



# Institute of Health Services and Policy Research

# IHSPR

Volume 3, Issue 2

August 2004

## Message from the Assistant Director



It is our pleasure to bring you another edition of IHSPR's newsletter.

For many readers, this newsletter is arriving electronically for the first time. IHSPR is transitioning to electronic distribution to provide you with information on a timely basis. Please help us to establish and maintain accurate information regarding your email addresses so that we can continue to bring you news and information from CIHR and the health services and policy research community. We appreciate your candid feedback about this newsletter and the ways in which it is distributed.

In this newsletter you will find information and web links to new funding opportunities that IHSPR and partners launched in June 2004. The Requests for Applications (RFAs) respond to thematic research priorities identified during the *Listening for Direction II* national consultation completed earlier this year. CIHR expects to launch new funding opportunities in the Fall of 2004, many of which are highlighted in this newsletter.

We are delighted to officially announce the launch of our expanded *Workshop and Community Development Funding Program* designed to support the health services and policy research community and enable IHSPR to attain the goals and objectives identified in its strategic plan. Web links in this newsletter will direct you to the new and simpler application process.

**Note that the first competition deadline of October 15th is fast approaching!**

Diane Watson,  
Assistant Director

## NEW FUNDING OPPORTUNITIES

### WORKSHOP AND COMMUNITY DEVELOPMENT FUNDING PROGRAM

IHSPR is pleased to announce the launch of its expanded *Workshop and Community Development Funding Program*. The objectives of this program are as follows:

- To attain one or more of the goals identified in IHSPR's strategic plan by enabling the research community to help IHSPR identify and implement productive approaches to reaching those goals.
- To enable the research community to focus research agendas on specific thematic research priorities identified in IHSPR's strategic plan.
- To support activities intended to help the Institute identify emerging new priorities and issues.
- To enable the health services and policy research community in Canada to become increasingly successful in investigator-initiated and strategic research competitions.
- To better enable the health services and policy research community to engage in knowledge translation activities in thematic areas identified as a priority.

This funding program consists of three competitions per year, the first of which will remain open for applications until October 15, 2004. Applications must be submitted electronically. To apply, go to <http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/4112.html>

### REQUESTS FOR APPLICATIONS (RFA)

Check out the June 2004 round of CIHR RFAs at <http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/15761.html#june-04>. IHSPR and its partners posted the following funding opportunities:

*Pilot Project Grants in Strategic Health Services and Policy Research Theme Areas*  
(<http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/22293.html>)

Launch: June 2004  
Registration Deadline: October 1, 2004  
Application Deadline: November 1, 2004

*Sustainable Financing, Funding and Resource Allocation in Health Care: Options, Impacts and Public Expectations - New Emerging Teams (NET) Grants*  
(<http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/22363.html>)

Launch: June 2004  
Registration Deadline: October 1, 2004  
Application Deadline: November 1, 2004

*Research Syntheses: Priority Health Services and Systems Issues*  
(<http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/22296.html>)  
Launch: July 2004

Registration Deadline: September 15, 2004  
Application Deadline: October 15, 2004

*Priority Announcements: Additional opportunities for support through CIHR's Open Competition process - Fall 2004 Competitions*  
(<http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/19739.html#g>)

Launch: June 2004	Deadlines:
a) New Investigators:	Registration: August 15, 2004
	Application: September 15, 2004
b) Fellowships:	Application: October 1, 2004

## CIHR KNOWLEDGE TRANSLATION AWARD 2004

CIHR wishes to increase and accelerate the flow of benefits to Canadians resulting from their investments in health research and to establish Canada as an innovative leader in health-related knowledge translation (KT). To reward those already working in this area and encourage others to engage in KT activities or research, CIHR has established an annual Knowledge Translation Award, which will recognize teams or organizations that have achieved excellence in this field.

The CIHR Knowledge Translation Award honours and supports teams or organizations that, through research on KT and/or active evidence-based KT, make an outstanding contribution to the health of Canadians or to the health system. The aim of the \$100,000 award is to recognize excellence in KT and to provide financial support to further foster excellence in KT in Canada. Nominations for this Award will be accepted until September 20th, 2004. Further information is available at <http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/24213.html>

