Montréal.
- . 2002. "Coopératives financières et cohésion sociale : quelle interface dans le nouveau territoire « local » à l'ère de la mondialisation?" CRISES et Secrétariat aux coopératives, Montréal.
- Mendez, A et N Richez-Battesti. 1999. "Faire métier de l'argent dans une banque de l'économie sociale : Vecteur de lien social ou instrument stratégique? ; Pratiques sociales de l'argent." *Revue internationale de psychosociologie* 13:165-176, 216, 221-222 [15 p.].
- Meusy, J. J. 2001. *La Bellevilloise (1877-1939) : une page de l'histoire de la coopération et du mouvement ouvrier français*. Paris: CREAPHIS.
- Morin, Richard, Marie-J. Bouchard, Nathalie Chicoine et Winnie Frohn. 1999. "Problématique d'insertion et logement communautaire : enquête dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Normark, P. 1996. "Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Pasquet, Laure, Johanne Bérard (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2000. "Gouvernance coopérative et développement local : la Caisse populaire Desjardins d'Oka et sa collectivité." CRISES, Montréal.

- Pezzini, E. 2002. "La place du milieu associatif dans la protection sociale." *Problèmes économiques*:6-10.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002a. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude." CRISES, Montréal.
- . 2002b. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- Saucier, Carol et Nicole Thivierge. 2002. "Lien social et développement économique : l'économie sociale au Bas-Saint-Laurent." CRISES, Montréal.
- Schryve, F. et Agence régionale de développement ARD. 1997. "L'économie sociale dans la région Nord-pas-de-Calais." Agence régionale de développement ARD.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / Coopératives sociales." SN, SL.
- St-Pierre, Majella. 1998. "Développement local et développement coopératif." *L'action nationale* LXXXVIII:31-45.

4.5. Social innovation (N = 38)

- Arnau, F. et Conseil de l'Europe. 1999. "Fonctions sociales des coopératives des mutuelles et des associations, fondements de l'économie sociale Européenne." Bruxelles.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, M. Y. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- Bouchard, Marie. 1997. "Les coopératives de la troisième vague : une réponse à la crise? L'innovation sociale dans les secteurs coopératifs de l'habitat et du travail." *Économie et solidarités* 28:141-148.
- . 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC ÉS, Montréal.
- CJDES, Centre des jeunes dirigeants de l'économie sociale -. 1993. "Troisième rendez-vous de printemps de l'économie sociale du 25 au 27 mars 1992 "innovation et économie sociale"." CJDES. MESNIL.
- Coat, Paul. 2001. "Les restaurants de l'arsenal : Dis-moi ce que tu manges." *Les cahiers de l'Iroise*:14-19.
- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." in *Vie sociale*.
- Decailot, M. 2000. "Autogestion : Apprentissages et projets." *La Pensée*:25-41, 169 [18 p.].
- Defourny, J. 1994. "Coopératives de travail : une recherche foisonnante et novatrice." *JURIS Associations*:23-35.
- Demoustier, D. 1997. "Intégration et insertion au travail dans les coopératives et associations françaises. dans: Anuario de Estudios Cooperativos." 123-135p. . Bilbao.
- . 1999. "L'économie sociale et les transformations de l'emploi - 14ème colloque de l'ADDES 28 janvier 1999." ADDES, Nanterre.

- Dousset, E. 1998. "L'association des utilisateurs de GEAC : Club de discussion ou coopérative de consommateurs? Bibliothécaire : acteur du changement." *Bulletin d'informations Association des bibliothécaires français*. Paris, France, *patr.*:23-24.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duke, Jim et Sue MacLoed. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, et Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine, Ottawa.
- Favreau, Louis. 2003. "La lutte contre la pauvreté aujourd'hui : quelle(s) stratégie(s)?" ARUC-ÉS.
- Fontan, Jean-Marc, Benoît Lévesque et Juan-Luis Klein. 2002. "Actes de colloque Rendez-vous Montréal 2002 Les initiatives de reconversion industrielle à partir de la société civile." 116 p. dans *Rendez-vous Montréal 2002. Les initiatives de reconversion industrielle à partir de la société civile*, vol. T-02-2003, ARUC-ÉS.
- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Gérard, Renée. 1994. "Innovations sociales et recherche : émergence du travail communautaire." *Revue française de service social*:83-91.
- Kraus, Deborah et Margaret Eberle. 1998. "Moyens novateurs de produire des logements abordables." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Lapoutte, Alexandrine (sous la direction de Marie-Claire Malo). 2003. "Une main tendue. Partenariats dans le domaine du crédit solidaire et renouveau du projet fondateur des caisses. Deux cas : Caisse d'épargne et ADIE en France, Caisse populaire Desjardins et ACEF au Québec." Mémoire de maîtrise, HEC Montréal.
- Lasne, L. 1999. "Société coopérative d'intérêt collectif : un statut pour de nouveaux professionnels." *Participer*:8-21.
- Lévesque, B. 1998. "Appel en faveur d'une économie sociale et solidaire." *Économie et solidarités*. 29:110-117.
- Lévesque, Benoît. 2002a. "Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres?" dans *Communication présentée au Colloque du CQRS au Congrès de l'ACFAS du 16 mai 2002, sous le thème : " Le développement social au rythme de l'innovation "*, vol. 0205, CRISES.
- Lévesque, Maurice; White, Deena. 2002b. "La mobilisation des réseaux sociaux pour la sortie de l'aide sociale." *Revue canadienne de politique sociale*:139-154.
- L'Heureux, Pierre et Albert Desbiens. 1995. *Un cheminement exemplaire : la caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, cinquante années de coopération et d'engagement communautaire : 1945-1995*. Montréal: Caisse populaire Notre-Dame-Du-Foyer, Université du Québec à Montréal, Chaire de coopération Guy Bernier.
- Nilsson, J. 1997. "États-Unis : des coopératives de nouvelle génération." *RECMA*:48-59.
- Ontario, Ministère des Finances, service de développement des coopératives. 1995a. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale avec capital social." ministère des Finances, Toronto.

- . 1995b. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale sans capital social." ministère des Finances, Toronto.
- Ontario, Ministère des Finances, Services de développement des coopératives. 1995c. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." ministère des Finances, Toronto.
- Pérotin, Virginie. 2001. "Secteur associatif, création d'emplois et politique sociale: promesses ou illusion?" *Revue internationale du travail* 140:381-421.
- Saucier, Carol, Raymond Beaudry et Claude Denis. 2002. "Entre l'enthousiasme et l'inquiétude : la rentabilité sociale des coopératives et entreprises collectives de la région du Bas-Saint-Laurent au Québec (Canada)." Secrétariat aux coopératives.
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1997. "Développement local et éducation coopérative." 21 p. feuillets dans *Seminario internacional de cooperativismo*, Sherbrooke : Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke. Petronila, Brésil.
- Territoires. 1997. "Territoires et entreprises solidaires." *Territoires*:40 p.
- Vienney, C, D Rault et Délégation générale à l'innovation sociale et à l'économie sociale DGISES. 1993a. *Les coopératives non financières in : les institutions de l'économie sociale dossiers documentaires*, DGISES. Paris.
- . 1993b. *Les institutions de l'économie sociale : dossiers documentaires*. Paris.
- Wernier, E. 1997. "Les CCI au coeur du dispositif national d'intelligence économique." *Technologies internationales : Strasbourg*:27-32.
- Zidouemba, Eric N. B. 1996. "Développement local, stratégies de réussite et impact de l'innovation dans le succès des coopératives." Ottawa.

4.6. Access to services (N = 43)

- Animation et éducation. 1997. "L'Éducation coopérative, une ouverture à la société républicaine." *Animation et éducation*:15-52.
- Bélanger, Maude. 2002. "Rapport de recherche sur les entreprises d'économie sociale en aide domestique." Montréal.
- Borgaza, C. 1995. "Les coopératives sociales en Italie." *Revista De Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperative*:125-137.
- Bouchard, Marie. 2001. "Le logement coopératif au Québec : entre continuité et innovation." ARUC-ÉS, Montréal.
- Secrétariat aux coopératives, Canada. 1998. "L'alternative coopérative pour la prestation de services publics (juin 1998)." Secrétariat aux coopératives.
- Chagnon, Lucie. 2001. "Les services à la personne : une opportunité de développement en économie sociale." *Revue organisations et territoires* 10:67-71.
- Coat, Paul. 2001. "Les restaurants de l'arsenal : Dis-moi ce que tu manges." *Les cahiers de l'Iroise*:14-19.

- Comeau, Yvan, Raymonde Bourque et Yves Vaillancourt. 1995. "Auxi-Plus : monographie de l'Agence coopérative d'auxiliaires familiales de Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan et Jean-Pierre Girard. 1997. "Analyse comparative de différents types d'organismes offrant des services de première ligne en matière de santé." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvon et Louis Favreau. 1998. "Le développement économique communautaire en milieu urbain au Québec." *Service social dans le monde*:60-77.
- Côté, D. et B. Lévesque, (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." École des hautes études commerciales (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Dagenais, Hélène. 2001. "Coopérative de soutien à domicile Laval : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Demers, Chantal. 2001. "Monographie de la coopérative de solidarité de services à domicile Avantages." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Desautels, Louise. 1999. "Pour la qualité de vie et l'autonomie : les coopératives d'habitation pour personnes âgées." *Ma caisse* 36:5-7.
- Duke, Jim, Sue MacLoed et Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine. 1995. "Se loger à bon compte : guide sur le logement abordable grâce à l'autoconstruction collective." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Energy Pathways Inc., Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Eurocoop social, Groupe de travail sur le bilan. 1999. "Mesurer la différence coopérative."
- Favreau, Louis. 2000. "Décentralisation du service public de l'emploi et initiatives locales : l'expérience québécois." Copublication CRISES/CRDC, Montréal.
- Fourel, Christophe. 2001. *La nouvelle économie sociale : efficacité, solidarité et démocratie*. Paris: Syros.
- Fournier, Jacques. 1999. "Coop Aide Rive-Sud [une coopérative en aide domestique] : [l'historique], les acquis et les fragilités." *Nouvelles pratiques sociales* 12:170-182.
- Garon, Isabelle et Jean-Pierre Girard. 1999. "État de la disponibilité de services de santé au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre. 1997. "Réorganisation du système de santé [au Québec]." *L'Action nationale* 87:47-68.
- Girard, Jean-Pierre, Isabelle Garon, Chaire de coopération Guy-Bernier et Québec : Ministère de l'industrie et du commerce. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Université du Québec à Montréal, chaire de coopération Guy-Bernier, Montréal.
- Huot, Geneviève (sous la direction de Mireille Dumont-Lemasson et Christian Jetté). 2002. "La participation des usagers dans les organisations offrant des services aux personnes : réalité ou discours?" in *Synthèse du séminaire Services aux personnes organisé par le CAP Services aux personnes de l'Aruc-és, le 25 janvier 2002*: ARUC-ÉS.

- International Association of Investors in the Social Economy. 2000. *Banques et cohésion sociale*. Paris: Éditions Charles Léopold Mayer.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Laplante, Annie. 1998. "La coopérative Bon Ménage-Plus : une coopérative d'insertion de jeunes sur le marché du travail." Hull.
- Lapoutte, Alexandrine. 2002a. "Caisse d'Épargne Île-de-France Paris et ADIE-IDF : quelle configuration partenariale?" CRISES, Montréal.
- . 2002b. "Caisse Desjardins de Lévis et ACEF Rive-Sud : quelle configuration partenariale?" CRISES, Montréal.
- Lévesque, Benoît et Yves Vaillancourt. 1998. "Les services de proximité au Québec : de l'expérimentation à l'institutionnalisation." CRISES, Montréal.
- Levi, Y. 1998. "Coopératives, entreprises sociales et lucrativité." *RECMA*:36-49.
- Lukkarinen, M. 1999. "Les nouvelles coopératives : des structures créatrices d'emplois?" *RECMA*:50-56.
- Mundindi, Georges. 1994. "La société coopérative comme instrument de prise en charge communautaire responsable : cas de la coopérative de services de Scotstown." Essai (M.A., gestion et développement des coopératives), Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Ndong, Franklin Assoumou. 2001. "Coopératives et développement local : l'expérience de l'utilisation de la formule coopérative dans le secteur de la santé en Saskatchewan."
- Pfister, Barbara (sous la direction de Richard Morin, Marie Bouchard et Winnie Frohn). 2001. "Stratégies intégrées d'insertion en emploi de personnes vivant en logement social : Analyse d'expériences nord-américaines et françaises - Rapport synthèse." ARUC-ÉS, Montréal.
- Conseil de la coopération du Québec. 1993. "Sommet sur l'éducation coopérative Québec 12-14 novembre 1993." Québec.
- Fédération des coopératives de services à domicile du Québec. 2001. "Services à domicile - Mémoire de la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Québec.
- René, Jean-François, Danielle Fournier et Lise Gervais. 1997. "Dans le champ de la santé et des services sociaux." *Les politiques sociales (service social dans le monde)*:85- 101.
- Roy, Marcel. 1997. "Quelques hypothèses explicatives de la différence du niveau de service à la collectivité dans les caisses populaires Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Thouin, Daniel et Jocelyne Chagnon. 2002. "Portrait des entreprises en aide domestique." La direction des communications du MIC.
- Vaillancourt, Yves, François Aubry, Christian Jetté (dir.). 2003. *Vers un nouveau partage des responsabilités dans les services à domicile*: PUQ.
- Vézina, M. 2002. "L'entreprise coopérative comme alternative à la prestation de services publics : l'exemple canadien." *RECMA*:47-61.
- Wernier, E. 1997. "Les CCI au coeur du dispositif national d'intelligence économique." *Technologies internationales : Strasbourg*:27-32.

