



National  
Défence

Défense  
nationale

DEVUOIR

LOYAUTE

SYNTHÈSE DE

SERVIR

AVEC

HONNEUR

LA PROFESSION DES  
ARMES AU CANADA



INTÉGRITÉ

COURAGE

Canada

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, 2003

Publié sous les auspices du Chef d'état-major de la Défense

N° de ISBN: 0-662-67562-2

N° de Catalogue : D2-150/2003-1

N° de IDN: A-PA-005-000/AP-002

Cette publication est aussi disponible sur le site Web :

Internet : <http://www.cda-acd.forces.gc.ca>

Intranet : <http://cda-acd.mil.ca>

Faire parvenir vos commentaires à :

Courrier électronique internet : [pofa-cfli@forces.gc.ca](mailto:pofa-cfli@forces.gc.ca)

Courrier électronique intranet : [+pofa-cfli@cda-acd@kingston](mailto:+pofa-cfli@cda-acd@kingston)

Direction artistique SMA(AP) DMCS 03-0303



NOUS SOMMES  
LES PROFESSIONNELS  
MILITAIRES DU CANADA

FIERS D'ÊTRE CANADIENS -  
MEMBRES DES FORCES CANADIENNES

SERVIR AVEC  
HONNEUR

# MESSAGE DU GOUVERNEUR GÉNÉRAL



**E**n tant que commandant en chef des Forces canadiennes, je me réjouis de la publication de *Servir avec honneur : La profession des armes au Canada*. Ce manuel et la présente synthèse sont, pour les Forces canadiennes, des documents phares, car ils présentent, pour la première fois par écrit, une définition complète du professionnalisme consacré des forces militaires canadiennes. Un tel professionnalisme a été acquis grâce aux sacrifices désintéressés et au sens du devoir des hommes et des femmes des Forces canadiennes, au pays comme à l'étranger. Ces hommes et ces femmes ont servi notre pays et ses intérêts avec loyauté, intégrité et courage, dans bien des cas au prix de leur propre vie. Définir leurs valeurs fondamentales et la façon dont elles forment l'éthos militaire canadien est un défi de taille, mais cette tâche met à l'honneur ceux qui ont servi le Canada dans le passé et inspire ceux qui le serviront demain. D'ailleurs, les Canadiens n'ayant jamais servi dans les Forces canadiennes qui prennent le temps de lire *Servir avec honneur* y trouveront un aperçu unique des valeurs qui guident leur armée, et qui ont valu à cette dernière et au Canada respect et admiration à l'échelle internationale.

Lors de la remise de la Mention élogieuse du commandant en chef à l'intention des unités aux soldats qui ont servi dans la poche de Medak en Croatie au mois de septembre 1993, j'ai cité, pour décrire la vaillance de ces professionnels militaires canadiens, le grand poète romain Virgile : « Telles seront vos habiletés : imposer un comportement ordonné dans un état de paix, épargner ceux qui se sont soumis et soumettre ceux qui sont présomptueux. » Comme le prouvent les réalisations de nos troupes, et le message de *Servir avec honneur*, un tel éthos prospère encore bel et bien de nos jours, au sein des Forces canadiennes, plus de deux mille ans après la rédaction de ces vers.

A handwritten signature in black ink, which reads "Adrienne Clarkson". The signature is fluid and cursive.

Adrienne Clarkson

# MESSAGE DU MINISTRE DE LA DÉFENSE NATIONALE



**E**n tant que ministre de la Défense nationale, je félicite le Chef d'état-major de la Défense, au nom du Gouvernement du Canada, pour la publication du manuel phare intitulé *Servir avec honneur : La profession des armes au Canada*. Ce manuel codifie, pour la première fois, la profession militaire au Canada et sa publication s'inscrit pleinement dans les efforts constants des Forces canadiennes pour perfectionner la profession militaire.

*Servir avec honneur* et la présente synthèse n'orientent pas seulement les membres des Forces canadiennes, mais ils définissent également comment évolue la profession des armes au Canada dans le cadre politique du Gouvernement canadien. La politique canadienne de la défense est un élément essentiel de la politique globale de sécurité nationale, et les hommes et les femmes des Forces canadiennes contribuent à l'application de cette politique. Notre armée joue un rôle crucial en matière de sécurité humaine, en participant à la fois à des opérations de paix et à des opérations de combat. Grâce à leur professionnalisme, les membres des Forces canadiennes inspirent le respect partout dans le monde. Ce professionnalisme est également la pierre angulaire du succès de leurs efforts visant à établir et à protéger les droits et libertés de la personne.

