



**IRSC CIHR**

Instituts de recherche  
en santé du Canada

Canadian Institutes of  
Health Research

**LES IRSC**

Un catalyseur pour la commercialisation



Instituts de recherche  
en santé du Canada

Canadian Institutes  
of Health Research

**Canada**



**« La recherche financée par les IRSC devrait donner naissance à la prochaine vague d'entreprises de biotechnologie et faciliter la commercialisation de la recherche universitaire. »**

Éditorial du Globe and Mail, novembre 2005

Instituts de recherche en santé du Canada  
160, rue Elgin  
9<sup>e</sup> étage  
Indice de l'adresse 4809A  
Ottawa, Ontario K1A 0W9  
Canada  
[www.irsc-cihr.gc.ca](http://www.irsc-cihr.gc.ca)

ISBN : 0-662-71384-2  
N° de cat. : MR21-72/2006F-PDF

# LES IRSC - Un catalyseur pour la commercialisation

Le Canada est confronté à d'épineuses questions concernant son rôle dans une économie mondiale en constante évolution. Dans cette nouvelle économie, la compétitivité et la productivité sont déterminées par l'efficacité et la rapidité avec lesquelles les nations sont capables d'appliquer les nouvelles connaissances à de nouveaux produits, politiques et services innovateurs.

Alimentées par la recherche, les innovations en santé représentent un immense potentiel économique pour le Canada.

Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) sont en train de créer les outils et programmes qui faciliteront les activités de commercialisation au sein de la communauté de la recherche en santé du Canada. Notre objectif est d'aider à créer l'environnement, le talent et les programmes qui permettront au Canada de bénéficier des retombées économiques de la recherche en santé : des emplois de qualité, des entreprises de biotechnologie concurrentielles à l'échelle internationale, une augmentation de l'investissement étranger direct et un accroissement de la productivité.

La stratégie des IRSC en matière de commercialisation et d'innovation repose sur les principes suivants :

**Recherche** – réaliser des investissements stratégiques dans des secteurs ciblés afin de concrétiser le potentiel des découvertes de la recherche fondamentale.

**Talent** – constituer un bassin de professionnels talentueux de la commercialisation combinant esprit d'entreprise, savoir-faire en recherche et expertise en gestion.

**Capital** – stimuler l'investissement dans ce secteur à haut risque en aidant à préciser le potentiel commercial des technologies naissantes.

**Liaisons** – faciliter les interactions et les partenariats avec le secteur privé ainsi que les milieux de la finance et de la recherche en santé, et ce, à toutes les étapes de la chaîne de l'innovation.

## Les IRSC en bref

- Soutien à plus de **9 000 chercheurs** à l'échelle du Canada chaque année.
- **705 millions** de dollars consacrés au financement de la recherche en 2004-2005.
- **249 établissements de recherche** financés au Canada.
- Rigoureux système d'examen par les pairs : plus de **2 300 experts** y participent chaque année.
- **13 instituts de recherche**, dont chacun est dirigé par un directeur scientifique, en lien avec un réseau de collègues à l'échelle du Canada et dans le monde.
- **160 partenariats**, comprenant l'industrie, le secteur bénévole, les autres niveaux de gouvernement, ainsi que des partenaires à l'échelle internationale.
- Depuis 2000, sur les **55 millions** de dollars investis dans les activités de commercialisation, les IRSC en ont investi **35**.

## RECHERCHE - Convertir le potentiel en résultats concrets

### Étude de cas - Réseau de mise au point de médicaments en biologie chimique

Comment favoriser la recherche dans le secteur des nouveaux médicaments et traitements? Quel créneau le Canada va-t-il occuper dans le secteur de la mise au point de médicaments? Les chances de réussite pour le Canada reposent sur la meilleure utilisation possible de l'infrastructure clé nécessaire à la découverte de médicaments, comme les banques de produits chimiques et les installations de dépistage à haute capacité. En 2004-2005, les IRSC ont investi dans un nouveau réseau de biologie chimique afin de favoriser le développement de ces banques et de les mettre à la disposition des chercheurs à l'échelle du pays et dans le monde.