4.7. Integration of immigrants into Canada (N = 4)

- Dansereau, Francine, Anne-Marie Séguin, Daniel Leblanc et INRS-Urbanisation. 1995. "La cohabitation interethnique dans l'habitat social au Québec." Société d'habitation du Québec, Montréal.
- Giguère, Anne. 1995. "Projet d'une coopérative de services scolaires dans le milieu pluriethnique de la ville de Brossard." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke (Canada).
- Lamdaouar, Ousama. 1994. "Opérationnalisation d'une coopérative culturelle musulmane en Estrie: une étude de faisabilité." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Vallée, Pierre. 1993. "La coopérative de travailleurs et d'habitation : une autre option à considérer dans le processus d'intégration des québécois des communautés culturelles." Essai (M.A.), Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.

Other publications under "Local and social development" (N = 19)

- Beauchamp, Michel et Yvan Comeau. 1993. "Données récentes sur l'impact d'une activité de communication-éducation : les caisses étudiantes." Chaire de coopération Guy-Bernier. Centre interuniversitaire de recherche, d'information et d'enseignement sur les coopératives.
1995. "Les coopératives et autres entreprises de l'économie sociale comme acteurs de développement local et régional : recueil [sic] des communications." Université du Québec à Chicoutimi.
- Chouinard, Omer et Brett Fairbairn. 2002. "L'économie sociale au Canada hors Québec : la tradition coopérative et le développement économique communautaire." *Économie et solidarités* 33:51-56.
- Comeau, Yvan. 1996. "Un point de vue andragogique sur des pratiques d'éducation coopérative." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1997. "La recherche sur l'éducation coopérative : un point de vue méthodologique." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1998. "Rapports entre recherche et intervention pour le développement local et l'économie sociale : expériences, enjeux et défis : colloque CIRIEC ACFAS 1998."
- Groupement national de la coopération. 1996. "Coopératives : des acteurs performants." Paris.
- Corade, N. 2002. "Les coopératives vinicoles sont-elles encore des entreprises locales? - Entretiens de Maraussan." *RECMA*:27-46.
- David, A. 1994. "Associations et Europe communautaire." *La tribune Fonda*:37-47.
- Favreau, Louis. 2002. "La lutte contre la pauvreté aujourd'hui : quelle(s) stratégie(s)?" CRISES, CRDC, Montréal.

- Favreau, Louis et Geneviève Huot. 2002. "Recension de textes pertinents : économie sociale, développement de l'emploi et insertion au Québec." ARUC-ÉS, Montréal.
- Fontan, Jean-Marc et Marie Bouchard. 1997. "Les coopératives jeunesse de services : apprentissage multidimensionnel, impact éducatif et complémentarité à l'environnement scolaire." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Guerrand, Roger-Henri, Patrick Legrand et Thierry Paquot. 2002. "L'habitat en utopie(s)." 44 p., France: Fédération nationale des sociétés coopératives d' HLM.
- IRECUS. 2000. "Séminaire international sur le commerce, les coopératives et le développement durable, Actes du séminaire tenu les 23 et 24 août à Sherbrooke." 291 p., vol. DOC 00-01, IRECUS.
- Lapoutte, Alexandrine (sous la direction de M.-C. Malo). 2002. "Identité de l'entreprise collective et engagement dans le milieu. Le cas de deux coopératives financières : une caisse populaire Desjardins au Québec et une caisse d'épargne en France." Mémoire, M.Sc. option management, HEC Montréal.
- Prévost, Paul. 1996. "Le développement local et les coopératives."
- Prévost, Paul et Isabelle Drainville. 2001. "Les coopératives forestières : stratégies de développement et développement local."
- Roy, Marcel. 1996. "Du principe aux pratiques en matière d'engagement des coopératives envers la communauté. L'approche par intéressés comme cadre conceptuel." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- St-Martin, Nicole et Michel Lafleur. 1999. "Éducation coopérative et développement durable." IRECUS.

5. GOVERNANCE AND MANAGEMENT (N = 258)

5.1. Capitalization (N = 28)

- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, Michel Y. 1993. "Vers une stratégie d'innovation financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke. Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives, Sherbrooke.
- Bergeron, M. Y. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- Conseil de coopération du Québec. 2003. "Synthèse : Colloque sur la capitalisation coopératives." 80 p. Lévis.

- Côté, Daniel, Martine Vézina et Micheline Tétrault. 1998. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde." École des hautes études commerciales, Montréal.
- Dupont, Gaetan, Claude Martel, and Guylaine Morin. 1999. "Coopérative de travailleurs actionnaire (CTA) : constitution, organisation, fonctionnement." ministère de l'Industrie et du commerce, Québec.
- Elloumi, Fathi. 1999. "La suffisance du capital chez les caisses populaires du Québec : une affaire de saine gestion." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire. 2001. "Milieu scolaire - Mémoire de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pôle financier alternatif de l'économie sociale belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Karafolas, Simeon. 2002. "Aide financière publique pour le développement des coopératives, le cas des coopératives de crédit en Grèce : économie sociale et État : reconnaissance ou instrumentation?" *Revue internationale de l'économie sociale*:45-59, 95-96 [16 p.].
- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Lévesque, B. 1994. "Une forme originale d'association capital-travail : les coopératives de travailleurs au Québec." *RECMA*:49-60.
- Manga, Charles. 1993. "La sous-capitalisation et les sources de financement du capital-social dans les coopératives: le cas des coopératives agricoles." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- Mauget, R. and S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17ème colloque ADDES, 22 octobre 2002." Pp. 14-40 in *17ème colloque ADDES*.
- Mauget, R. and M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : évolution ou dénaturation?" ADDES, Nanterre
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.
- N'dong, Franklin Assoumou et Jean-Pierre Girard. 2000. "Développement coopératif comparé, Québec-Saskatchewan : Les formes organisationnelles dans le domaine de la santé, la capitalisation des coopératives dans le secteur agro-alimentaire."
- Ministère des Finances, Services de développement des coopératives, Ontario. 1995. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." Ministère des Finances, Toronto.
- Ory, J-N. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), Nancy.

- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.
- Poulin, Pierre, Pierre Goulet et Andrée Rivard. 2000. *Desjardins : 100 ans d'histoire*. Sainte-Foy: MultiMondes.
- Secteur des coopératives d'alimentation du Québec. 2001. "Alimentation - recommandations du secteur des coopératives d'alimentation du Québec dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique gouvernementale en matière de développement des coopératives." secteur des coopératives d'alimentation du Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Théoret, Raymond et Pierre Rostan. 1999. "Quelques techniques d'analyse de la Var applicables à l'estimation du risque des bilans des caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Théoret, Raymond et Jean-Marc Thuotte. 1996. "L'insuffisance du capital chez les caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Verville, J. 2002. "Travailleur actionnaire. Mémoire du secteur des coopératives de travailleurs actionnaires présenté dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique de développement de coopératives du gouvernement du Québec." Fédération des coopératives de travailleurs actionnaire du Québec.

5.2. Co-op development and endogenous funding models (N = 28)

- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives
- Bergeron, Richard. 1994. "Formation et partage de la valeur en immobilier résidentiel : éléments d'une économie coopérative du logement."
- Bouchard, Marie J. and Richard Bergeron. 1994. "Pertinence et faisabilité d'une formule de coopérative d'habitation fondée sur l'équité." *Coopératives et développement* 25:113-123.
- Bouchard, Marie, Gilles Roy, and Danielle Dunn. 1995. "Coopérative-Équité : Problématique, contraintes réglementaires, et motivations des membres." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." dans *Colloque économie sociale et innovation, Vie-sociale*.
- Dalmaz, S. 2002. "Les banques coopératives européennes : bilan et perspectives." *Revue d'économie financière*:73 - 83.
- Demers, Chantal. 2001. "Monographie de la coopérative de solidarité de services à domicile Avantages." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Ferrelra, Nathalie. 2001. "L'autogestion : de l'économie du rêve à l'économie sociale." *Vie-sociale. Paris*:73-80.
- Fischer, KL. 2000. "Régie réglementation et performance des coopraétives financières." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:607-636.
- Fontan, Jean-Marc, Pierre Hamel, Richard Morin et Eric Shragge. 2003. "Initiatives de développement économique communautaire dans quatre métropoles nord-américaines." *Organisations et territoires* 12:71-77.
- Fortin, Mario. 1997. "Économies d'échelle et économies de gamme dans les caisses populaires et d'économie Desjardins." Sherbrooke.
- Gaudreault, Allan et Marie Bouchard. 2002. "Le financement du logement communautaire : évolution et perspective." ARUC-ÉS, Montréal.
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pole financier alternatif de l'économie sociale belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Kraus, Deborah, Margaret Eberle et Joffre Pomerleau. 1999. "Solutions de logements abordables : quinze modèles de réussite." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- La tribune Fonda. 1999. "Les coopératives italiennes." *La tribune Fonda*:18-19.
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.
- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.
- Pumain, Denise. 1998. "Les modèles d'auto-organisation et le changement urbain." *Cahiers de géographie du Québec* 42:349-366.
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1999. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative*. Montréal, Charlesbourg: Transcontinental, Fondation de l'entrepreneurship.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1998. "Les coopératives funéraires au Québec." Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990." Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à

- Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." in *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- Simard, Majella. 1998. "Une réponse à la pauvreté des milieux ruraux: le cas du JAL." *L'action nationale LXXXVIII*:19-30.
- Thiercelin, M. 1999. "La gestion coopérative des copropriétés." *RECMA*:85-89.

5.3. Co-op models adapted to new global economy and new capital requirements (N = 62)

- Association pour l'histoire des caisses d'épargne. 2000. "L'économie sociale et le modèle bancaire coopératif aujourd'hui. En jeux, défis, perspectives." Association pour l'histoire des caisses d'épargne.2002. "Les bonnes pratiques coopératives européennes." p. 1-12.
- Auvolat, M. 1997. "Un nouveau souffle pour la coopérative artisanale." *RECMA*:14-27.
- Bachalart, Dominique, Claude Bourachot, Maurice Gueneau, Gilbert Leonhardt, Jacqueline Lorthiois et Patrick Senault. 2001. "Économie solidaire : Ancrer l'utopie, tisser l'avenir!" *Pour*:191.
- Bager, T. 1994. "Processus isomorphe et transformation des coopératives." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:35-37.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bergeron, MY. et D. Martel. 1995. "Une proposition d'innovation de financement : le fonds de placement en coopératives." *RECMA*:73-80.
- BIT. 2002. "Promotion des coopératives." BIT, Genève.
- Caballero, M. et J.B. Brioux. 1993. *Actions, conduites par l'ICOSI en direction des pays d'Europe centrale et orientale*, ICOSI. Paris.
- Colin, Isabelle (sous la direction de Marie Bouchard). 2000. "L'intercoopération et le partenariat comme modalités de développement coopératif. Le cas de la Fédération des coopératives funéraires du Québec." Mémoire de maîtrise, Administration des affaires, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Comeau, Yvan. 1994. "L'adaptation de coopératives de travail à la crise économique." Chaire de coopération Guy-Bernier.

- Coopération de production. 1994. "Résolution d'orientation adoptée par le 30^{ème} congrès national des SCOP entreprises. Présidence, nouvelle équipe." *Coopération de production*:10-14.
- Crédit mutuel. 1999. "Les banques coopératives." SL.
- Côté, D., S. Koulytchizky, R. Caves, JY. Manoa et R. Spear. 2001. *Les holdings coopératifs. Évolution ou transformation définitive*. Bruxelles: De Boeck et Larcier.
- Côté, Daniel. 1997. "L'Entrepreneurship coopératif : une réponse aux défis actuels et à venir : regard sur diverses expériences récentes au Québec." Centre de gestion des coopératives. Montréal.
- . 2000. "Les coopératives et le prochain millénaire : l'émergence d'un nouveau paradigme." *RECMA*:149-166.
- Côté, Daniel, Martine Vézina et Micheline Tétrault. 1998. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde." École des hautes études commerciales, Montréal.
- Commission des communautés européennes. 2001. "Les coopératives dans l'Europe entrepreneurial." Commission des communautés européennes, Bruxelles.
- Da Silva, S. 1995. "Colloque économie sociale et innovation." dans *Colloque économie sociale et innovation*, Vie sociale.
- Donni, O. et V. Hamende. 1993. "Performance des sociétés belges d'assurance. Comparaison des formes institutionnelles." *Annales de l'économie publique, sociales et coopérative* 64:419-437.
- École des sciences de la gestion. 1994. "Projet d'études internationales : les coopératives d'Europe." Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Etoh Laurent, Y. 1996. "Le financement des groupes d'initiative commune (GIC) : à la recherche de garanties fiables." Montréal.
- Épargne et finance. 2000. "Coopératives actuelles." *Épargne et finance*:16-41.
- Favreau, Louis. 2002. "Configuration et défis de l'économie sociale québécoise dans la solidarité internationale avec le Sud." ARUC-ÉS, Montréal.
- Favreau, Louis et Lucie Fréchette. 2002. "L'économie sociale au Nord et au Sud : Pistes de réflexion pour une politique de recherche en développement international au Canada." Centre de recherche sur les innovations sociales dans les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (Crises) et la Chaire de recherche du Canada en développement des collectivités (CRDC). Montréal.
- Fischer, K. L. 2000. "Régie réglementation et performance des coopératives financières." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:607-636.
- Gaudreault, Allan et Marie Bouchard. 2002. "Le financement du logement communautaire : évolution et perspective." ARUC-ÉS, Montréal.
- Giguère, Pierre. 1993. "La sécurité de l'épargne à la coopérative d'épargne et de crédit : modélisation et étude de cas : Desjardins au Québec." Lévis.
- Gravel, Jean-Paul. 1993. "La globalisation des marchés et la coopération universitaire internationale."
- Grégoire, P. 1993. "Des coopératives des associations et de leurs (nouvelles formes de financement. Présentation et analyse du pôle financier alternatif de l'économie sociale