Je crois que, dans l'environnement de sécurité de demain, de nouveaux défis, toujours plus complexes, s'ajouteront à la charge de travail, déjà importante, de nos Forces canadiennes. Afin d'aider ces hommes et ces femmes à relever les défis qui leur seront posés, le Chef d'état-major de la Défense a mis à leur disposition une définition inestimable de ce que les professionnels militaires canadiens accomplissent dans le cadre de la politique de défense du Canada ainsi que de l'éthos qui les guide. Nous, les représentants élus de la population canadienne, et la population que nous servons devrions également lire et comprendre ce manuel, car ce sont nous qui décidons quand il convient d'envoyer des troupes au combat. Finalement, je recommande la lecture de ce manuel aux fonctionnaires qui appuient les Forces canadiennes dans la réalisation de leurs missions et à ceux qui traitent de questions de sécurité nationale au nom du Gouvernement du Canada.

A handwritten signature in black ink that reads "John McCallum". The signature is fluid and cursive.

John McCallum

# PRÉFACE



La profession des armes au Canada est une profession honorable et il me fait plaisir, par la publication du manuel *Servir avec honneur*, d'en exposer la philosophie et les pratiques aux membres des Forces canadiennes et à tous les Canadiens qu'ils servent.

En 1989, la fin de la guerre froide a entraîné de nombreux changements dans le système international et nous, professionnels militaires, avons dû nous adapter à une myriade de nouvelles, et très complexes, menaces à la sécurité. Afin d'assurer le maintien de l'éthos et des valeurs militaires malgré les changements à venir, les Forces canadiennes ont alors entrepris un important programme d'autorenouveau qui comprend notamment la publication du manuel *Servir avec honneur*. La tâche ne fut pas facile car la profession des armes exige beaucoup de ceux qui la pratiquent. Nous devons faire face à des demandes extrêmes, à de fréquentes difficultés et à un danger omniprésent. Toutefois, nous sommes grandement récompensés par le sentiment d'avoir accompli quelque chose qui naît de la réalisation des attentes des Canadiens et de nos partenaires sur le plan de la sécurité.

À titre de professionnels militaires, nous évoluons dans des services différents et nous possédons différentes formations professionnelles. Cependant, comme le démontre *Servir avec honneur*, l'éthos militaire des Forces canadiennes nous lie et fait référence à notre loyauté envers le Canada et la règle de droit. Servir le Canada est, et devrait toujours être, notre principal devoir. *Servir avec honneur* permettra d'accomplir cette tâche selon les plus hautes normes de professionnalisme militaire, quels que soient la mission, les rôles ou les tâches que le Gouvernement nous assigne.

*Servir avec honneur* est un document phare sur la profession des armes au Canada et doit être lu et compris par tous ceux qui portent l'uniforme militaire. J'ai de ce fait demandé à ce qu'il serve de manuel clé dans le système de perfectionnement professionnel des Forces canadiennes. Afin d'assurer la plus grande diffusion possible de la philosophie fondamentale du service militaire et des idées clés comprises dans le manuel, incluant aussi tous les canadiens qu'un tel sujet intéresse, j'ai également demandé que soit publiée une *Synthèse de Servir avec honneur : La profession des armes au Canada*.

Je suis fier d'être à la tête de la profession des armes au Canada. Les Forces canadiennes continueront à faire preuve d'un professionnalisme de haut niveau, à la fois au pays et à l'étranger. La population canadienne mérite et ne s'attend à rien de moins.



Général Raymond Henault  
Chef de l'État-Major de la Défense Canadienne

# LA PROFESSION DES ARMES AU CANADA

Grâce à leurs réalisations exceptionnelles, sur le champ de bataille ou dans le contexte dangereux et complexe des opérations de paix, les militaires canadiens inspirent grandement la confiance et le respect, au pays comme à l'étranger. Ce respect et cette confiance, ils les doivent à la compétence avec laquelle ils ont accompli leurs tâches, dans le respect de leurs obligations juridiques et selon des valeurs éthiques de haut niveau. Essentiellement, les militaires canadiens sont des professionnels dont la principale fonction est d'appliquer une force militaire légitime conformément aux directives reçues du Gouvernement. Toutefois, dans un environnement qui gagne en complexité et se caractérise par des situations politiques très nuancées, un armement sophistiqué, des technologies de l'information révolutionnaires et une vigilance sans précédent de la part de la population, les membres des Forces canadiennes de tous les grades font face à de nouveaux défis qui requièrent le plus grand professionnalisme. Une vision claire de leur rôle et de leur place dans la société aidera ces professionnels à relever ces défis, renforçant par le fait même le lien de confiance entre eux et la population qu'ils servent tout en augmentant leur efficacité opérationnelle. C'est pourquoi *Servir avec honneur : La profession des armes au Canada* a été publié, afin de fournir à tous les membres des Forces canadiennes une définition claire de ce que signifie être un professionnel militaire canadien et de décrire l'ethos militaire essentiel au maintien du succès des opérations.



*Une profession dont la principale fonction est d'appliquer une force militaire légitime conformément aux directives reçues du Gouvernement.*

# LE CONTEXTE HISTORIQUE

**D**e la période antérieure à la confédération jusqu'à la fin de la deuxième guerre mondiale, la profession des armées au Canada consiste en un petit groupe de militaires de la Force régulière, soutenus par les miliciens et les réservistes. Toutefois, lorsque survient une menace contre le Canada, les Canadiens viennent en grand nombre augmenter ce « noyau » militaire, dotant ainsi le Canada de forces de combat en campagne beaucoup plus impressionnantes que ne le laisserait présager sa faible population.