« Les IRSC affectent des ressources importantes pour aider à catalyser la commercialisation dans le domaine de la recherche en santé. Une composante essentielle de cette stratégie est la mise en place de la capacité de recherche nécessaire pour quantifier, tester et explorer les possibilités d'application sur le marché pour les découvertes issues de la recherche fondamentale. »

Dr Alan Bernstein, président des IRSC

### Comment favoriser la recherche dans le secteur des nouveaux médicaments et traitements?



**Comment se fait-il que malgré toutes ces grandes avancées dont on nous parle, il semble qu'on n'obtienne pas un nombre équivalent de traitements efficaces?** Ce qui nous fait défaut, ce sont les moyens qui nous permettraient d'utiliser les résultats de nos recherches pour mettre au point des produits commercialisables.

Dans le monde d'aujourd'hui, la recherche est le fondement de toute économie innovatrice à forte croissance. Les pays qui investissent dans la recherche et le développement sont plus prospères et innovateurs. La clé de cette réussite est un investissement avisé dans les domaines de recherche stratégiques qui présentent un potentiel commercial.

Pour saisir les occasions qu'offre la convergence rapide de la recherche en santé, le Canada a également besoin d'étendre son milieu de recherche interdisciplinaire. Des programmes tels que les projets de recherche concertée sur la santé, fruits du partenariat entre les IRSC et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG), encouragent les nouvelles collaborations de recherche qui combinent les forces des différentes disciplines et favorisent la création de ce milieu.

#### Accroître la capacité de recherche des PME

La recherche est un élément clé pour accroître la productivité et conserver une longueur d'avance sur la concurrence. Dans le cadre du Programme de recherche IRSC-PME, la société Alethia BioTherapeutics de Montréal s'est associée à une équipe de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal pour mettre au point de nouveaux traitements du cancer de l'ovaire.

## TALENT - Investir dans l'intelligence



**Les programmes des IRSC fournissent un cadre complet de formation**

**Les chercheurs doivent comprendre le potentiel de marché que présentent leurs découvertes ainsi que les défis liés à la mise au point et au lancement d'un produit ou d'un service efficace.** Nous avons besoin qu'un plus grand nombre de leaders saisissent les occasions commerciales qu'offre la recherche en santé et comprennent les réalités d'un conseil d'administration.

Les programmes des IRSC fournissent un cadre complet de formation pour la

prochaine génération de chercheurs et de professionnels du développement commercial œuvrant dans le domaine de la recherche en santé.

Les nouveaux programmes stimuleront l'esprit d'entreprise au sein du milieu de la recherche et appuieront les chercheurs qui souhaitent développer leurs découvertes. Ces programmes permettent également de rehausser l'expertise et les compétences en matière de gestion qui sont nécessaires à l'amélioration du transfert de technologie. Les initiatives telles que les programmes de subventions de gestion de la commercialisation et le programme de mobilisation de la propriété intellectuelle des trois conseils sont axées sur le soutien des bureaux de transfert technologique des universités et des hôpitaux.

### **Une séance de présentation par affiches hors du commun**

Les IRSC profitent de leurs partenariats avec des organisations telles que BioContact pour rejoindre de jeunes chercheurs talentueux souhaitant explorer le potentiel commercial de leurs idées. Cependant, il faut bien plus que des compétences scientifiques pour se distinguer dans le cadre d'une séance de présentation par affiches financée par les IRSC chez BioContact. Les lauréats doivent démontrer efficacement comment leur découverte scientifique peut se traduire par des avantages commerciaux.

### **Étude de cas - Les affaires liées au domaine des sciences**

Le Programme Des sciences aux affaires (SA<sup>2</sup>) Des IRSC accorde des subventions afin d'aider les écoles de commerce à recruter de talentueux scientifiques détenteurs d'un doctorat dans le domaine de la recherche en santé qui participeront à une MBA axé sur la santé. « La science transforme notre conception du possible dans le domaine des soins de santé », explique Carol Stephenson, doyenne de la Ivey School of Business de l'Université Western Ontario. « Pour véritablement tirer parti du potentiel commercial de cette transformation, il nous faut des personnes hautement qualifiées en sciences et dans le domaine des affaires ».