## CIHR HOSTS NEW GRANTS COMPETITION IN SEPTEMBER 2004

In September of 2004, CIHR will introduce a new funding opportunity to support interdisciplinary teams of researchers and decision-makers interested in conducting applied health research useful to health system managers and/or policy-makers over the next two-to-five years. More specifically, successful applicants will conduct 3-year health services, systems and policy research projects in thematic areas identified as being of high priority in recent national consultations conducted by CIHR and its partners. This funding opportunity was developed and previously managed by the Canadian Health Services Research Foundation (CHSRF) as part of its "Open Grants Competition". For more information, please visit:

<http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/publications/22486.html>

[http://www.chsrf.ca/funding\\_opportunities/ogc/transfer\\_e.php](http://www.chsrf.ca/funding_opportunities/ogc/transfer_e.php)

## INTRODUCTION OF THE CIHR TEAM GRANT IN SEPTEMBER 2004

In September of 2004, CIHR will introduce the CIHR Team Grant. We are currently in consultation with our applicant community and our partners to ensure that the CIHR Team Grant is carefully designed as a flexible and inclusive funding vehicle that can accommodate all desirable aspects of collaborative research. Expected to be an on-going annual competition, this program will replace the Interdisciplinary Health Research Team (IHRT) and Community Alliances in Health Research (CAHR) programs. Look for the first Request for Applications for this new program in early September with a January 2005 deadline for Letters of Intent.

## FUNDING ANNOUNCEMENTS

### SPRING 2004 IHSPR PRIORITY ANNOUNCEMENTS

To support health research in strategic areas, IHSPR funded two applications, addressing its research priorities that were submitted to CIHR's March 2004 Open Operating Grants competition. Please visit the following site for details on the two funded projects: <http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/24162.html>

## LISTENING FOR DIRECTION II - RELEASE OF THE FINAL REPORT

IHSPR is pleased to announce the release of the final report of the *Listening for Direction II* (LFD II) national consultation. The Institute partnered with five national partners in order to examine, evaluate and update IHSPR's research priorities via LFD II. The full report is available at <http://www.cihr-irsc.gc.ca/e/20461.html>

## JOINT CANADA / UNITED STATES HEALTH SURVEY

Results from the first *Joint Canada/United States Survey of Health (2002-03)* have been posted and data from this survey are available for research purposes. The survey was conducted by the National Center for Health Statistics (NCHS) and Statistics Canada and funded by CIHR, NCHS, Statistics Canada and the Robert Wood Johnson Foundation. It was designed to enable accurate comparisons between countries regarding population health status, risk factors, health disparities, access to health care, and quality of and satisfaction with health care services. The data from this survey have been made available for research and can be accessed using the following weblink: <http://www.statcan.ca/english/freepub/82M0022XIE/free.htm>

A first look at the data suggests that the health status of Americans and Canadians is similar, though the range of health status was more polarized in the United States. Americans were more likely than Canadians to report that they were very satisfied with health care received, though citizens report similar access to health care. What are the main determinants of unmet need? Waiting times in Canada, and cost in the United States. Morris Barer, IHSPR's Scientific Director, was quoted in a *Globe and Mail* feature article in June 2004 as saying, "Americans are spending a lot more money and not getting more access or better treatment."

The full report is available on the World Wide Web at [http://www.cdc.gov/nchs/data/nhis/jcush\\_analyticalreport.pdf](http://www.cdc.gov/nchs/data/nhis/jcush_analyticalreport.pdf).

## CIHR VOLUNTARY SECTOR INSTITUTE ADVISORY BOARD (IAB) MEMBERS' MEETING

Voluntary sector members from 12 of the 13 CIHR institutes' IABs met to discuss common issues and share best practices in March of this year. The event was hosted by CIHR's partnerships branch and was chaired by Suzanne Lawson, a member of IHSPR's IAB and a former member of the Institute of Genetics' (IG) IAB. The group identified their organizations and other voluntary health organizations as key partners, and outlined the current or potential roles they can play in knowledge translation, communication, and the sharing of best practices. These organizations also partner to jointly fund research. Participants underscored the message that the voluntary sector is well positioned to be a powerful advocate for the research enterprise in Canada. It was suggested, therefore, that linkages between the voluntary sector and CIHR's Governing Council should be enhanced so that the voluntary sector can fulfill these roles more successfully. A basis for communication between the voluntary sector and CIHR exists in an Accord that has been struck by the federal government and the voluntary sector on how the two sectors can work together effectively. Planning for a second voluntary sector meeting is already underway.

## ANNOUNCEMENTS

## 2004 SUMMER INSTITUTE

The Western Regional Training Centre for Health Services Research, the Partners in Community Health Research training program, and the Research in Addiction and Mental Health Policy and Services training program hosted the 2004 Summer Institute in Whistler, British Columbia.

