

## ... BIEN PLUS QU'UN ORGANISME SUBVENTIONNAIRE

### FACILITER L'UTILISATION DES DONNÉES PROBANTES DE LA RECHERCHE PAR LES GESTIONNAIRES DU SYSTÈME DE SANTÉ

#### Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES)

Lancé en 2004 et permettant à 24 boursiers de s'inscrire chaque année pendant dix ans, le programme Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES) est un programme de bourse de deux ans, passionnant et enrichissant, conçu pour renforcer la capacité et le leadership afin d'optimiser l'utilisation des données probantes de la recherche dans la gestion des organismes de services de santé. Le programme FORCES a comme objectifs d'aider les dirigeants et les gestionnaires du système de santé à trouver et à appliquer les travaux de recherche à leur travail quotidien, de faciliter la prise de décision éclairée par les données probantes et de fournir aux participants des occasions de perfectionnement professionnel et d'apprentissage par l'expérience. Le programme FORCES :

- vise les professionnels des services de santé à la mi-carrière qui occupent un poste de cadre supérieur dans le secteur infirmier, médical ou autre et qui ont un pouvoir d'influence relativement à des changements au sein de leur organisme;
- combine les séances en résidence, le cyber-apprentissage, les éléments de mise en réseau (au moyen d'un système de bureau sur Internet à la fine pointe de la technologie), le mentorat, les projets d'intervention entrepris dans les établissements d'attache des boursiers ainsi que le soutien et les activités après la fin du programme, lesquelles font participer les diplômés du programme et leurs organismes. Les participants pourront :
  - obtenir et utiliser les données probantes de la recherche afin d'évaluer les enjeux et d'analyser des solutions de remplacement;
  - utiliser avec une plus grande confiance les données et les renseignements issus de la recherche dans la prise de décision;
  - collaborer avec des collègues de partout au pays et de toutes les disciplines afin d'acquérir des compétences en matière de prise de décision éclairée par les données probantes dans le cadre de la gestion des systèmes de santé d'un point de vue plus général et comparatif;
- favorise la collaboration importante entre les cadres des services de santé, le personnel infirmier et les médecins, ainsi que le partage des expériences avec les gestionnaires supérieurs d'un bout à l'autre du Canada sur des enjeux complexes se rapportant à la gestion des services de santé grâce à l'expérience vécue par les boursiers;
- dirige quatre centres régionaux de mentorat visant à recruter, à jumeler et à former des mentors qui puissent offrir aux boursiers des conseils relativement au programme et aider à la conception et à la mise en œuvre des projets d'intervention;
- constitue un partenariat entre le Collège canadien des directeurs de services de santé, l'Association médicale canadienne, l'Association des infirmières et infirmiers du Canada et un consortium de partenaires du Québec (représenté par l'Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé (AETMIS), qui utilise des fonds provenant de Santé Canada\*.

Pour de plus amples renseignements au sujet du programme FORCES, consultez le site Web de la Fondation : [www.fcrss.ca/forces](http://www.fcrss.ca/forces).

\* Le programme FORCES a été créé grâce à une subvention de Santé Canada. Les points de vue exprimés dans le présent document ne correspondent pas nécessairement aux points de vue de Santé Canada.

#### Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES)

*« Plus de 90 p. 100 des boursiers interrogés ont indiqué que le programme FORCES leur a permis d'améliorer leur compréhension de la manière dont la recherche est conçue et menée, leurs connaissances en matière de recherche sur les services de santé ainsi que les compétences leur permettant d'appliquer la recherche dans leur organisme d'attache. »*

— Information provenant d'un sondage réalisé auprès du premier groupe de boursiers

... POUR QUE  
LA RECHERCHE  
PORTE SES FRUITS

## ... BIEN PLUS QU'UN ORGANISME SUBVENTIONNAIRE

# ÉTABLIR DES LIENS ENTRE LES CHERCHEURS ET LES DÉCIDEURS DES SERVICES DE SANTÉ

La Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé est un chef de file mondial en matière de « liens et d'échanges », le modèle interactif qui réunit tant les chercheurs que les dirigeants du système de santé. La Fondation aide le système de santé à prendre de meilleures décisions à l'aide de travaux de recherche plus pertinents. Pour ce faire de manière efficace, elle a recours à la participation de ceux qui génèrent les nouvelles connaissances au moyen de la recherche et de ceux qui appliquent ces connaissances à la prise de décision. La Fondation :

### Est bien plus qu'un organisme subventionnaire :

- elle finance la recherche appliquée sur les services de santé et les sciences infirmières, ce qui ne constitue qu'un de ses nombreux programmes de base.

### Établit des liens entre les chercheurs et les décideurs de tout le Canada :

- elle encourage et aide ces deux milieux à mieux se connaître et à se servir du travail de chacun dans leurs propres activités.

### Aide les gestionnaires du système de santé à se servir des données probantes issues de la recherche :

- elle résume les résultats de la recherche et les présente de telle sorte que les gestionnaires et les responsables de politiques du système de santé puissent les comprendre et les utiliser;
- elle fournit les outils, les réseaux et le personnel qui aident les organismes du système de santé à trouver et à utiliser les résultats de la recherche dans leurs décisions;
- elle forme les cadres, les médecins et le personnel infirmier des échelons supérieurs du système de santé pour qu'ils utilisent la recherche et qu'ils deviennent des leaders de la prise de décision éclairée par les données probantes.

### Crée une capacité dans le milieu de la recherche afin de répondre aux besoins du système de santé :

- elle encadre un réseau national de programmes de formation et d'enseignants qui forment chaque année des spécialistes de la recherche appliquée;
- elle mène une consultation nationale triennale sur les besoins à moyen terme du système de santé en matière de recherche;
- elle travaille en collaboration avec les universités afin de favoriser un environnement qui appuie la recherche appliquée, y compris des bourses appropriées destinées aux spécialistes de la recherche appliquée.

### Crée des partenariats efficaces :

- elle établit des partenariats afin d'élargir la portée de son travail bien au-delà de ses propres ressources et de réduire le chevauchement, de compléter les forces d'autres organismes et de fournir l'occasion de joindre d'autres publics;
- elle finance plus de 60 p. 100 du coût de ses bourses de programmes grâce à des partenariats.

Pour en apprendre davantage sur la Fondation, consultez son site Web : [www.fcrrs.ca](http://www.fcrrs.ca).

## La Fondation

*« Dès ses débuts, [la Fondation] a fait participer tant ceux et celles qui génèrent des nouvelles connaissances que ceux et celles qui appliquent ces nouvelles connaissances à la prise de décision... Sa détermination originale [et ferme] à faire participer les chercheurs et les décideurs a porté ses fruits, ce qui a entraîné la formation d'un milieu de plus en plus important dont les membres provenant de chaque côté de la « rue » sont maintenant prêts à marcher ensemble plutôt que de demeurer sur leurs trottoirs respectifs. »*

— Duncan Sinclair, professeur émérite et Fellow, School of Policy Studies, Université Queen's

... POUR QUE  
LA RECHERCHE  
PORTE SES FRUITS