**« La commercialisation demeure une notion mal maîtrisée dans le domaine des sciences de la vie. L'énorme besoin en ressources financières et le long cycle de développement des produits constituent des enjeux complexes. Le programme "Des sciences aux affaires (SA<sup>2</sup>)" permettra de former de nouveaux leaders qui seront mieux préparés afin de contribuer au processus entrepreneurial ».**

Bertrand Bolduc, président et chef de la direction de Mistral Pharma et président de BIOQuébec.

## CAPITAL – Optimisation des possibilités

### Étude de cas – Programme de démonstration des principes

La société Amorfix Life Sciences Ltée de Toronto (cotée à la bourse de Toronto) travaille actuellement à la mise au point d'une solution permettant de dépister dans les échantillons de sang humain les maladies causées par le prion telles que la maladie de Creutzfeldt-Jakob. « Le financement du Programme de démonstration des principes a permis de démontrer que cette technologie pourrait trouver des applications et possède un potentiel commercial », explique le Dr Neil Cashman, expert scientifique en chef et cofondateur d'Amorfix.

**« Pour les sociétés d'investissement en capital de risque, le financement accordé dans le cadre du PDP des IRSC est un appui important et les investisseurs devraient y prêter attention. Les projets du PDP ont fait l'objet d'un examen rigoureux et les technologies s'en portent mieux ».**

Kelly Holman, directeur général de  
Genesys Capital Partners Inc.

### Le PDP en chiffres

- 164 projets financés dans le cadre du Programme de démonstration des principes depuis 2001 - 18,4 millions de dollars
- Durant les trois premières années du financement du Programme de démonstration des principes : 11 entreprises créées



### Le capital est-il investi dans les domaines les plus porteurs?

Connaissons-nous vraiment le potentiel de cette technologie? Quels sont les besoins et la capacité d'absorption du marché?

Ces dernières années, des centaines de petites entreprises de biotechnologie ont été créées au Canada. Bon nombre d'entre elles sont fondées sur des plateformes technologiques restreintes. C'est en partie le résultat d'un système qui encourageait l'entrée précoce des technologies sur le marché.

Trop souvent, ces entreprises en démarrage ne disposent que de capitaux limités. En facilitant la création de partenariats et de réseaux et en explorant de nouveaux modèles de commercialisation, les IRSC favoriseront les investissements dans la recherche en santé.