- belge. Mémoire prime par l'ADDES en 1994." Institut supérieur de commerce, Bruxelles.
- Jarrige, F. et J.M. Touzard. 2001. "Les mutations de l'organisation coopérative à travers l'évolution de ses règles. La rémunération de la vendange dans les caves coopératives du Midi." *RECMA*:36-48.
- Karafolas, Simeon. 2002. "Aide financière publique pour le développement des coopératives, le cas des coopératives de crédit en Grèce : économie sociale et État : reconnaissance ou instrumentation?" *Revue internationale de l'économie sociale*:45-59, 95-96 [16 p.].
- Laflamme, Dany. 1993. "Un modèle économétrique de la marge bénéficiaire des institutions de dépôt sises au Canada et au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- La tribune Fonda. 1999. "Les coopératives italiennes." *La tribune Fonda*:18-19.
- Lebossé, J. 2000. "L'expérience réussie d'une banque solidaire : la caisse d'économie des travailleuses et travailleurs (Québec)." *Économie et solidarités* 31:95-109.
- Lévesque, Benoît et Marie-Claire Malo. 1994. "Un nouveau Desjardins à l'ère de la globalisation : législation et pratiques coopératives dans les caisses d'épargne et de crédit." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lévesque, Benoît. 2001. "Économie sociale et solidaire dans un contexte de mondialisation : pour une démocratie plurielle." in *Communication présentée à la 2e rencontre internationale à Québec du 9 au 12 octobre 2001 sur le thème " Globalisation de la solidarité "*, vol. I-04-2001, Copublication Crises/Aruc en économie social.
- Lévesque, Benoît et Marie-Claire Malo. 1994. "Un nouveau Desjardins à l'ère de la globalisation : législation et pratiques coopératives dans les caisses d'épargne et de crédit." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Malo, Marie-Claire, Benoît Lévesque, Omer Chouinard, Pierre-Marcel Desjardins et Éric Forgues. 2001. "Coopératives financières, cohésion sociale et nouveau territoire local à l'ère de la mondialisation." Copublication du Crises et la Chaire des caisses populaires acadiennes d'études coopératives de l'Université de Moncton, Montréal.
- . 2002. "Coopératives financières et cohésion sociale : quelle interface dans le nouveau territoire « local » à l'ère de la mondialisation?" CRISES Secrétariat aux coopératives, Montréal.
- Malo, M.C. 2001. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale." *RECMA*:84-94.
- Malservisi, Mauro-F. et Isabel Faubert-Mailloux. 1999. "L'expérience de la Banca Etica : exemple d'une approche alternative pour le financement de l'économie sociale." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Martin, C., JM. Touzard, Y. Chiffolleau, F. Dreyfus, J. Ewert et G. Williams. 2002. "Qualité et solidarité dans les coopératives viticoles : des enjeux communs en Afrique du Sud et en Languedoc - entretiens de Maraussan." *RECMA*:63-74.
- Monde, Le. 1995. "Les valeurs de l'économie sociale." *Le Monde*:9 p.
- Moreau, J. 1995. "Le financement de l'économie sociale in : dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:20-22.

- Nddong, Franklin Assoumou. 2001. "Financement et gestion des coopératives : étude des pratiques de gestion des avoirs dans les coopératives agricoles du Québec."
- Nilsson, J. 1994. "Recherche nordique et thèmes coopératifs." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:149-177.
- PAMEF, Programme d'appui à la mobilisation de l'épargne dans la francophonie. 1996. "Le développement et l'implantation de nouveaux produits et services financiers au sein des coopératives d'épargne et de crédit." Programme d'appui à la mobilisation de l'épargne dans la francophonie PAMEF.
- Parodi, M. 2000. "Les banques coopératives dans le jeu capitaliste mondial." *RECMA*:35-48.
- Petit, J. 2000. "Histoire d'un grossiste-répartiteur: La CERP-Rouen." *Revue d'histoire de la pharmacie* 48:209-214.
- Pires, Maria Luiza Lins E Sil Va. 1998. "Les coopératives agricoles dans une économie globalisée. Une étude comparative Brésil-Canada - Le cas de la coopérative agricole de Juazeiro da Bahia."
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1999. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative*. Montréal, Charlesbourg: Transcontinental, Fondation de l'entrepreneurship.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1998. "Les coopératives funéraires au Québec." Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie et du commerce. 2000. "Le Régime d'investissement coopératif." Québec.
- Québec, Secteur des coopératives d'alimentation du Québec. 2001. "Alimentation - recommandations du secteur des coopératives d'alimentation du Québec dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de politique gouvernementale en matière de développement des coopératives." secteur des coopératives d'alimentation du Québec.
- Rondot, Sylvie (sous la direction de Marie Bouchard). 2002. "Symposium sur le financement du logement communautaire, le 25 février 2002, organisé à l'Université du Québec à Montréal, par le Cap Logement communautaire de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement du logement communautaire*, vol. T-01-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph, Marguerite Mendell et Benoît Lévesque. 2003. "Symposium sur le financement de l'économie sociale, le 15 octobre 2002 à l'Université du Québec à Montréal : rapport préparé par le CAP Financement et le CAP Échanges et comparaisons internationales de l'ARUC-ÉS." dans *Symposium sur le financement de l'économie sociale*, vol. T-06-2003, ARUC-ÉS.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- SODIAAL. 1994. *Mémoires de lait : une saga de la coopération laitière*. Paris: A. Michel.
- St-Pierre, M. 1998. "Compétitivité et solidarité : mondialisation, crise de l'emploi et entreprises coopératives." *Économie et solidarités* 29:118-123.
- Sy, Élimane. 1997. "Desjardins et l'internationalisation de l'économie : une étude descriptive." Université de Sherbrooke.
- Urban, Sabine Marie-Laure et Serge Vendemini. 1994. *Alliances stratégiques, coopératives européennes*. Bruxelles: De Boeck-Wesmael.

Vienney, Claude. 1994. *L'économie sociale*. Paris: La découverte.

5.4. Strategic planning (N = 65)

- Argand, M. et M. Bayad,. Institut d'Administration des Entreprises. (IAE), France, tutelle. 2001. "L'effet des pratiques de gestion des ressources humaines sur l'efficacité des caisses populaires Desjardins du Québec." Sciences de Gestion, Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises.-(IAE), Metz, France, tutelle, Metz. France.
- Auclair, Yves. 1995. "La qualité totale : un processus d'amélioration pour le développement des coopératives : une étude dans quatre caisses populaires du Sherbrooke-métropolitain." Ottawa.
- Bataille-Chedotel, F, F Huntzinger et France Association internationale de langue française de recherche sur la PME. (AIREPME), patr. 2002. "Quelle gouvernance pour les sociétés coopératives de production?" dans *Congrès international francophone sur la PME*, 6. Montréal.
- Beauchamp, Michel. 1994. "Communication et bilan social : le cas du Mouvement Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bergeron, Michel et Denis Martel. 1993. "Vers une stratégie financière pour les coopératives." Université de Sherbrooke, Institut de recherche et d'Enseignement pour les coopératives.
- Bouchard, Marie et Julie Rondeau. 2002. "Le bilan social dans les entreprises, une pratique à imiter? Le cas des institutions financières coopératives." ARUC-ÉS, Montréal.
- Bridault, A. 1993. "À la recherche de la différence perdue : prolégomènes d'une philosophie de gestion fondée sur les principes de la coopération." *Coopératives et développement* 25:89-110.
- Calvez, E. 1998. "Quelques explications pour comprendre les mutations récentes de l'économie laitière bretonne." *Annales de géographie* 107:273-289.
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada. 1998. "Planifier pour le changement : le plan stratégique de la FHCC." Ottawa.
- Côté, Daniel. 2001. *Les holdings coopératifs : évolution ou transformation définitive?*, J. Ouvertures économiques. Bruxelles: De Boeck Université.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 2000. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" Centre d'études en gestion des coopératives (HEC Montréal), Montréal.
- Côté, Daniel. 2000. "L'identité coopérative : handicap ou avantage concurrentiel..." École des hautes études commerciales (HEC Montréal). Centre de gestion des coopératives, Canada.
- Côté, Daniel, Normand de Montigny, Danielle Luc et Sophie Reboud. 1995. "L'industrie laitière de demain : stratégies pour le développement durable du secteur de la transformation. L'analyse des grandes tendances : ruptures et nouveaux paradigmes." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- Couret, F, S. Evraert. 1998. "Contribution à l'étude des comportements et des règles de gestion des coopératives vinicoles à l'aide de l'analyse systémique de la décision et de l'information." Sciences de gestion, Université de Bordeaux 4, Bordeaux, France.
- Curutchet, M-P, D Leclere. 1999. "La dimension socioculturelle des stratégies conjointes : l'exemple des agro-industries champardennaises." Sciences économiques et gestion, Université de Reims. UFR, REIMS.
- Dauchy, D. et C. Marmuse. 1994. "Dimension institutionnelle, frontière de l'entreprise et stratégie - Mobilisation de concepts constructivistes. Les cas de la coopérative agricole et de SODIAAL." Université de Lille 2. École supérieure des affaires (ESA), Lille, France.
- Drainville, Isabelle, Michaël Robert-Angers et Paul Prévost. 2001. "Le réseautage comme outil efficace de développement organisationnel : application partielle de la méthode des systèmes souples au cas de la Conférence des coopératives forestières du Québec." —. 2002. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique par la Fédération des coopératives funéraires du Québec en vue de contrer la concurrence américaine sur le marché funéraire québécois."
- Drolet, Simon. 1999. "Analyse de l'impact productif des pratiques de rémunération incitative pour une entreprise de services: Application a une coopérative financière québécoise." Université Laval.
- Duvaleix, S. et V. Hovelaque. 2003. "Vers un nouvel engagement coopératif dans le secteur laitier." *RECMA*:37-47.
- Espagne, F. 1999. "Les coopératives à but social et le multisociétariat." *RECMA*:69-85.
- Fédération nationale des sociétés coopératives d' HLM. 2003. "Les coopératives d'HLM et l'Europe." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Gentzoglanis, A. 1994. "Stratégies de concurrence, innovations technologiques et performance exportatrice des petites et moyennes organisations (PMO) et des coopératives : comparaisons et expériences des pays développés et en voie de développement (PVD)." *Coopératives et développement* 25:133-142.
- Giroux, Nicole. 1993. "Le retournement stratégique : étude comparée du processus." *Coopératives et développement* 24:101-106.
- GNC, Lettre du. 1996. "Communiquer sur l'entreprise coopérative." *Lettre du GNC*:1-8.
- Grenier, Mario et Carol Lapierre. 1993. "Fonds foncier communautaire." Saint-Henri : Service d'aménagement populaire.
- Gurtner, G, M Jaeger, J-N Ory. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" 26 p. in *Conférence internationale en finance, 18*. Namur, Belgique et France Association Française de Finance. (AFFI).
- Huntzinger, F. et A. Moysan-Louazel. 1997. "Marché interne du travail et carrière des dirigeants de SCOP." *RECMA*:42-54.
- Jolicoeur, Michel. 1993. "Stratégies et risques d'une coopérative dans l'industrie de la production audiovisuelle." Communication, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Kraus, Deborah et Margaret Eberle. 1998. "Moyens novateurs de produire des logements abordables." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.

- Lafleur, Michel. 2002. "Stratégie et personnalité coopérative : application du modèle des défis coopératifs."
- Lassen, BC. 1999. "Les apports de capitaux extérieurs : quels risques pour les principes et objectifs coopératifs." *RECMA*:37-42.
- Malo, Marie-Claire. 2000. "La coopération et l'économie sociale." HEC Montréal.
- Malo, M.-C. , P. Hugron et R. Chaussé. 1996. "Entreprises familiales, coopératives et PME : Quelle propension au regroupement?" *RECMA*:54-63.
- Malo, M.-C. 2001a. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale." *RECMA*:84-94.
- . 2001b. "La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale 1ère partie : l'entrepreneur et son environnement." *RECMA*:84-95.
- Martin, Maude. 2000. "Le processus d'apprentissage dans la gestion des alliances stratégiques : une étude de cas d'Agropur Coopérative Agro-alimentaire." Sciences de la gestion, HEC Montréal.
- Mauget, R. 1994. "Analyse stratégique des groupes coopératifs européens." in *Conférence internationale de management stratégique, 3, Lyon FRA, 1994-05-09, C.-P.* Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA), France.
- . 1997. "La coopération agricole en France depuis trente ans." *RECMA*:27-37.
- Mauget, R. et M. Forestier. 2000. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : évolution ou dénaturation?" ADDES, Nanterre.
- Melmoth, GJ. 1999. "Les stratégies de CWS face à la tentative de rachat des coopératives de consommateurs." *RECMA*:29-36.
- Mendez, A. et N. Richez-Battesti. 2000. "Les banques coopératives et mutualistes entre concurrence et solidarité. La confiance au centre d'un modèle alternatif de compétitivité?" *RECMA*:17-41.
- Nilsson, J. 1994. "Recherche nordique et thèmes coopératifs." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:149-177.
- Ontario, ministère des Finances, service de développement des coopératives. 1995a. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale avec capital social." ministère des Finances, Toronto.
- . 1995b. "Les coopératives en Ontario : constituer une coopérative en personne morale sans capital social." ministère des Finances, Toronto.
- . 1995c. "Les coopératives en Ontario : comment constituer une coopérative." ministère des Finances, Toronto.
- Parodi, M. 2000. "Les banques coopératives dans le jeu capitaliste mondial." *RECMA*:35-48.
- Prévost, Paul. 2001. "La formulation de stratégies coopératives et le développement du milieu."
- Puech, Jean et Philippe Guérin. 1995. "Les industries agro-alimentaires. Quelles stratégies face à l'ouverture des marchés?" *Réalités industrielles: Saint-Etienne*:90 p.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1993. "Profil des coopératives du milieu scolaire de 1986 à 1990." Québec.
- Rabinovitch, B. 1998. "Innovation et coopératives d'habitation en Suisse." *RECMA*:52-60.

