

Élaboration et soutien des ressources

Aperçu

L'élaboration et le soutien des ressources en défense NBC est un procédé itératif à plusieurs étapes dont les principes fondamentaux sont les suivants :

- Détermination des insuffisances de ressources et des besoins de ressources futurs;
- Sélection, au moyen d'une procédure d'évaluation des risques délibérés, des insuffisances de ressources et des besoins de ressources futurs à aborder;
- Détermination et entreprise des activités de recherche et de développement nécessaires (R et D);
- Introduction des ressources au moyen du processus de financement des besoins divers prévus dans le plan d'activités annuel ou le plan de gestion de la Défense;
- Soutien des ressources mises en service, tout au long de leur cycle de vie;
- Élimination des ressources désuètes ou impossibles à soutenir.

Détermination des insuffisances de ressources et des besoins de ressources futurs

La première étape de l'élaboration des ressources opérationnelles consiste à déterminer les insuffisances de ressources existantes au sein des FC. Les insuffisances de ressources mises en service sont cernées surtout par le milieu opérationnel — les CEMA et les unités nationales — au moyen de rapports sur la préparation, ou par le personnel d'élaboration des ressources dans le cadre de ses relations quotidiennes avec les unités opérationnelles et le personnel de soutien. Dans la même veine, c'est le personnel affecté à la planification qui définit les besoins de ressources futurs. Il convient de noter que les aspects médicaux de la défense NBC ne sont pas couverts par cette politique; voir le SMA(RH – Mil) pour obtenir des conseils à ce sujet.

Choix, au moyen d'une procédure d'évaluation des risques délibérés, des insuffisances de ressources et des besoins de ressources futurs à aborder

Pour faire en sorte que seules les insuffisances de ressources les plus essentielles soient abordées, le DDNBC soumet les insuffisances et les besoins cernés à un examen des évaluations des risques délibérés. L'examen est l'un des principaux résultats de l'atelier annuel des FC/du MDN sur la défense NBC, mais il inclut également des discussions avec les AMG. Ceux qui survivent sont englobés dans le programme de 20 ans d'élaboration des ressources DNBC, qui constitue un outil de planification à long terme conçu pour créer à l'intention de la direction une synthèse de toutes les ressources en défense NBC, tant celles mises en service que celles en cours d'élaboration. Le programme facilite également les efforts de tous les organismes participant à la procédure d'élaboration des ressources et se subdivise selon les quatre domaines fondamentaux de la DNBC. En raison du défi que présente leur délai d'exécution, les insuffisances de besoins opérationnels non prévus se reflètent comme il convient dans le programme de 20 ans d'élaboration des ressources en DNBC, après le fait.

Détermination et entreprise des activités de recherche et de développement nécessaires (R et D)

Le DDNBC, conjointement avec le milieu opérationnel de la défense NBC et conseillé par le personnel du SMA(S&T), détermine les ressources pour lesquelles il y a lieu de procéder à des travaux de R et D pour qu'elles puissent passer à l'état de mise en œuvre d'un projet. Le processus commence par les délibérations du groupe de travail sur la R et D en DNBC, et les résultats de ces travaux sont communiqués ultérieurement au Groupe de surveillance de Recherche et développement sur les opérations interarmées, à la première de ses deux réunions annuelles. Les discussions qui s'ensuivent entre le DDNBC et le SMA(S&T) aboutissent à l'accord annuel sur les niveaux de service, qui contient les grandes lignes des ressources en R et D qui seront consacrées au domaine, en même temps que les résultats prévus. Il convient de noter que le SMA(S&T) coordonne au besoin les activités de R et D avec les AMG et ses alliés, et que le DNBC participe à la définition claire des besoins de ces divers organes permanents.

Introduction des ressources au moyen du processus de financement des besoins divers prévus dans le plan d'activités annuel ou le plan de gestion de la Défense

Le DDNBC, en tant que mandataire du SCEMD relativement à la gestion de l'acquisition de ressources en défense NBC, détermine, dans le cadre du cycle de planification annuelle des activités, les ressources dont la mise en œuvre est justifiée. Bien que la mise en œuvre de la plupart des ressources se fasse par l'entremise du système de gestion de la Défense, il se peut également que le financement des besoins divers procure d'autres ressources. Dans l'un ou l'autre des cas, un membre du personnel du DDNBC est désigné comme directeur de projet et doit assurer la progression efficace du projet en conformité avec l'orientation exposée dans le document du système de gestion de la Défense ou susceptible d'être fournie par le SCEMD.

Soutien des ressources mises en service, tout au long de leur cycle de vie

Les ressources qui ont été mises en service requièrent un soutien permanent pendant toute la durée de leur cycle de vie pour qu'elles puissent continuer de satisfaire aux besoins opérationnels. Le DDNBC, au nom du milieu opérationnel, fait connaître au mandataire désigné du SMA(Mat) tout changement qui pourrait s'avérer nécessaire en rapport avec le nombre d'articles, le niveau de préparation connexe, etc. De cette manière, tous les membres du milieu opérationnel doivent informer le DDNBC de tout changement susceptible d'influer sur ces délibérations. À leur tour, les gestionnaires du cycle de vie du matériel (GCV) demeurent en étroite communication avec le membre connexe du personnel du DDNBC afin de cerner les problèmes de soutenabilité ou de maintenabilité liés aux ressources en service. Cet effort d'équipe est essentiel tout au long du cycle de vie de toutes les ressources.

Élimination des ressources désuètes ou impossibles à soutenir

Il incombe au DDNBC de gérer l'élimination des ressources désuètes ou impossibles à soutenir. L'information sur laquelle il s'appuie pour prendre de telles mesures provient normalement des gestionnaires du cycle de vie du matériel (GCVM) du SMA(Mat). Les GCVM demeurent en communication étroite avec le membre connexe du personnel du DDNBC afin de cerner les problèmes de désuétude ou de soutenabilité/maintenabilité liés aux ressources en service et susceptibles de mener à leur retrait du service.