The 2004 Summer Institute's theme was *Negotiating the Shoals of Applied Research in Population and Public Health and Health Services and Policy Research*. More than fifty doctoral, postdoctoral and masters students from many disciplines participated. By all accounts, the event was a success. The final report will be available on IHSPR's website in early fall.

Plans are underway for a similar event in the summer of 2005. Watch for more information on our website and in future newsletters.

On behalf of our co-sponsors, we wish to thank the local hosts for all their work in making this event such a success: CIHR's Institute of Population and Public Health, Institute of Aging, Institute of Circulatory and Respiratory Health, Institute of Nutrition, Metabolism and Diabetes, as well as the Canadian Health Services Research Foundation and the Canadian Institute for Advanced Research (CIAR).

## IHSPR MANDATE

---

The CIHR Institute of Health Services and Policy Research is dedicated to supporting outstanding research, capacity-building and knowledge translation initiatives designed to improve the way health care services are organized, regulated, managed, financed, paid for, used and delivered, in the interest of improving the health and quality of life of all Canadians.

## Contacts

---

Morris Barer, Scientific Director  
Tel: (604) 222- 6872  
Fax: (604) 224-8635  
mbarer@ihspr.ubc.ca

Diane Watson, Assistant Director  
Tel: (604) 222-6871  
Fax: (604) 224-8635  
dwatson@ihspr.ubc.ca

Craig Larsen, Institute Manager  
Tel: (604) 222-6874  
Fax: (604) 224-8635  
clarsen@ihspr.ubc.ca

Frederick Garrow, Administrative Assistant  
Tel: (604) 222-6870  
Fax: (604) 224-8635  
fgarrow@ihspr.ubc.ca

Lindsay Hedden,  
Special Projects Officer  
Tel: (604) 222-6873  
Fax: (604) 224-8635  
e-mail: lhedden@ihspr.ubc.ca

### CIHR – Ottawa

Michelle Gagnon, Senior Associate  
Partnerships and Knowledge Translation  
Tel: (613) 952-4538  
Fax: (613) 941-1040  
mgagnon@cihr-irsc.gc.ca

Michèle O'Rourke, Associate  
Strategic Initiatives  
Tel: (613) 952-4539  
Fax: (613) 941-1040  
morourke@cihr-irsc.gc.ca

Kim Gaudreau  
Project Officer  
Tel: (613) 957-6128  
Fax: (613) 941-1040  
e-mail: kgaudreau@cihr-irsc.gc.ca



# Institut des services et des politiques de la santé

# ISPS

Volume 3, Numéro 2

Août 2004

## Message du directeur adjoint



C'est avec plaisir que nous vous présentons un autre bulletin de l'ISPS.

Ce bulletin parvient par voie électronique pour la première fois à plusieurs d'entre vous. L'ISPS a choisi ce mode d'acheminement pour communiquer avec vous au moment opportun. Veuillez nous aider à garder à jour notre liste d'adresses électroniques de sorte que nous puissions continuer à vous communiquer des nouvelles des IRSC et du milieu de la recherche sur les services et les politiques de la santé. Nous serons heureux de recevoir vos commentaires sur ce bulletin et vos suggestions quant à sa distribution.

Vous trouverez dans ce numéro de l'information et des liens Internet vers les nouvelles occasions de financement que l'ISPS et ses partenaires ont lancé en juin 2004. Les appels de demandes (AD) correspondent aux priorités de recherche établies par la consultation nationale *À l'écoute des nouvelles orientations* II effectuée plus tôt cette année. Les IRSC prévoient lancer de nouvelles initiatives de financement à l'automne de 2004, certaines étant présentées dans ce bulletin.

Nous sommes heureux d'annoncer le lancement officiel de notre Programme élargi de développement communautaire et d'ateliers qui vise à appuyer le milieu de la recherche sur les services et les politiques de la santé et à permettre à l'ISPS d'atteindre les objectifs de son plan stratégique. Les liens cités dans le bulletin vous mènent aux nouvelles modalités d'inscription simplifiées. **Veuillez noter que la première échéance d'inscription fixée au 15 octobre approche à grands pas.**

Nous vous souhaitons un automne prospère!