- Rhéaume, A. et M. Beauchamp. 1994. "Communication institutionnelle et recherche de cohérence : évaluation de l'approche du Mouvement Desjardins entre 1970 et 1992." *Communication* 15:60-87.
- Richomme, K et Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et gestion des entreprises (GREFIGE). 1999. "Contribution au management relationnel : un cas de développement de coopérative artisanale; La métamorphose des organisations.". 20 p. in *Colloque international*, 2. Nancy, France.
- Rivas, Roxana Maritza. 2000. "Le changement organisationnel d'ordre stratégique en milieu coopératif : le cas du Centre de la Petite Enfance "Le Bilboquet"." Université de Sherbrooke.
- Robert-Angers, Michael. 2000. "L'exercice d'un leadership résiliaire et le positionnement stratégique d'une coopérative de développement régional : le cas de l'Intercoopérative de Montérégie." Université de Sherbrooke.
- Robert-Angers, Michaël. 2001. "Consolider l'implication d'une coopérative de développement régional dans le développement local." *Revue organisations et territoires* 10:49-54.
- Robert-Angers, Michaël et Paul Prévost. 2001. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique pour la Coopérative de Développement de l'Estrie en vue de soutenir le développement de la formule de Coopérative de travailleurs-actionnaires."
- . 2002. "Le cas de la mise en place d'un réseautage stratégique par la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec en vue de soutenir un réseau d'entreprises d'économie sociale en aide domestique distinctes."
- Sanchis-Palacio. 1998. "Les alliances entre coopératives agricoles et caisses rurales en Espagne." *RECMA*:72-82.
- Sanchis-Palacio et D. Ribeiro Soriano. 1997. "Typologie des coopératives de crédit espagnoles par la méthode des groupes stratégiques." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 68:5-37.
- Séguin, Marie-Thérèse. 1995. "Pratiques coopératives et mutations sociales." 269 p., L'Harmattan.
- Sourbes, L et R Courtot. 1998. "Tourisme alternatif et durabilité dans l'île de Lesbos (Grèce); La ville et ses territoires en Méditerranée septentrionale." *Mediterranee-Gap* 89 .81-86.
- Urban, Sabine Marie-Laure et Serge Vendemini. 1994. *Alliances stratégiques, coopératives européennes*. Bruxelles: De Boeck-Wesmael.
- Vézina, Martine. 2002. "L'éducation coopérative au sein du réseau des coopératives en milieu scolaire : un enjeu stratégique." Centre d'études Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Zandonai, F. 2002. "La coopération sociale en Italie, entre consolidation et transformation." *RECMA*:36-46.

5.5. The worker co-op as an option for sole proprietors, SMEs, and succession planning (N = 45)

- Belleville, P. 1994. "Une coopération de "travailleurs-entrepreneurs" : le groupe Mondagon des années 90." *RECMA*:64-75.
- Browne, Carole. 1995. "Recherche-intervention en communication organisationnelle : le cas d'une coopérative de travail." Communication, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Cadotte, François. 1997. "Une coopérative d'habitation pour travailleurs autonomes : rapport final." Ottawa.
- CADRE, Centre d'appui au développement de la recherche sur l'économie sociale, GNC. 1994. "Promotion de la recherche en sciences sociales sur les coopératives d'entreprises familiales." Paris.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Coopératives : la solution de rechange." Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives (en collaboration avec la Fédération canadienne des coopératives de travail). 2000. "Histoires à succès des coopératives de travail." Secrétariat aux coopératives - août 2000.
- Chagnon, Lucie. 2001. "Les services à la personne : une opportunité de développement en économie sociale." *Revue organisations et territoires* 10:67-71.
- Chrétien, C. et J. Renard. 2001. "L'économie sociale / souffrance et chardons ardents : le cas de la Tower Colliery." *RECMA*:44-59.
- Collin, Isabelle. 2000 (sous la direction de Marie J. Bouchard). "L'intercoopération et le partenariat comme modalités de développement coopératif. Le cas de la Fédération des coopératives funéraires du Québec". Mémoire pour la maîtrise en administration des affaires. Montréal. Université du Québec à Montréal. CRISES. Collection Thèses et mémoires: 00-01.
- Comeau, Y. 1993. "Les éléments de satisfaction et d'insatisfaction dans les coopératives de travail au Québec." *Coopératives et développement* 25:31-46.
- Comeau, Yvan. 1994. "L'adaptation de coopératives de travail à la crise économique." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan et Benoît Lévesque. 1994. "La participation des travailleurs dans les coopératives de travail et dans les entreprises capitalistes au Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Coopération de production. 1993a. "Actionnariat salarié : les salaires mutants." *Coopération de production*:9-16.
- . 1993b. "Corepreneurs : la renaissance de l'emploi." *Coopération de production*:11-18.
- Côté, Daniel. 1997. "Recherche-action sur la création d'une coopérative de travailleurs actionnaire dans l'industrie du tourisme d'aventure au Québec." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1995. "Le profil des coopératives de travailleurs actionnaires du Québec." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- Defourny, J. 1994. "Coopératives de travail : une recherche foisonnante et novatrice." *JURIS Associations*:23-35.
- Dondi, J. 1997. "La société anonyme de travail espagnole : une forme originale d'actionnariat des salariés."
- Dupont, Gaetan, Claude Martel, Guylaine Morin et ministère de l'Industrie et du commerce Québec, Direction des coopératives. 1999a. "Coopérative de travail : constitution, organisation, fonctionnement." Québec.
- . 1999b. "Coopérative de travailleurs actionnaire (CTA) : constitution, organisation, fonctionnement." ministère de l'Industrie et du commerce, Québec.
- Entreprendre. 2002. "Entrepreneuriat coopératif". hors-série. 15:1-54.
- Favreau, Louis et Benoît Lévesque. 1993. "Les Coopératives Jeunesse de services au Québec : des entreprises d'insertion sociale pour des jeunes de milieux populaires." *Apprentissage et socialisation* 16:9-20.
- Giguère, Joseph. 1993. "La démocratie : clé du succès dans les coopératives de travailleurs." *Coopératives et développement* 24:87-98.
- Girard, Jean-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre : revue de littérature." CSMO économie sociale, action communautaire, Montréal.
- Gosselin, Roch. 2003a. "Monographie de la coopérative de travail Au Royaume de la Tarte." CRISES, Montréal.
- . 2003b. "Monographie de la coopérative de travail Horisol." CRISES, Montréal.
- . 2003c. "Monographie de la coopérative de travail Promo Plastik." CRISES, Montréal.
- . 2003d. "Monographie de la coopérative de travail Resto-Bar La Fourmi Atomick." CRISES, Montréal.
- Herail, M. 2000. "Contribution à l'étude du lien coopératif au sein des sociétés coopératives." SN.
- Économie et humanisme. 2000. "Colloque Nouvelles formes de coopération, de création d'emploi et d'activités Entrepreneur-e-s et salarié-e-s : les coopératives d'activités." Lyon, France.
- Landry, Eric. 1993. "Étude sur les conflits potentiels lors de la période de transition organisationnelle : le cas d'une coopérative de travailleurs actionnaire." Ottawa.
- Lasne, L. 1998. *Une épopée coopérative dans le siècle*: SCOPEDIT.
- Laville, J. L. 1994. "Les coopératives de travail en Europe : un essai de synthèse." *RECMA*:76-85.
- Lévesque, B. 1994. "Une forme originale d'association capital-travail : les coopératives de travailleurs au Québec." *RECMA*:49-60.
- Papon-Vidal, P. 2000. "Le statut de l'associé-coopérateur." SN.
- Participer. 2000. "Très petites entreprises - TPE : la voie coopérative." *Participer*.
- Québec, Coopérative de développement régional Québec - Appalaches. 1999. "La coopérative de travailleurs actionnaire." Coopérative de développement régional, Sainte-Foy.
- Québec, Ministère de l'Industrie, du commerce, de la science et de la technologie, Direction des coopératives. 1995. "Les coopératives de travailleurs du Québec : profil du mouvement coopératif de travail au Québec." Québec.

- Regroupement québécois des coopératrices et coopérateurs du travail. 2000. "Colloque sur les nouvelles problématiques liées au développement des coopératives de travail. Soutien au démarrage de coopératives de travail, Regroupement québécois des coopératrices et coopérateurs du travail.
- Rhéaume-Champagne, M. 1993. "Les coopératives de travail : bibliographie 1985-1993." *Coopératives et développement* 25:147-155.
- Robert-Angers, Michaël et Paul Prévost. 2001. "Le cas de l'utilisation d'un réseautage stratégique pour la Coopérative de Développement de l'Estrie en vue de soutenir le développement de la formule de Coopérative de travailleurs-actionnaires."
- Robitaille, Eugène. 1997. "Profil des fondateurs de coopérative et de l'organisation coopérative du Québec (de 1990 à 1997)."
- Roy, Marcel. 1993. "L'impact de la formule de "propriétaire-usager" sur la gestion des coopératives." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Sajardo-Moreno, A. 1996. "Économie sociale et services sociaux en Espagne." *RECMA*:59-67.
- Texier, J. 2000. "Socialisme, démocratie, autogestion." *La Pensée*: 5-24, 169 [21 p.].
- Thomas, A. et C. Cornforth. 1995. "Les coopératives de travail au Royaume-Uni déclin ou croissance?" *RECMA*:17-22.

Other publications under the theme "Governance and management" (N = 55)

- Andion, Carolina et Marie-Claire Malo. 1998. "La gestion des organisations de l'économie solidaire." *CRISES*, Montréal.
- Azarian, H. 2001. "Les assemblées de section et de droit de vote dans les sociétés coopératives et les associations." *Droit des sociétés*:8-11.
- Beauchamp, Michel et Benoît Lévesque. 1993. "La modernisation sociale du mouvement Desjardins: le discours des dirigeants (1970-1992)." *Coopératives et développement* 24:119-126.
- Bergeron, Richard. 1994. "Formation et partage de la valeur en immobilier résidentiel : éléments d'une économie coopérative du logement."
- Boisclair, Guy. 1994. "L'efficience dans l'allocation des frais d'exploitation dans les institutions de dépôts : une étude empirique des économies d'échelle et d'envergure chez les caisses populaires Desjardins du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Boiteux, Stéphane et Daniel Côté. 1999. "Les leçons d'une expérience de formation : le cas Desjardins." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie et Marc Gagnon. 1998. "L'habilitation (*empowerment*) dans les organisations coopératives : cinq cas de gestion de coopératives d'habitation." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.
- Bouchard, Marie J. et (dirigée par B. Morel). 1998. "Évolution de la logique d'action coopérative dans le secteur du logement locatif au Québec." Thèse de doctorat.

- Bridault, Alain. 1998a. *Gérer la vie démocratique d'une coopérative*, ORION.
- . 1998b. *Gérer le développement d'une coopérative*, ORION.
- . 1998c. *Valoriser le potentiel humain d'une coopérative*, ORION.
- CFCA. 2002. "Gouvernance d'entreprise. Gouvernance coopérative." CFCA, Paris.
- Comeau, Yvan. 1996. "Un point de vue andragogique sur des pratiques d'éducation coopérative." Montréal.
- Conseil canadien de la coopération. 1994a. *Devenez une dirigeante de coopératives*, ORION.
- . 1994b. *Un atout pour l'avenir : la participation des femmes à la démocratie coopérative*, ORION.
- Côté, D., G. Carré, et M. Vézina. 1993a. "Formation ponctuelle et intégrée : le cas de la coopérative forestière des Hautes-Laurentides." HEC Montréal - Centre de gestion des coopératives, Montréal, Canada.
- Côté, Daniel. 1997. "La gestion d'une caisse : entre rupture et continuité." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 1999. "La coopérative agricole des Appalaches : La coopération ... un choix stratégique." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, G. Carré et M. Vézina. 1993b. "L'expérience de la Caisse populaire Desjardins de Beloeil en éducation." Montréal.
- Côté, Daniel, Ginette Carré et Martine Vézina. 1993c. "Agropur et la formation coopérative." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "Formation ponctuelle et intégrée : le cas de la coopérative forestière des Hautes-Laurentides." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993e. "L'éducation coopérative à Coop HEC : un savoir-faire de réseau." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993f. "L'expérience de la Caisse populaire Desjardins de Beloeil en éducation coopérative." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993g. "L'expérience d'éducation coopérative à la FÉCHÎM." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Couret, F. 2002. "Principes démocratiques et décision de coopérative - entretiens de Maraussan." *RECMA*:13-26.
- Coopératives et développement. 1994. "Valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:9-119.
- Confédération québécoise des coopératives d'habitation. 1999. *Guide pratique de gestion des coopératives d'habitation*, Confédération québécoise des coopératives d'habitation.
- Dionne, Lionel. 1996. "Le Style de leadership des directeurs et directrices des Caisses populaires Acadiennes." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Dubé, Caroline. 2000. "Commerce électronique dans les coopératives agricoles du Québec."
- Forestier, M. 1994. "La formation des élus coopératifs : un défi majeur." *RECMA*:21-36.