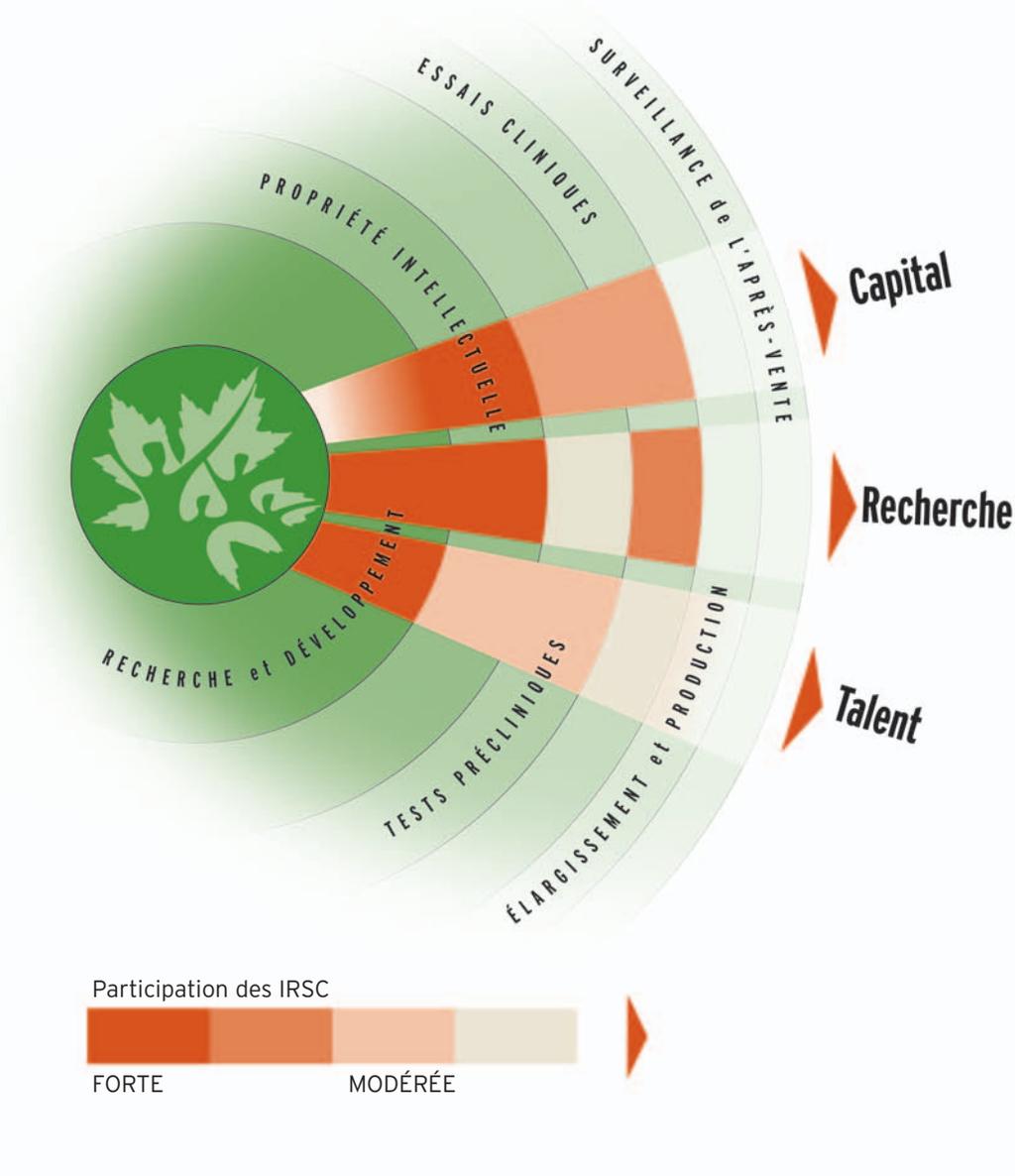
Les IRSC travaillent en collaboration avec les leaders du milieu de l'investissement pour créer des programmes tels que le Programme de démonstration des principes (PDP), qui permettront de tester et de valider les nouvelles technologies avant de lancer une nouvelle entreprise.

### Promouvoir la coopération dans le secteur des sciences de la vie

En tant que membre actif du secteur des sciences de la vie au Canada, les IRSC participent aux activités liées à l'investissement dans ce secteur. De telles activités sont essentielles au rapprochement des intérêts des milieux de la recherche et de l'investissement.

# Participation des **IRSC** à la commercialisation des découvertes dans la domaine de la santé

Grâce aux programmes des IRSC, les découvertes d'aujourd'hui permettront d'améliorer les soins de santé de demain. Ils encouragent la mise au point de nouveaux traitements qui sauvent des vies, réduisent le fardeau économique de la maladie et contribuent à l'économie de la santé du Canada.



## LISTE DES PROGRAMMES

- Initiatives de mise au point de médicaments
- Programme de démonstration des principes (PDP)
- Programme de mentorat des essais contrôlés randomisés
- Programme de mobilisation de la propriété intellectuelle (MPI)
- Programme de projets de recherche concertée sur la santé (PRCS).
- Programme des sciences aux affaires (SA<sup>2</sup>)
- Programme des subventions de gestion de la commercialisation (SGC)



## **IRSC** - Lorsque l'innovation prend son envol

Au XXI<sup>e</sup> siècle, la recherche en santé et l'innovation seront cruciales pour l'avenir du Canada. L'optimisation des investissements dans la recherche en santé constitue la clé qui permettra d'améliorer la santé de nos citoyens, de bâtir des systèmes de santé publique et de soins de santé durables, fondés sur des preuves et à la fine pointe, et de mettre au point les nouvelles technologies transformatrices de demain.

La commercialisation et l'innovation ont un rôle majeur à jouer pour faire du Canada un chef de file dans la recherche en santé et dans l'application de ses résultats, et pour en faire un partenaire de choix pour ceux qui cherchent à établir ou à étendre leurs programmes de R-D.