Diane Watson  
Directeur adjoint

## NOUVELLES POSSIBILITÉS DE FINANCEMENT

### PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET D'ATELIERS

L'ISPS est heureux d'annoncer le lancement de son Programme élargi de développement communautaire et d'ateliers. Les objectifs du programme sont les suivants

- Atteindre au moins un des buts énoncés dans le plan stratégique de l'ISPS en permettant au milieu de la recherche d'appuyer l'ISPS dans l'identification et la mise en oeuvre de moyens efficaces pour atteindre ces buts;
- Permettre au milieu de la recherche d'axer les programmes de recherche sur les domaines prioritaires définis dans le plan stratégique de l'ISPS;
- Soutenir des activités dont l'objet est d'aider l'Institut à cerner de nouvelles priorités et questions;
- Permettre au milieu des services et des politiques de la santé du Canada de connaître de plus en plus de succès dans les concours de recherche stratégique et indépendante;
- Favoriser la participation du milieu des services et des politiques de la santé dans des activités d'application des connaissances dans des domaines thématiques prioritaires

Le programme de financement se compose de trois concours par année, la date limite d'inscription du premier ayant été fixée au 15 octobre 2004. Les inscriptions doivent être présentées par voie électronique. On peut cliquer ici pour consulter les formulaires et les directives de demande <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/4112.html>

### APPELS DE DEMANDES (AD)

L'organisation considère ce transfert comme une importante étape dans son évolution transformatrice. Pour toutes questions au sujet du transfert, Pour de plus amples renseignements sur les AD de juin 2004, veuillez consulter : <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/15761.html#june-04>. L'ISPS et ses partenaires présentent les occasions de financement suivantes :

*Subventions de projets pilotes dans des domaines thématiques stratégiques des services et des politiques de la santé* (<http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/22293.html>)

Lancement : juin 2004

Date limite d'inscription : 1<sup>er</sup> octobre 2004

Date limite pour les demandes : 1<sup>er</sup> novembre 2004

*Financement durable et affectation de ressources pour les soins de santé : options, répercussions et attente du public - Subventions aux équipes en voie de formation (EVF)*

(<http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/22363.shtml>)

Lancement : juin 2004

Date limite d'inscription : 1<sup>er</sup> octobre 2004

Date limite pour les demandes : 1<sup>er</sup> novembre 2004

*Synthèses de recherche : Domaines prioritaires des services et des systèmes de santé* (<http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/22296.html>)

Lancement : juillet 2004  
Date limite d'inscription: 15 septembre 2004  
Date limite pour les demandes: 15 octobre 2004

Annonces des priorités: possibilités additionnelles de financement dans le cadre des concours ouverts des IRSC - concours d'automne 2004 (<http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/19739.html#g>)

Lancement : juin 2004

Dates limites :

- a) Nouveau chercheur: Inscription: 15 août 2004  
Demande : 15 septembre 2004
- b) Bourses de recherche: Demande : 1<sup>er</sup> octobre 2004

### **PRIX DE L'APPLICATION DES CONNAISSANCES DES IRSC 2004**

Les IRSC souhaitent accroître et accélérer les bienfaits pour les Canadiens qui découleront de leurs investissements dans la recherche en santé et faire du Canada un chef de file innovateur dans l'application des connaissances en matière de santé. Afin de récompenser les personnes déjà actives dans ce domaine et d'en encourager d'autres à entreprendre des activités d'application des connaissances ou de recherche, les IRSC ont créé un prix de l'application des connaissances pour reconnaître les équipes ou les organisations qui ont démontré leur excellence dans le domaine de l'application des connaissances.

Le Prix de l'application des connaissances souligne le travail des équipes et des organismes qui, par leurs recherches sur l'application des connaissances ou par leur application des connaissances basées sur des données probantes, contribuent de façon particulière à la santé des Canadiens et au système de santé dans son ensemble. Le prix de 100 000 \$ souligne l'excellence en application des connaissances et fournit un appui financier à l'avancement de l'excellence au Canada. Les mises en candidature pour le prix sont acceptées jusqu'au 20 septembre 2004. Pour de plus amples renseignements, consultez le site Web suivant : <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/24213.html>

### **LES IRSC TIENDRONT UN NOUVEAU CONCOURS DE SUBVENTIONS EN SEPTEMBRE 2004**

En septembre 2004, les IRSC présenteront une nouvelle occasion de financement pour appuyer les équipes de recherche interdisciplinaires et les décideurs intéressés à effectuer de la recherche appliquée utile aux gestionnaires du système de santé et aux décideurs pour les deux à cinq prochaines années. Plus précisément, les candidats retenus mèneront des projets de recherche sur les services de santé ainsi que sur les systèmes et les politiques dans des secteurs jugés hautement prioritaires dans le cadre de consultations nationales récentes menées par les IRSC et leurs partenaires. Ce programme de financement avait été mis sur pied et mené jusqu'à présent par la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé dans le cadre des « concours de subventions ouverts ». Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter les sites ci-dessous : <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/22486.html>  
[http://www.chsrf.ca/funding\\_opportunities/ogc/transfer\\_f.php](http://www.chsrf.ca/funding_opportunities/ogc/transfer_f.php)