- Fortin, Mario, André Leclerc et Claude Thivierge. 1997. "Économies d'échelle et économies de gamme dans les caisses populaires et d'économie Desjardins."
- Girard, Jean-Pierre et Annik St-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre revue de littérature." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Giroux, N. et V. Fenocchi. 1994. "La participation : une réalité complexe; valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:59-79.
- Giroux, Nicole. 1993. "Participation et prise de décision stratégique." *Coopératives et développement* 24:41-61.
- Giroux, Nicole et Louise Dubreuil. 1994. "L'éducation coopérative au Mouvement Desjardins : de la pratique à la théorie." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Giroux, Nicole et Véronique Fenocchi. 1995. "La participation des femmes dans deux coopératives de travail du secteur culturel." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Grant, Michel. 1994. "La solidarité patronale : la coordination des négociations collectives dans les caisses populaires»." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Grant, Michel, José Bélanger et Dominique Thuot. 2001. "L'implantation de la réingénierie dans les caisses populaires Desjardins." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Grenier, André. 1998. "Réflexion critique portant sur une démarche d'accompagnement d'un projet de coopérative de santé et de logement." Université de Sherbrooke.
- IRECUS. 1999. "L'entrepreneurship coopératif : mouvement entrepreneurial? Un projet d'avenir dans un proche avenir, Actes du colloque tenu le 5 novembre 1999 à Sherbrooke." 66 p., vol. DOC 00-02, IRECUS.
- Kerstrat, Yves-Charles de (sous la direction de Benoît Lévesque et de Michel Beauchamp). 1999. "Le discours sur la modernisation sociale au Mouvement Desjardins (1970-1990)." Thèse de doctorat, Sociologie, UQAM, Montréal.
- Lévesque, B., P.R. Bélanger, L. Mager (sous la dir.). 1997. "La réingénierie des Caisses populaires et d'économie Desjardins. Contexte et études de cas."
- Librairie de l'habitation coopérative. 1994. *Les Nouveaux membres de votre coop*, Toronto.
- Magazine, Transport. 1995. "Comment fonctionne une coopérative? Deux exemples dans le secteur des transports : ABLO ET T.R.V." *Transport Magazine*:72-76.
- Malservisi, Mauro-F. 1993. "La Chaire de coopération Guy-Bernier : une expérience de collaboration et de partenariat entre la Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec et l'Université du Québec à Montréal." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Michel, Jacques. 1994. "La recherche de l'équilibre coopératif, une recherche exploratoire : le cas de la Coopérative fédérée de Québec (de l'émergence à la réforme de 1930)."
- Michelsen, J. 1994. "Fondement des organisations coopératives. Quelques suggestions issues de l'expérience scandinave." *Annales de l'économie publique sociale et coopérative*:13 - 34.

- Montpetit, Martin. 1997. "Comparaison de deux méthodes de couverture du bilan des caisses populaires Desjardins du Québec : les swaps et les contrats à terme." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Mpinga, Tarica. 1998. "Le design de processus d'intervention dans leur milieu pour les caisses populaires et d'économie : un modèle intégré." Université de Sherbrooke.
- Pedrozo, E. A. et J.L. dir Floriot. 1995. "Cadre conceptuel pour le management des coopératives agricoles : l'économie des conventions, la systémique et la complexité."
- Poulin, André. 1997. "Le patrimoine immobilier des coopératives d'habitation : Le défi de la pérennité." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Proulx, Luce et Denis Bussièrès et René Doré (sous la direction de François Aubry). 2003. "Conditions de travail et syndicalisme en économie sociale : la situation dans les organismes de services aux personnes." 99 p., vol. T-05-2003, ARUC-ÉS.
- Rouzier, Ralph. 1995. "Aspects d'un changement organisationnel: Le cas de la Caisse populaire l'Assomption." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Stryjan, Y. 1994. "Pour comprendre les coopératives : une perspective de reproduction." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*:59 - 79.
- USGERES et Union des syndicats et groupements d'employeurs représentatifs dans l'économie sociale. 2001. "Identités et pratiques d'employeurs dans l'économie sociale. Actes de la rencontre nationale organisée par l'USGERES le 14 avril 2001." 76 p. Paris: USGERES.

6. CO-OPERATIVE DEVELOPMENT OPPORTUNITIES AND BARRIERS (N = 378)

1995. *Bienvenue à la coopérative de Mondragon.*
1997. "Loi no 96-1237 du 30 décembre 1996 relative à l'Union d'économie sociale du logement."
- ACI. 1996a. "Les principes coopératifs pour le 21^{ème} siècle." ACI, Genève.
- ACI. 1996b. "XXXI ICA Congress Manchester 1995 Agenda & Reports - XXXI Congrès de l'ACI." *Review of International Cooperation* 88:116 p.
- ACI, International Cooperation Alliance. 1995. "Le mouvement coopératif Allemand." ACI.
- ADDES. 2000. "L'économie sociale sous le feu de la globalisation - XV^{ème} Colloque ADDES 7 mars 2000." Nanterre: ADDES.
- Alliance coopérative internationale. 1998. *Guide de reconversion pour les coopératives de production.* Sainte-Foy.
- Antoine, B. 1995a. "La dynamique associative." *Revue-nouvelle* 102 (12):50-57.
- Antoine, P. 1995b. "Les coopératives de commerçants in : Dossier sur l'économie sociale." *Finance et gestion*:5-6.
- Argand, M., M. Bayad et Metz Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises. (IAE), France, tutelle. 2001. "L'effet des pratiques de gestion des ressources humaines

- sur l'efficacité des caisses populaires Desjardins du Québec." Sciences de Gestion, Université de Metz. Institut d'Administration des Entreprises.-(IAE), Metz, France, tutelle, Metz. France.
- Arnau, F. et Conseil de l'Europe. 1999. "Fonctions sociales des coopératives des mutuelles et des associations, fondements de l'économie sociale Européenne." Bruxelles.
- Association d'économie financière. 1997. *Exclusion et liens financiers*.
- Bachalart, Dominique, Claude Bourachot, Maurice Gueneau, Gilbert Leonhardt, Jacqueline Lorthiois et Patrick Senault. 2001. "Économie solidaire : Ancrer l'utopie, tisser l'avenir!" *Pour*:191.
- Bastien, Geneviève et Michel Beauchamp. 2001. "Examen des campagnes de publicité institutionnelle télévisée du Mouvement des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec entre 1960 et 2000." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bataille-Chedotel, F, F Huntzinger et France Association internationale de langue française de recherche sur la PME. (AIREPME), patr. 2002. "Quelle gouvernance pour les sociétés coopératives de production?" in *Congrès international francophone sur la PME*, 6. Montréal.
- Beauchamp, Michel et Yvan Comeau. 1996. "La promotion de la coopérative par le vécu : le cas des caisses étudiantes." *Recherches sociographiques* 37:301-318.
- Bekkum, Onno-Frank van. 1997. "L'Évolution des coopératives agricoles dans l'Union européenne : tendances et questions-clés à l'aube du 21ème siècle." Breukelen, the Netherlands.
- Béland, Claude, Hans-H. Münkner, Bernard Piot et Marcel Roy. 1997. "Limites et potentialités du modèle coopératif: Faut-il changer de modèle? Allocutions de la séance d'ouverture du Colloque du C.I.R.I.E.C.-Canada, 62^e Congrès de l'Acfas, Université du Québec à Montréal, 16 mai 1994." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bélanger, Guy. 2000. *La Caisse populaire de Lévis, 1900-2000 : là où tout a commencé*, Éditions MultiMondes ; Lévis. Sainte-Foy, Québec.
- Benimana, Thérèse. 1997. "La gestion coopérative et le développement techno-logique : contraintes et opportunités. Étude de cas : Caisses populaires Desjardins." Université de Sherbrooke.
- Bentolica, M. 1994. "La nouvelle politique agricole commune." *Problèmes politiques et sociaux* 723:57 p.
- Berbiche, Yassir. 1994. "Analyse de l'appariement des caisses populaires et d'économie Desjardins et des six grandes banques à charte canadiennes; étude comparative." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Bergeron, MY et S Lalancette. 1993. "Caractéristiques des principes coopératifs au plan financier : une perspective d'agence." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 64:439-450.
- Bergeron, Richard. 1996. "Éléments de faisabilité de la Coopérative d'habitation-Équité."
- Bidet, E. 1994. "Les nouvelles coopératives : une solution aux privatisations des services sociaux en Italie et en Suède." *RECMA*:117 p.

- Bidet, Eric. 2000. "Économie sociale : un éclairage théorique sur un concept méconnu : Économie sociale, coopération Nord-Sud et développement." *Économie et solidarités* 31:64-81.
- BIT, Bureau international du travail. 2002. "Promotion des coopératives : quatrième question à l'ordre du jour." Bureau international du travail, Genève.
- Boissinot, Michèle et Isabelle Garon. 1997. "Guide de démarrage pour les coopératives de services de santé au Québec."
- Borzaga, C. 1995. "La coopération en Italie." *RECMA*:47-55.
- . 1997. "L'évolution récente de la coopération sociale en Italie : aspect quantitatifs et qualitatifs." *RECMA*:55-63.
- Bouchard, Marie. 1997. "Desjardins : les nouveaux enjeux économiques et sociaux." *Économie et solidarités* 29:117 p.
- Bouchard, Marie, Gilles L. Bourque et Benoît Lévesque. 2000. "L'évaluation de l'économie sociale dans la perspective des nouvelles formes de régulation socio-économique de l'intérêt général." *CRISES*, Montréal.
- Bouchard, Marie, Gilles Bourque et Benoît Lévesque. 2001. "L'évaluation de l'économie sociale dans la perspective des nouvelles formes de régulation socio-économique de l'intérêt général." *Cahiers de recherche sociologique*:31-53.
- Bouchard, Marie, Ginette Carré, Daniel Côté et Benoît Lévesque. 1995. "Pratiques et législations coopératives au Québec : un chassé-croisé entre coopératives et État." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie J. et Richard Bergeron. 1994. "Pertinence et faisabilité d'une formule de coopérative d'habitation fondée sur l'équité." *Coopératives et développement* 25:113-123.
- Bouchard, Marie, Gilles Roy et Danielle Dunn. 1995. "Coopérative-Équité : Problématique, contraintes réglementaires, et motivations des membres." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Bouchard, Marie-J. 1993. "L'habitation coopérative [au Québec] à l'heure du changement." *L'Action nationale* 83:940-963.
- Bouthemy, E. 1997. "Le mouvement coopératif : L'ébauche d'une société fraternelle." *ArMen: Douarnenez*:12-19.
- Brazda, J. 1995. "À la recherche d'une "économie sociale" en Autriche." *RECMA*:43-54.
- Breton, Daniel. 1995. "Les contraintes et les possibilités juridiques de mettre sur pied des coopératives d'habitation de type condominium." Ottawa.
- Bridault, A. 1993. "À la recherche de la différence perdue : prolégomènes d'une philosophie de gestion fondée sur les principes de la coopération." *Coopératives et développement* 25:89-110.
- Bridault, Alain. 1998a. *Gérer la vie démocratique d'une coopérative*, ORION.
- . 1998b. *Gérer le développement d'une coopérative*, ORION.
- . 1998c. *Valoriser le potentiel humain d'une coopérative*, ORION.
- Brochu, Paul. 2002a. "De la mission coopérative au partenariat associatif : le développement de la Fédération des caisses d'économie du Québec, 1962-1996." *Économie et solidarités* 33:54-80.

- . 2002b. "Émergence et développement de la Fédération des Caisses d'économie du Québec (FCÉQ) : une analyse de l'enracinement cognitif des représentations sociales d'une économie coopérative (1962-1996)." CRISES, Montréal.
- Bulletin trimestriel du Conseil national de la comptabilité. 1993. "Avis de conformité no 93-02 relatif au plan comptable professionnel des sociétés, coopératives artisanales." *Bulletin trimestriel du Conseil national de la comptabilité*:10-35.
- Butstraen, L. 2002. "La société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) : une nouvelle structure de l'économie sociale."24-26.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1995. "Les coopératives au Canada." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Ministère des Finances. 2000a. "Les caisses populaires et autres coopératives de crédit du Canada." Ministère des finances du Canada, Ottawa.
- . 2000b. "Les caisses populaires et les autres coopératives de crédit du Canada." ministère des Finances, Ottawa.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. "Les histoires à succès des coopératives II." Secrétariat aux coopératives.
- . 1998. "L'alternative coopérative pour la prestation de services publics (juin 1998)." Secrétariat aux coopératives.
- . 2001. "Les coopératives : des outils pour relever les défis du XXI^e siècle." Secrétariat aux coopératives.
- . 2003a. "Créer notre coopérative : trousse d'information pour les groupes entrepreneurs." Secrétariat aux coopératives.
- . 2003b. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Secrétariat aux coopératives.
- Canada, Secrétariat aux coopératives. 1999. "Guide pour le démarrage de coopératives dans le secteur de la santé." Secrétariat aux coopératives, Ottawa.
- Canada, Conseil canadien de la coopération. 1994. *Devenez une dirigeante de coopératives*, ORION.
- CEEP, Centre européen des entreprises à participation publique et des entreprises d'intérêt économique général. 2000. "Les services d'intérêt économique général en Europe : régulation, financement, évaluation, bonnes pratiques." Centre européen des entreprises à participation publique et des entreprises d'intérêt économique général (CEEP); Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative (CIRIEC), Bruxelles.
- Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative. 2002. "Plural Economy and Socio-economic Regulation : 24th International Congress of CIRIEC. Économie plurielle et régulation socio-économique : 24^{ème} congrès international du CIRIEC." 208 p., CIRIEC.
- Centre interuniversitaire de recherche, d'information et d'enseignement sur les coopératives. Comité sur la législation coopérative. 1993. "Les coopératives à la croisée des chemins : mémoire." Montréal.
- CFCGA. 1995. "Zoom sur les coopératives et groupements."
- . 2000. "L'artisanat Groupe." CFCGA, Paris.

- Champagne, P. 1998. "Les administrateurs de coopératives agricoles sont-ils indispensables?" *RECMA*:32-45.
- Chanial, Philippe et Jean-Louis Laville. 2001. "Société civile et associationnisme : une analyse sociohistorique du modèle français d'économie sociale et solidaire : Gouvernance et société civile." *Politique et sociétés: Montréal* 20:9-36.
- Chiffolleau, Y. 1999. "Pour une coopération rurale en Languedoc-Roussillon." *RECMA*:27-39.
- Chikamoto, S. 1999. "La parité hommes-femmes dans les coopératives de consommateurs japonaises." *RECMA*:56-61.
- Chomel, A. 1994. "L'éducation coopérative et la formation des élus : l'expérience française depuis le début du siècle." *Coopératives et développement* 26:15-36.
- . 1995. "L'évolution de la pensée coopérative en France." *RECMA*:79-88.
- Chomel, André et Marie-Claire Malo. 2002. "Entretien avec Claude Vienney." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Centre de gestion des coopératives de l'École des hautes études commerciales. 1998. *Profil des institutions bancaires, coopératives dans le monde 1998*. Montréal: École des hautes études commerciales.
- Cleyet Michaud, Rosine et Jean-François Caraes. 1995. "La coopérative de reconstruction de Nantes." *303* 47:8-13; 8 ill. (5 col.).
- CNAM - Centre d'études sociologiques du travail et de l'entreprise. 2001. "Office central de la coopération à l'école et coopératives scolaires. Évolutions historiques." OCCE, Paris.
- CNLAMCAGNCCJDES. 1993. "Gestion et fiscalité de l'union d'économie sociale (UES) - Compte-rendu de la journée d'étude du 3 juin 1993." 15 p., GNC.
- Colloque sur l'entrepreneurship coopératif. 1999. "L'entrepreneurship coopératif : mouvement entrepreneurial? : un projet d'avenir dans un proche avenir : actes du colloque : Colloque sur l'entrepreneurship coopératif," p. 66 Institut de recherche et d'enseignement pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS). Sherbrooke.
- Comeau, Y. 1993a. "Les éléments de satisfaction et d'insatisfaction dans les coopératives de travail au Québec." *Coopératives et développement* 25:31-46.
- Comeau, Yvan. 1993b. "L'éducation coopérative dans le mouvement coopératif québécois." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Comeau, Yvan, André Beaudoin, Daniel Turcotte, Jean-Pierre Villeneuve, Marie J. Bouchard, Sylvie Rondot, Benoît Lévesque et Margie Mendell. 2002. "Les contributions des associations au mode local de régulation et les inégalités entre les régions." *CRISES*, Montréal.
- Comeau, Yvan, Jacques L. Boucher, Marie-Claire Malo et Yves Vaillancourt. 2001. "Essai de typologie des entreprises de l'économie sociale et solidaire." *CRISES*, Montréal.
- Comité consultatif des coopératives, mutualités, associations et fondations - CMAF. 1999. "Définition de l'économie sociale." Commission européenne, Bruxelles.
- Comité national de liaison des activités mutualistes, coopératives et associatives - CNLAMCA. 1994. "CNLAMCA : IIe Convocation nationale de l'économie sociale 22 avril 1994 Conseil économique et social CES." Paris: CNLAMCA.

- . 1999. "Associations et fondations : acteurs de la construction européenne." *Lettre de l'économie sociale*:41 p.
- Commission de la coopération agricole. 1996. "Les Fusions de coopératives agricoles." Paris.
- Confédération québécoise des coopératives d'habitation. 2001. "Habitation - Mémoire du Mouvement coopératif en habitation dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Confédération québécoise des coopératives d'habitation.
- Conférence des coopératives forestières du Québec. 2001a. "Forêts - Mémoire de la Conférence des coopératives forestières du Québec présenté dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Conférence des coopératives forestières du Québec.
- Conseil coopératif acadien. 1999. "Le mouvement coopératif francophone en Nouvelle-Écosse."
- Conseil des communautés européennes. 1993. "Proposition modifiée de règlement (CEE) du conseil portant statut de la société coopérative européenne - Complément pour ce qui concernent les travailleurs."
- Conseil supérieur de la coopération. 2002. "Le mouvement coopératif en France - Rapport 2001." DIES, Paris.
- Conseil supérieur de la coopération. 2003. "Le mouvement coopératif en France - Rapport 2002." Conseil supérieur de la coopération, Paris.
- Coopérative de développement régional Québec - Appalaches. 1999. "La coopérative de travailleurs actionnaire." Coopérative de développement régional, Sainte-Foy.
- Coopérative de développement régional Québec Appalaches. 2001. "Développement régional - Propositions faites par la Coopérative de développement régional Québec - Appalaches dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Coopérative de développement régional Québec.
- Coopératives et développement. 1993. "Démocratie économique et coopératives de travail." *Coopératives et développement* 25:155 p.
- Cooperative Union of the Slovak Republic. *150 Years of the Slovak Cooperative Movement. Victories and Defeat - 150 ans du mouvement coopératif slovaque. Victoires et défaites.* Bratislava.
- Coopération de production. 1993. "Actionnariat salarié : les salaires mutants." *Coopération de production*:9-16.
- Côté, D. et F. Boulva. 2000a. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" HEC Montréal. Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Côté, D. et B. Lévesque. 2000. "L'impact socio-économique des caisses dans le Montréal-Métropolitain." HEC Montréal. Centre de gestion des coopératives, Montréal.
- Côté, D., M. Vézina et B. Tremblay. 2000. "Les banques coopératives dans le monde : panorama, enjeux et défis." *RECMA*:16-34.
- Côté, Daniel. 1999a. *Démarrer et gérer une entreprise coopérative.* Montréal.
- . 1999b. "Les coopératives et le prochain millénaire : l'émergence d'un nouveau paradigme." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.

- . 2000a. "Desjardins, entre rupture et continuité... L'identité coopérative, handicap ou avantage concurrentiel!" Centre de gestion des coopératives, HEC Montréal.
- . 2000b. "Les banques coopératives dans le monde : panorama, enjeux et défis." Paris.
- Côté, Daniel et Francine Boulva. 2000b. "La coopérative fédérée de Québec : qu'en est-il de son identité?" Centre d'études en gestion des coopératives, HEC Montréal.
- Côté, Daniel et Ginette Carré. 1995. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1995." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel, Ginette Carré et Andrée-Anne Gratton. 1995. "Conseil des coopératives de l'Outaouais : hier, aujourd'hui et demain." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Danielle Luc. 1996. "Profil de la coopération agricole dans le monde - 1996." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Jacques Michel. 1995. "Portrait statistique du mouvement coopératif agricole à travers le monde." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Micheline Tétrault. 1998. "Profil de la coopération agricole dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Côté, Daniel et Martine Vézina. 1993a. "Approvisionnement de la ferme - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993b. "Industrie porcine - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993c. "L'industrie avicole - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1993d. "L'industrie laitière - Note sectorielle." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 1999. "Profil des institutions bancaires coopératives dans le monde 1998." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- Courier, IRU. 2000. "Les discussions de fonds de l'IRU, Réflexions sur le sociétariat." *IRU Courier*:17-24.
- Coursin, F. 1994. "Politique de concurrence communautaire et coopératives, mutualités et associations." *La Tribune Fonda*:29-41.
- Dalmaz, S. 2002. "Les banques coopératives européennes : bilan et perspectives." *Revue d'économie financière*:73 - 83.
- D'Amours, Martine. 2000. "Procès d'institutionnalisation de l'économie sociale au Québec." Copublication CRISES/LAREPPS, Montréal.
- Decailot, M. 2000. "Autogestion : Apprentissages et projets." *La Pensée*:25-41, 169 [18 p.].
- Defourny, J. 1994. "Apports et limites de trois approches courantes des associations; valeurs coopératives et démocratie économique." *Coopératives et développement* 26:81-101.
- Defourny, J., D. Mignot et A. Leclerc. 1999. "Un siècle d'histoire coopérative à travers les statistiques de l'ACI." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 70:75-100.
- Defourny, Jacques. 1993. "Vers une économie politique des associations." Liège.

- Demoustier, D. 1999. "L'économie sociale et les transformations de l'emploi - 14^{ème} colloque de l'ADDES 28 janvier 1999." ADDES, Nanterre.
- Desjardins, Pierre-Marcel et Guy Robinson. 1998. "Globalisation et nouvelles technologies de l'information et des communications : Le cas du mouvement des caisses populaires acadiennes." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Desmoustier, Danièle. 2001. *L'économie sociale et solidaire : s'associer pour entreprendre autrement*. Paris: Syros.
- Develtere, P. 1993. "Les mouvements coopératifs dans les pays en développement." *Annales de l'économie sociale et coopérative* 64:179-207.
- Direction des journaux officiels. 2002. *Sociétés coopératives : textes législatifs et réglementaires*. Paris: JORF.
- Doiron, Melvin. 1996. "Évolution, problématique, potentialité et conditions d'appui au développement de nouvelles coopératives en Acadie, Nouveau-Brunswick." Chaire des caisses populaires acadiennes en études coopératives, Moncton.
- Drapéri, J. F. 1995. "L'ACI a cent ans : regard sur une histoire mémorable." *RECMA*:73-82.
- . 2000. "L'économie sociale face à un siècle de pratiques coopératives." *RECMA*:123-135.
- Drapéri, J. F., E. Archambault, MC. Malo, D. Demoustier, M. Parodi, J. Lacroix, M. Tixador, B. Tremblay, B. Gibaud, A. Chomel et P. Prévost. 2002. *Coopération et économie sociale au "second" XXe siècle. Claude Viennet (1929-2001)*. Paris: L'Harmattan.
- Drapéri, J. F. et LM. Jan. 2002. "L'émergence de l'entreprise sociale. Les initiatives et les innovations dans l'économie sociale." Fondation crédit coopératif, Paris.
- Droit fiscal. 1997. "Exonération de taxe professionnelle et d'IS au bénéfice des sociétés coopératives artisanales : le cas des sociétés coopératives d'achat en commun des bouchers, charcutiers, détaillants." *Droit fiscal*:717-723.
- Duchesne, Karine et Marie Malavoy. 2002. "Coopérative de services à domicile de l'Estrie : monographie d'une entreprise d'économie sociale en aide domestique." Université du Québec à Montréal/LAREPPS, Montréal.
- Duet, D. 2000. "Les caisses d'épargne au rendez-vous de leur histoire. De la caisse mono-produit à la banque coopérative..." *RECMA*:53-66.
- Dumarche, Catherine. 2000. *Coop-suisse*, Éditions du CFCE. Paris.
- Dussart, C, B Thiry et Commission des communautés européennes : DG 23CIRIEC international. 1993. *Répertoire des instituts de recherche en économie sociale coopérative mutualiste et associative dans les pays de la CEE*. Liège.
- Économie et humanisme. 1997. "Des républiques de salariés: Actualités des coopératives de production." *Économie et Humanisme*: 5-73.
- Économie et humanisme. 2000. "L'utopie d'une économie de changement social." *Économie et humanisme*:5-79.
- Éditions du Juris classeur. 1995. *Associations coopératives loi des 1er mai 1889 et 20 mai 1898*, Éditions du Juris classeur.
- Energy Pathways Inc. Fédération canadienne des municipalités et Société canadienne d'hypothèques et de logement. 1997. "La planification des ensembles d'habitations communautaires." Société canadienne d'hypothèques et de logement, Ottawa.

- Entreprendre. 2002. "Entrepreneuriat coopératif." *Entreprendre* hors série:1-54.
- Espagne, F. 1994. "Le modèle "Buchezien" et les réserves impartageables." *RECMA*:54-63.
- Espagne Social : Instituto Nacional de Fomento de la Economia. 1993. *Legislacion Cooperativa en la Comunidad Europea - Législation coopérative dans la communauté européenne*, Instituto Nacional de Fomento de la Economia. Madrid.
- . 1999a. "Les coopératives à but social et le multisociétariat." *RECMA*:69-85.
- . 1999b. "Les règles fiscales applicables aux sociétés coopératives dans différents pays de l'Union européenne." SN.
- Épargne et finance. 2000. "Coopératives actuelles." *Épargne et finance*:16-41.
- Euro coop. 1997. "Un nouveau statut pour les coopératives au sein du marché unique." Bruxelles.
- EUROSTAT. 1993. "Profil statistique des organisations coopératives mutualistes et associatives dans la communauté européenne." SL.
- Fairbairn, Brett. 1993. "Le Développement d'entreprises coopératives au Canada : plan d'action." S.l. : s.n.
- FAO. 2003. *Réforme agraire. Colonisation et coopératives agricoles*. Rome: FAO.
- Fauvel, Yvon, Alain Paquet et Patrick Sabourin. 1997. "Une évaluation de l'Indice Précurseur Desjardins fondée sur l'approche probaliste de Neftci." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM. 1998. "La place de la forme coopérative d'habitation en France." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- . 2002. "Le guide de l'habitat et du développement durable." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- . 2003. "Les coopératives d'HLM et l'Europe." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Fédération des coopératives de services à domicile du Québec. 2001b. "Services à domicile - Mémoire de la Fédération des coopératives de services à domicile du Québec dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives de services à domicile du Québec.
- Fédération des coopératives funéraires du Québec. 2001c. "Funéraire - Mémoire de la Fédération des coopératives funéraires du Québec dans le cadre de la consultation touchant la politique de développement des coopératives." Fédération des coopératives funéraires du Québec.
- Fédération québécoise des coopératives de travail. 2001. "Travail - Politique de développement des coopératives - Mémoire présenté par la Fédération québécoise des coopératives de travail dans le cadre de l'avant-projet de politique de développement coopératif." Fédération québécoise des coopératives de travail.
- Ferrelra, Nathalie. 2001. "L'autogestion : de l'économie du rêve à l'économie sociale." *Vie sociale. Paris*:73-80.
- Festival international des francophonies. 1998. "L'entreprise coopérative : expérience et recherches francophones : treizième Festival international des francophonies : actes du colloque international pluridisciplinaire." Limoges.