## **SUBVENTION D'ÉQUIPE DES IRSC DE SEPTEMBRE 2004**

En septembre 2004, les IRSC lanceront la subvention d'équipe des IRSC. Les IRSC consultent actuellement les candidats éventuels et leurs partenaires afin de s'assurer que la subvention d'équipe des IRSC est soigneusement conçue comme véhicule de financement souple et inclusif permettant de tenir compte de tous les aspects voulus de la recherche en collaboration. Censé devenir permanent et faire l'objet d'un concours annuel, ce programme remplacera ceux des Équipes interdisciplinaires de recherche en santé (EIRS) et des Alliances communautaires pour la recherche en santé (ACRS). Surveillez la parution du premier appel de demandes de ce programme au début de septembre; la date limite pour la présentation de la lettre d'intention a été fixée à janvier 2005.

### **ANNONCES DE FINANCEMENT**

#### **PRIORITÉ DU PRINTEMPS À L'ISPS**

Pour appuyer la recherche en santé dans des secteurs stratégiques, l'ISPS a financé deux demandes répondant à ses priorités de recherche et soumises dans le cadre du concours ouvert des subventions de fonctionnement de mars 2004 des IRSC. Pour de plus amples renseignements sur le financement des deux projets, consultez le <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/24162.html>

### **ANNONCES**

#### **À L'ÉCOUTE DES NOUVELLES ORIENTATIONS II - PUBLICATION DU RAPPORT FINAL**

L'ISPS est heureux d'annoncer la publication de son rapport final sur la consultation nationale *À l'écoute des nouvelles orientations II*. En collaboration avec cinq partenaires nationaux, l'ISPS a examiné, évalué et mis à jour ses priorités de recherche. Pour de plus amples renseignements, consultez le <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/20461.html>

#### **ENQUÊTE CONJOINTE CANADA / ÉTATS-UNIS SUR LA SANTÉ (ECCES)**

Les résultats de la première *Enquête conjointe Canada/États-Unis sur la santé* ont été affichés, et les données de l'enquête peuvent servir de point de départ à la recherche. L'enquête a été effectuée par le *National Center for Health Statistics* (NCHS) et Statistique Canada et financée par les IRSC, le NCHS, Statistique Canada et la Fondation Robert Wood Johnson. Elle a été conçue pour favoriser une comparaison détaillée entre les deux pays par rapport à la santé de leur population, aux facteurs de risque, aux différences sur le plan de la santé, à l'accès aux soins de santé et enfin, à la qualité des soins de santé et la satisfaction à leur égard. Les données de l'enquête peuvent être utilisées pour effectuer d'autres recherches, et on peut les consulter à l'adresse suivante : [http://www.statcan.ca/francais/freepub/82M0022XIF/2003001/report\\_f.htm](http://www.statcan.ca/francais/freepub/82M0022XIF/2003001/report_f.htm).

Un bref examen des données laisse entrevoir que l'état de santé des Américains et des Canadiens est assez semblable, bien que la gamme des états de santé soit plus polarisée aux États-Unis. En général, les Américains affirment plus facilement leur satisfaction à l'égard des soins de santé qu'ils reçoivent, bien que dans les deux pays, l'accès aux soins de santé soit jugé semblable. Les deux éléments d'insatisfaction sont les délais au Canada et les coûts aux États-Unis. En juin 2004, le directeur scientifique de l'ISPS, Morris Barer, a déclaré au *Globe and Mail* : « Les Américains dépensent beaucoup d'argent sans avoir un meilleur accès aux soins ni de meilleurs traitements. »

On peut consulter le rapport intégral à :  
[http://www.cdc.gov/nchs/data/nhis/jcush\\_analyticalreport.pdf](http://www.cdc.gov/nchs/data/nhis/jcush_analyticalreport.pdf).