- Forestier, M. 1998. "Du besoin d'administration des coopératives." *RECMA*:46-54.
- FRCA, Fédération régionale de la coopération agricole. 1994. "La coopération agricole en Languedoc-Roussillon." Lattes.
- FRCA, Fédération régionale des coopératives agricoles. 1993. *Coopératives Poitou-Charente*. Poitiers.
- Gabriel, Geneviève et Raymond Théoret. 1998. "L'application de la théorie des options de Black et Scholes au bilan des caisses affiliées à la Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Gagné, Jean et Henri Dorval. 1994. "Le défi du partenariat: le cas des ressources communautaires dans le secteur de la santé mentale." *Nouvelles pratiques sociales* 7:63-77.
- Gallant, Paul-D. 1999. "Le mouvement coopératif chez les Acadiens et les Acadiennes de la région Évangéline (1982 à 1995)." Wellington, Î.-P.-É.
- Galor, Z. 2000. "Les coopératives de crédit et les banques coopératives : le cas Israélien." *RECMA*:80-87.
- Gareau, Laurier. 1997. "Conseil de la coopération de la Saskatchewan : 50e anniversaire." Regina.
- Garon, Isabelle. 1997. "Le développement des coopératives de services de santé au Québec : Les conditions de création et d'émergence." Sherbrooke.
- Giguère, Pierre. 1993. "Démarrage d'une coopérative d'épargne et de crédit : [guide pratique]." Lévis.
- Girard, Jean-Pierre. 1995. "Connaissance de l'économie coopérative québécoise : quelques repères." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- . 1999. "Une identité à affirmer, un espace à occuper : aperçu historique du mouvement coopératif au Canada français." Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec et de la Fédération des coopératives québécoises en milieu scolaire.
- . 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre : revue de littérature." CSMO économie sociale, action communautaire, Montréal.
- Girard, Jean-Pierre et Annik St-Pierre. 2001. "La coopérative de travail : interaction conseil d'administration et direction générale : une dynamique à mieux comprendre revue de littérature." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre, Frank Coggins, Michel Clément et Michel Cournoyer. 1998. "La réserve impartageable : origine, évolution, situation actuelle." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre et Isabelle Garon. 2000. "Les coopératives dans le domaine sociosanitaire au Québec : état de la situation." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, Jean-Pierre, Enzo Pezzini et Isabel Faubert-Mailloux. 2000. "Les coopératives sociales italiennes : description et éléments de réflexion sur le contexte québécois." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Girard, JP. 1996. "Les coopératives au Québec : Importance et évolutions récentes." *RECMA*:16-22.

- GNC. 2002. "Les coopératives et le droit de la concurrence." GNC.
- GNC, Groupement national de la coopération. 1996. *Coopératives : des acteurs performants*. Paris.
- GNC, Lettre du. 1994. "25^e anniversaire du groupement national de la coopération (GNC) : quels sociétaires aujourd'hui pour la coopérative de demain? Paris, 16 novembre 1993." *Lettre du GNC*:1-40.
- . 2000. "L'associé en coopérative : quelle place pour un sociétariat diversifié?" *Lettre du GNC*:8 p.
- Gosselin, Roch. 2003a. "Monographie de la coopérative de travail Au Royaume de la Tarte." CRISES, Montréal.
- . 2003b. "Monographie de la coopérative de travail Horisol." CRISES, Montréal.
- . 2003c. "Monographie de la coopérative de travail Promo Plastik." CRISES, Montréal.
- Goulet, Henri. 1993. "Origines et développement du mouvement ACEF au Québec, 1960 à 1970."
- Grenier, Mario et Carol Lapierre. 1993. "Fonds foncier communautaire." Saint-Henri : Service d'aménagement populaire.
- Guenegou, AM. 1993. *Diversité des coopératives de consommation en Grande-Bretagne*.
- Guerra Valderrama, Donaldo. 1996. "La coopération au Québec: Approche socio-historique, portrait et perspective." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- Guerrand, Roger-Henri. 1994. "Nous, les coopératives - de l'utopie à la réalité." Fédération nationale des sociétés coopératives d'HLM.
- Gurtner, G, M Jaeger, J-N Ory et France Association Française de Finance. (AFFI). 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" 26 p. dans *Conférence internationale en finance, 18*. Namur, Belgique.
- Herail, M. 2000. "Le lien coopératif au sein des sociétés coopératives." *RECMA*:47-57.
- . 2002. "Régulation des mouvements des associés dans les sociétés coopératives."6-12.
- Hild, G. 1993. "Pourquoi des assurances mutuelles à forme coopérative?" *L'assurance mutuelle*:4-13.
- Holler, J. 1997. "Coopératives de commerçants : la Genèse (1^{ère} partie)." *RECMA*:80-89.
- Houtman, A. 1994. "La politique communautaire à l'égard des coopératives mutuelles et associations." *La tribune Fonda*:49-63.
- Huchet, M. 1993. *Le réseau des coopératives ouvrières de production : émergence, structuration, renforcement*. Paris.
- Huntzinger, F, A Moysan-Louazel, Paris Association francophone de gestion des ressources humaines (AGRH), France et HEC Montréal. 1997. "Mode d'accès au pouvoir et enracinement dans la carrière des dirigeants de coopératives; GRH face à la crise : GRH en crise?" 277-288 p.
- Huot, Geneviève. 2001. "Portrait des passerelles au sein de l'économie sociale au Québec." ARUC-ÉS, Montréal.
- Huot, Geneviève. 2000. "Coopératives financières, cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins de Kildare issue de fusions de caisses dans Lanaudière." CRISES, Montréal.

- Huot, Geneviève et Louis Jolin (sous la direction de Denis Bussières, Michel Nolin et Sonia Vaillancourt). 2002. "Les entreprises d'économie sociale en loisir et tourisme social." 57 p. ARUC-ÉS.
- Institut de coopération sociale, internationale ICOSIUNION Slovaque des coopératives de production SZVD. 1993. "Actes de la rencontre franco-slovaque de l'économie sociale Smolenice 30 mars au 2 avril 1993." 58 p., ICOSI.
- Jaeger, M, E Gurtner, J-N Ory et Nancy Université de Nancy-2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), France, éd. 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?"
- Janssen, A. et JP. Pollenus. 1997. *L'économie sociale et son VADE-MECUM*. Bruxelles.
- Jeanet, T. 1995. *L'économie sociale en action : faits, enjeux, options*, C. Éditions.
- Juneau, François. 1997. "Le développement des coopératives de santé en Ontario. La coopération, une idée saine." Université de Sherbrooke.
- Kaiser, V. 2000. "L'économie sociale." *Wallonie*:20-30.
- Karafolas, S. 1997. "Le crédit coopératif en Grèce." *RECMA*:39-47.
- Konsumverband. 2001. "L'organisation coopérative en Allemagne." Konsumverband, Berlin.
- Kontoyannatos, C. 2001. "Les banques coopératives en Grèce : un développement au service de ses membres." *RECMA*:62-68.
- Koulytchizky, S. 1999. "Le quadrilatère d'Henri Desroches revisité." *RECMA*:77-84.
- Lacroix, J. 1993. "Université et coopération : soixante ans d'expérience (1920-1980)." *RECMA*:107-117.
- . 2001. "Émile Bugnon (1880-1962) au service de la République coopérative." *RECMA*:83-88.
- L'Action nationale. 1993. "La formation de l'Association coopérative de productions audiovisuelles (ACPAV)." *L'Action nationale* 83:1391-1405.
- Lallement, Michel et Jean-Louis Laville. 2000. "Qu'est-ce que le tiers secteur? Associations, économie solidaire, économie sociale." *Sociologie du travail* 42:85 p.
- Lancetti, Marco. 1997. "Le Secteur coopératif mutualiste et associatif dans l'Union européenne." Luxembourg.
- Laplante, Robert. 1995. *L'expérience de Guyenne : colonisation et coopération en Abitibi Guyenne*, Guyenne.
- Lasne, L. 1999. "Société coopérative d'intérêt collectif : un statut pour de nouveaux professionnels." *Participer*:8-21.
- La tribune Fonda. 2001. "Renforcement de la concertation des acteurs européens de l'économie sociale - Création de la CEP-CMAF." *La tribune Fonda*:64-66.
- La tribune Fonda. 1994. "Quatrième conférence de l'économie sociale - 8-10 novembre 1993 Bruxelles." *La tribune Fonda*:39-47.
- Laville, Jean-Louis et Michel Lallement. 2000. "Le tiers secteur : un objet d'étude pour la sociologie économique; Qu'est-ce que le tiers secteur? Associations, économie solidaire, économie sociale." *Sociologie du travail*. 42:531-550.
- Laville, JL. 1994. "Les coopératives de travail en Europe : un essai de synthèse." *RECMA*:76-85.

- Le Scornet, D. 1999. "Quelle appropriation de la propriété sociale? Formes de propriété." *La Pensée*:35-44, 169-170 [12 p.].
- Lebel, Carole. 1997. "La motivation et la participation des jeunes producteurs et productrices agricoles établis de 35 ans et moins face au mouvement coopératif agricole québécois." Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke.
- . 1998. "Les jeunes productrices et producteurs agricoles (JPPA) : profil de motivation et de participation à l'égard du mouvement coopératif d'approvisionnement agricole québécois."
- Lefebvre, Feuillet rapide Francis. 1993. "Textes et commentaires de l'instruction du 21 décembre 1992 (4H-17-92) sur les sociétés coopératives." *Feuillet rapide Francis Lefebvre*:26-32; 4-5.
- Lemay, Nancy (sous la direction de R. Mathieu et la codirection de Y. Vaillancourt). 2002. "Les conditions d'émergence des coopératives de travail en milieu urbain : l'exemple du Café campus et celui du Café Chaos."
- Lepage, Daniel. 2000. *Coopératives du Québec, données statistiques 2000*, Québec: La Direction générale des consultations et des affaires publiques du MFER.
- Les Affaires. 1999. "Le mouvement coopératif [au Québec]." *Les Affaires* 71:25-29.
- Lévesque, B. 1998. "Appel en faveur d'une économie sociale et solidaire." *Économie et solidarités*. 29:110-117.
- Lévesque, B. et M.-C. Malo. 1995. "Les études sur les coopératives: banque de données bibliographiques, centres de recherche universitaires." Pp. 247-267 in *Pratiques coopératives et mutations sociales*, M.-T. Séguin. Paris: L'Harmattan.
- Lévesque, Benoît. 2002. "Entrepreneurship collectif et économie sociale : entreprendre autrement." dans *Communication présentée au Forum "L'entrepreneurship en économie sociale : Oser l'entrepreneuriat différemment"*. organisée par le Centre local de développement des Moulins et par Emploi-Québec le 21 février 2002.
- Lévesque, Benoît, Marie-Claire Malo et Jean-Pierre Girard. 1999. "L'ancienne et la nouvelle économie sociale : deux dynamiques, un mouvement? Le cas du Québec." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Lévesque, Benoît et Marguerite Mendell. 1999. "L'économie sociale au Québec : éléments théoriques et empiriques pour le débat et la recherche." CRISES, Montréal.
- Levi, Y. 2003. "L'économie sociale, une nuance à l'indépendance du mouvement coopératif? Actualisation du débat autour de l'approche Allemande." *RECMA*:30-39.
- Liaisons sociales supplément mensuel. 1996. "L'économie sociale face aux lois du marché." *Liaisons sociales supplément mensuel*:27-31.
- Liikanen, E. 2002. "La contribution des coopératives à la compétitivité européenne : discours d'ouverture de l'assemblée européenne de l'ACI, Lisbonne, 10/10/2002." 11 p.: SN.
- Linda, R. 1993. "Avantages compétitifs et distorsions de la concurrence : les défis des multinationales globales aux coopératives agroalimentaires." *RECMA*:100-111.
- Linteau, Paul-André. 1993. "L'expansion des caisses populaires à Montréal, 1940-1960." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Luzzatti, Istituto. 1998. "L'Entrepreneuriat coopératif dans l'Europe de l'an 2000 : actes, Bologne, 30 novembre - 1^{er} décembre 1998."

- Macpherson, I. 1995. "Vers le XXI^{ème} siècle. Les coopératives d'hier, d'aujourd'hui et de demain." Genève.
- MacPherson, Ian. 1996. "Les principes coopératifs vers le 21^e siècle." Genève.
- Magazine, Franchise. 2003. "L'immobilier bétonne son avenir." *Franchise Magazine*:92 - 98.
- Mager, Lucie. 2001. "Coopératives financières cohésion sociale et territoire : la Caisse populaire Desjardins Saint-Patrice de Magog issue de fusions de caisses dans la MRC Memphrémagog." CRISES, Montréal.
- Malo, M. C., P. Hugron et R. Chaussé. 1995. "Coopératives et groupements de PME familiales." Montréal.
- Malo, Marie-Claire. 1993. "Les magasins coopératifs avant 1930 au Québec." Centre d'étude Desjardins en gestion des coopératives de services financiers, Montréal.
- . 2000. "La coopération et l'économie sociale." HEC, Montréal.
- Malo, M. C., P Hugron et R. Chaussé. 1996. "Entreprises familiales, coopératives et PME : Quelle propension au regroupement?" *RECMA*:54-63.
- Malo, M. C. et M. Bouchard. 2002. "En hommage à Claude Vienney (1929-2001)." *RECMA*:5-14.
- Malo, Marie-Claire et Albert Lejeune. 2002. "Le modèle coopératif Desjardins : évolution et enjeux." *L'Action nationale* 92:p. 86-127.
- Mangin, P. 2001. "Le bilan sociétal un outil novateur d'évaluation de l'impact global des coopératives agricoles." *RECMA*:101-107.
- Marengo, Michel. 2002. "Le coopératisme : un projet d'avenir (Une introduction à la pensée coopérative)."
- Margado, A. 2002. "SCIC, société coopérative d'intérêt collectif." *RECMA*:19-30.
- Martel, Denis. 2001. "Pour une politique de développement des coopératives : questionnement et prise de position."
- Martimort, D. et M. Moreaux. 1994. "La nouvelle micro-économie et l'analyse du secteur agro-alimentaire : quelques développements récents." *Cahiers d'économie et sociologie rurales* 32:42-71.
- Martinez, Inmaculada Buendia. 1999. "Le développement local coopératif à travers la formation des réseaux." *Cahiers d'économie et sociologie rurales*.
- Mathis, A. 1995. "Les principes coopératifs et l'évolution de la législation coopérative belge." Liège.
- Mauget, R. 1996. "L'évolution du mouvement coopératif et mutualiste en agriculture en France - XII^{ème} colloque de l'ADDES 12 juin 1996." Nanterre.
- . 2000. "Évolution et mutation des coopératives dans les pays de l'Est." *RECMA*:100-122.
- . 2001. "De la coopérative au groupe coopératif agro-alimentaire : quelle gouvernance?" *RECMA*:60-70.
- Mauget, R. et S. Koulytchizky. 2003. "Le développement des groupes coopératifs agricoles depuis un demi-siècle, 17^{ème} colloque ADDES, 22 octobre 2002." 14-40 dans *17^{ème} colloque ADDES*.
- Maurel, MC et S Arlaud. 1997. "Décollectivisation agraire et mutations des espaces ruraux en Europe centrale; Crises et mutations agricoles et rurales." *Norois* 44:39-60.

- McNeill, Claudette. 1993. "Le modèle coopératif de Modragon est-il applicable à l'Î.-P.-E.?" Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, Sherbrooke.
- MEDEF. 2002. "Marche unique, acteurs pluriels : pour de nouvelles règles du jeu." MEDEF, Paris.
- Mendez, A. et N. Richez-Battesti. 2000. "Les banques coopératives et mutualiste entre concurrence et solidarité. La confiance au centre d'un modèle alternatif de compétitivité?" *RECMA*:17-41.
- Meusy, J.J. 2001. *La Bellevilloise (1877-1939) : une page de l'histoire de la coopération et du mouvement ouvrier français*. Paris: CREAPHIS.
- Ministère de l'emploi et de la solidarité, confédération générale des SCOP CGSCOP. 1999. "Les sociétés coopératives d'intérêt collectif." CGSCOP, Paris.
- Monnier, Lionel et Bernard Thiry. 1997. *Mutations structurelles et intérêt général*. Paris: De Boeck Université.
- Monzon, J.L. et A. ZeviI. 1994. *Coopératives, marche, principes coopératifs*, Madrid (Espagne).
- Moreau, J. 1994a. *L'économie sociale face à l'ultra-libéralisme*, S. Alternatives. Paris.
- . 1994b. "Les associations et leurs adhérents." *La Tribune Fonda*:52-56.
- . 2002. "Pour une étude des rapports entre l'état et l'économie sociale : spontanéité et instrumentalisation." *RECMA*:10-18.
- Moreau, J. et C. Raviot. 1998. "Quelques pistes d'innovation coopérative." *RECMA*:83-89.
- Moreau, J., B. Richard, JP. Minquet, P. Tardy-Joubert, R. Grison, P. Simonet, P. Antoine, et G. Carretier. 1995. "Économie sociale." *Finance et gestion*:2-24.
- Moreau, M.J. 1997. "Où en est l'économie sociale?" *Humanisme et entreprise* 221: 49-59.
- Morel, Jacques. 1997. "La santé communautaire : historique, définitions et méthodologie." *Service social dans le monde*:15-30.
- Munkner, H. 1993. "Projet de recherche sur le traitement fiscal des coopératives dans les pays de la CEE." Marburg.
- Munkner, H.H. 1994. "Panorama des coopératives mutuelles et associations en Allemagne secteurs d'une économie sociale non reconnue." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 65:301-331.
- . 2001. "Économie sociale et entreprise promotrice." *RECMA*:54-68.
- Nadeau, Guylaine. 1996. "Les Cercles de fermières et l'action coopérative féminine au Québec, 1915-1944." Mémoire de maîtrise, Université Laval.
- Nouvelles pratiques sociales. 1999. "Le tiers secteur." *Nouvelles pratiques sociales* 11:21-159.
- N'Gbo, GM. 1994. "L'efficacité productive des scop françaises." *Revue économique* 45:115-128.
- Nicolas, P. 1994. "Les sociétés coopératives agricoles en Europe : spécificités nationales et convergences actuelles." *RECMA*:55-67.
- Nijimbere, Berchmans. 1997. "Guide d'implantation d'une coopérative œuvrant dans le domaine de la santé au Canada." Université de Sherbrooke.
- Noel, André. 2000. "Impact des programmes gouvernementaux de subvention sur la viabilité économique des coopératives d'habitation : le cas des subventions offertes en vertu de l'article 95 de la LNH." Université de Sherbrooke.

- Normark, P. 1996. " Le rôle des coopératives dans l'économie de marche." *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative* 67:429-439.
- Nouyrit, H. 1993. "Un nouveau champ d'action pour les coopératives en Europe : la coopération intersectorielle et intercatégorielle." *RECMA*:123-129.
- OIF, Bureau international du travail Bitorganisation internationale du travail. 1993. "Développement des coopératives." BIT, Genève.
- Ontario, Ministère des finances. Services de développement des coopératives. 1995. "Les coopératives en Ontario : exigences en matière de dépôt et de tenue de dossier." Ministère des finances, Toronto.
- Ory, J-N et Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE). 2001. "Le statut de coopérative est-il source d'efficacité dans le secteur bancaire?" Université de Nancy 2. Groupe de recherche en économie financière et en gestion des entreprises (GREFIGE), Nancy.
- Paquet, R. 1999. "Emplois de l'économie sociale : démocratisation du travail ou exploitation d'une main-d'œuvre qualifiée?" *Économie et solidarités* 30:78-94.
- Parlement européen. 1993. "Compte rendu de la séance du 19 janvier 1993. Association, société, coopérative et mutualité européennes." *JOCE SERIE L*:64-74.
- Parodi, M. et F. Perroux. 2000. "Une fonction de préférence coopérative entre utilité individuelle et utilité collective." *RECMA*:61-73.
- Parpais, C. 1993. "Les actions en Europe centrale et orientale." *RECMA*:138-141.
- Pelletier, Gérard-R. 1993a. "Économie sociale ou démocratie économique?"
- . 1993b. "Les valeurs coopératives et la législation : approche par l'analyse récente."
- . 1995. "Les valeurs coopératives et la législation : approche par l'analyse récente." *Coopératives et développement* 26:37-57.
- Penin, M. 1997. "À la redécouverte de Charles Gide." *RECMA*:14-27.
- Perrin, C. 2002. "L'instrumentalisation des coopératives artisanales sous Vichy." *RECMA*:71-80.
- Petulance, Antonio. 1997. "Politique de crédit pour la société coopérative agricole du comté de Châteauguay, Directeur de recherche." Université de Sherbrooke.
- Pflimlin, E. 1999. "La démutualisation des coopératives financières." *RECMA*:43-49.
- Piot, B. 1995. "Les principes coopératifs et la réforme de la législation française." *Boletín de la Asociación Internat de Derecho Cooperativo*:15-26.
- Poulin, André. 1997. "Le patrimoine immobilier des coopératives d'habitation : le défi de la pérennité." Montréal.
- Proteau, Jocelyn. 1994. "Les transformations de l'économie, un défi pour la coopération." Chaire de coopération Guy-Bernier.
- Québec, Conseil de la coopération du Québec. 1993. "Sommet sur l'éducation coopérative Québec 12-14 novembre 1993." Conseil de la coopération du Québec, Québec.
- . 1995. "Pour un meilleur développement de notre potentiel humain." Conseil de la coopération du Québec.
- . 2003a. "La coopérative, un outil de développement à visages humains." Conseil de la coopération du Québec.

- . 2003b. "La coopérative, une entreprise à parts égales, une réussite à part entière." Conseil de la coopération du Québec.
- Québec, Ministère de l'Industrie et du commerce. 1994. "Coopératives du Québec : données statistiques 1992." ministère de l'Industrie, Montréal.
- Raiffeisen, Union internationale. 1999. *Banque Cera Holding : Créativité en matière de coopérative*. Bonn: Union internationale Raiffeisen.
- RECMA. 1994. "Préhistoire des banques coopératives au 19ème siècle français (1857-1868)." *RECMA*:80-88.
- Regis, Y. 1994. "Cinq années d'expérience du Cicopa." *RECMA*:100-110.
- Réhaume-Champagne, Michelle. 1994. "Les coopératives de travail : bibliographie." *Coopératives et développement* 25:147-155.
- Réunion d'experts sur la législation coopérative. 1995a. "La législation coopérative et le rôle régulateur de l'État." Genève.
- . 1995b. "L'incidence de la législation du travail, des systèmes de relations professionnelles et des normes internationales sur les coopératives et la législation coopérative." Genève.
- Review of International Cooperation. 1993. "Co-operatives in Switzerland - Les coopératives en Suisse." *Review of International cooperation* 86:3-37.
- Revue internationale de l'économie sociale. 2002. "ADDES - Les groupes d'économie sociale : concurrence et concentration. Colloque." *Revue internationale de l'économie sociale*:7-67.
- Richard, D. 1994. "L'avenir européen des entreprises d'économie sociale (deuxième partie)." *Juris Associations*:45-50.
- Rigaud, B. 2001. "Au-delà de l'association Loi 1901 : mieux connaître les structures de l'économiste solidaire." *Juris Associations*:34-43.
- Rochard, Y. 1997. "La Coop de Lorient : symbole de l'entraide ouvrière." *ArMen : Douarnenez*:20-25.
- Rock, C. et M. Klinedinst. 1995. "L'économie sociale aux États-Unis." *Revista de Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperativa*:89-109.
- Rolland, P., JF. Draperi et G. Bousquet. 2001. *La coopérative une autre façon d'entreprendre d'hier à aujourd'hui*. Paris: SCOPEDIT.
- Routier, R. 1998. "Un substitut à la propriété immobilière : les coopératives de logements." *Revue de droit immobilier*:175-181.
- Roux, M. 2003. "Le mutualisme en proie à la banalisation." *Crédit coopératif*. Service juridique.
- Rute, M. 1996. "Pays Baltes : les coopératives pourront-elles supporter la thérapie de choc?" *RECMA*:42-53.
- Saintourens, B. 1996. "Sociétés coopératives et sociétés de droit commun." *Revue des sociétés*:1-15.
- Sauer, D. 1995. "5^e conférence européenne de l'économie sociale Séville, octobre 1995 : L'union européenne et l'économie sociale en tant que "partenaire social"." 19 p., CENM. Belgique.

- Sauffroy, J.L. 2000. "Réforme des caisses d'épargne : un aménagement des principes coopératifs." *RECMA*:67-77.
- Savoie, Raymond. 1995. "Étude de certains principes coopératifs en parallèle avec certains éléments de réforme de la Loi sur les associations coopératives du Nouveau-Brunswick." Moncton, N.-B.
- Schaerer, F. 1993. "Droit coopératif et droit européen de la concurrence." *RECMA*:73-83.
- Schediwy, R. 1998. "La Teoria Del Ciclo de Vida de Los Holdings Y Otros Grupos O Federaciones Cooperativas - La théorie du cycle de vie des holdings et autres groupements et fédérations de coopératives." *Revista De Debate Sobre Economia Publica Social Y Cooperativa*:7-21.
- Schediwy, R. et J. Nilsson. 1996. "Konsum Autriche : la voie vers la fin." *RECMA*:44-52.
- Schwerer, F. 1996a. "Les coopératives européennes et le droit communautaire." *Problèmes économiques*:12-15.
- . 1996b. "Principes coopératifs et droit communautaire." *RECMA*:53-58.
- Secteur des coopératives de travailleurs actionnaires. 2001. "Travailleur actionnaire - Mémoire du secteur des coopératives de travailleurs actionnaires présenté dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet de Politique de développement des coopératives du gouvernement du Québec." Secteur des coopératives de travailleurs actionnaires.
- Séguin, Michel. 1994. "La pensée économique d'Alphonse Desjardins et ses filiations." Économie, Université du Québec à Montréal, Montréal.
- Singer, V. 1993. "La coopération entre PME : Quel avenir en Europe?" *RECMA*:130-137.
- . 1995. "Recherche en sciences sociales et coopératives d'entreprises familiales." *RECMA*:35-42.
- SN. 1999. "Cooperativas Sociales / Coopératives sociales." SN, SL.
- Soulage, F. 1993. "Les outils de financement d'un développement européen pour l'économie sociale." *RECMA*:84-91.
- . 2000. *Les groupes d'économie sociale*. Paris: Mission délégation à l'économie sociale.
- Soumagne, J. 1993. "Les boulangeries coopératives en Poitou-Charentes. De l'apogée au déclin." *Bulletin de la société historique et scientifique des Deux-Sevres* 24:207-228.