## RÉUNION DES MEMBRES DES CCI RELEVANT DU SECTEUR BÉNÉVOLE ET COMMUNAUTAIRE

Les membres du secteur bénévole et communautaire de 12 des 13 instituts des IRSC se sont réunis en mars dernier pour discuter de questions communes et partager leurs pratiques exemplaires. La rencontre était organisée par la Direction des partenariats des IRSC et présidée par Suzanne Lawson, membre du CCI de l'ISPS et ex-membre du CCI de l'Institut de génétique. Les membres du groupe ont défini leur organisme et d'autres organismes de santé bénévoles comme des partenaires importants et ont déterminé les rôles actuels et éventuels qu'ils pouvaient jouer en matière d'application des connaissances, de communication et de partage des pratiques exemplaires. Les organismes financent également conjointement la recherche. Les participants ont tenu à faire savoir que le secteur bénévole et communautaire est extrêmement bien placé pour défendre la recherche canadienne. Il a donc été suggéré de souligner les liens entre le secteur bénévole et le conseil d'administration des IRSC de sorte que le secteur bénévole puisse mieux accomplir son rôle. La base de la communication entre le secteur bénévole et les IRSC est établi dans un accord conclu entre le gouvernement fédéral et le secteur bénévole sur le fonctionnement efficace des deux secteurs. On planifie déjà la prochaine réunion du secteur bénévole et communautaire.

## INSTITUT D'ÉTÉ 2004

Le *Western Regional Training Centre for Health Services Research*, le *Partners in Community Health Research Training Program* et le *Research in Addiction and Mental Health Policy and Services Training Program* ont tenu l'institut d'été de 2004 à Whistler en Colombie-Britannique.

Le thème de l'institut d'été de 2004 était *Savoir éviter les écueils en recherche appliquée sur la santé publique et les populations ainsi que sur les services et politiques de la santé*. Plus de cinquante étudiants au doctorat, au post-doctorat et à la maîtrise de différentes disciplines ont participé à l'institut. L'événement a été un succès à tous points de vue. On pourra lire un compte-rendu de l'institut sur le site Web de l'ISPS au début de l'automne.

L'organisation d'un autre événement du genre en 2005 est déjà en marche. Détails à venir sur le Web ou dans les prochains bulletins.

On nom de nos commanditaires, nous tenons à remercier les hôtes pour leur travail qui a assuré le succès de cet événement, notamment, l'Institut de la santé publique et des populations, l'Institut du vieillissement, l'Institut de la santé respiratoire et circulatoire, l'Institut de la nutrition, du métabolisme et du diabète de même que la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé et l'Institut canadien des recherches avancées.

## MANDAT DE L'ISPS

L'Institut des services et des politiques de la santé des Instituts de recherche en santé du Canada s'engage à appuyer des initiatives en matière de recherche innovatrice, de renforcement des capacités et d'application des connaissances conçues pour améliorer l'organisation, la réglementation, la gestion, le financement, le paiement, l'utilisation et la prestation des services de soins de santé, dans le but d'améliorer la santé et la qualité de vie de toute la population canadienne

## Personnes-ressources

Morris Barer, Directeur scientifique  
Téléphone: (604) 222- 6872  
Télécopieur: (604) 224-8635  
courriel: mbarer@ihspr.ubc.ca

Diane Watson, Directrice adjointe  
Téléphone: (604) 222-6871  
Télécopieur: (604) 224-8635  
courriel: dwatson@ihspr.ubc.ca

Craig Larsen, Gestionnaire de l'Institut  
Téléphone: (604) 222-6874  
Télécopieur: (604) 224-8635  
courriel: clarsen@ihspr.ubc.ca

Frederick Garrow, Adjoint administratif  
Téléphone: (604) 222-6870  
Télécopieur: (604) 224-8635  
courriel: fgarrow@ihspr.ubc.ca

Lindsay Hedden,  
Agente des projets spéciaux  
Téléphone: (604) 222-6873  
Télécopieur: (604) 224-8635  
courriel: dgehrmann@ihspr.ubc.ca

### CIHR – Ottawa

Michelle Gagnon, Associée principale  
Partenariats et application des connaissances  
Téléphone : (613) 952-4538  
Télécopieur : (613) 941-1040  
courriel: mgagnon@cihr-irsc.gc.ca

Michèle O'Rourke, Associée, Initiatives  
stratégiques  
Téléphone : (613) 954-4539  
Télécopieur : (613) 941-1040  
courriel: morourke@cihr-irsc.gc.ca

Kim Gaudreau  
Agente de projets  
Téléphone : (613) 957-6128  
Télécopieur: (613) 941-1040  
courriel: kgaudreau@cihr-irsc.gc.ca