Le meilleur exemple est sans aucun doute la Première Guerre mondiale, où le Canada entre en guerre avec une armée de seulement 3 100 hommes et une toute jeune marine. À la fin de la guerre, le noyau d'une force aérienne canadienne est en place. Malgré que sa population ne compte que huit millions d'âmes, le Canada a réussi à recruter une force de plus de 600 000 hommes et femmes, dont un sur dix ne revint jamais du front.

L'histoire se répète lors de la Deuxième Guerre mondiale, alors que la force militaire du Canada passe, au cours de la guerre, d'un petit groupe de militaires à l'une des plus puissantes armées de l'époque. Au cours des deux guerres mondiales, le Canada se dote, au cœur même des combats, d'une marine, d'une armée de terre et d'une force aérienne très efficaces.

*Un des fleurons des soldats du Corps d'armée canadien pendant la Première Guerre mondiale est leur éclatante victoire sur les défenseurs de la crête de Vimy, acte qui symbolise depuis le professionnalisme militaire canadien. La relation de confiance unique qui s'est créée entre les officiers et les sous-officiers dans le Corps a grandement contribué au succès des troupes et a servi de modèle à la future équipe officiers/MR.*

*Durant les premières années de la Deuxième Guerre mondiale, les marins canadiens étaient les véritables combattants au front, rencontrant des difficultés extrêmes en haute mer dans l'Atlantique Nord, étant constamment sous la menace d'une attaque sous-marine pendant qu'ils maintenaient les voies maritimes libres et approvisionnaient les armées de terre et les forces aériennes qui, en Angleterre, se préparaient à l'inévitable assaut sur le continent européen.*

*L'histoire de la Force aérienne regorge de contributions exceptionnelles – cartographie et participation à l'ouverture du nord, soutien indispensable au Plan d'entraînement du Commonwealth pendant la Deuxième Guerre mondiale et participation à l'assaut final sur le « bastion de l'Europe ». Tout au long de la guerre froide et des années 90, elle a forgé et délivré la puissance aérienne nécessaire pour assurer le succès général dans l'espace de combat.*

*La Marine, l'Armée de terre et la Force aérienne travaillent de plus en plus ensemble, ce qui leur permet d'augmenter nettement leur polyvalence et leur puissance de combat. Une opération, nommée « Op Apollo » a vu la Marine, l'Armée de terre et la Force aérienne, sous les ordres du commandant canadien de la Force opérationnelle interarmées de l'Asie du Sud-Ouest, se joindre aux alliés dans la lutte au terrorisme international. Les opérations interarmées de ce genre prévaudront dans l'avenir.*

Toutefois, avec la venue de la guerre froide, le Canada doit changer sa conception de la défense s'il veut être en mesure de faire face à la menace militaire sophistiquée que pose l'Union soviétique et ses pays satellites. Le Canada augmente donc les effectifs de sa force permanente et la spécialise; il déploie également un grand nombre de troupes dans des zones d'opérations européennes à interventions rapides à l'appui de la force de dissuasion de l'OTAN. Ces forces professionnelles excellent également dans le domaine du maintien de la paix.

À la fin de la guerre froide, en 1989, la structure de la défense canadienne doit de nouveau être modifiée considérablement. L'effondrement de l'Union soviétique laisse place non pas à un ordre mondial paisible, mais plutôt à un environnement international plus instable et, il est permis de croire, plus dangereux. En fait, dans la décennie qui suit la fin de la guerre froide, les famines et les génocides en Afrique, les catastrophes en Turquie et en Amérique centrale, le chaos en Haïti, le conflit en ex-Yougoslavie, l'invasion du Koweït et l'attaque du 11 septembre aux États-Unis augmentent de façon importante le nombre de missions et de déploiements des Forces canadiennes.

Mais peu importe la mission ou les circonstances, le professionnalisme militaire canadien brille toujours. Il animait les pilotes de chasse qui ont aidé à libérer le Koweït et à rétablir une certaine stabilité dans les Balkans, les équipages des avions Hercules qui ont volé sous le feu ennemi en zones de conflits très risquées à Sarajevo et à Kigali, au Rwanda, les marins qui ont travaillé jour et nuit dans le cadre des opérations des NU au Timor-Oriental et ceux qui ont réussi de dangereux abordages dans la mer Adriatique et dans le golfe Arabo-Persique, ainsi que les soldats qui, grâce à leur diplomatie et à leurs aptitudes au combat, ont su contenir les conflits explosifs dans les Balkans et en Afghanistan.

# DÉFINITION

**A**vocat, médecin et prêtre sont les trois professions auxquelles on songe lorsqu'il est question de professions « traditionnelles », bien que la profession des armes existe depuis plus d'un siècle. La profession militaire ressemble fort aux autres professions :

- ceux qui l'exercent acquièrent et mettent en pratique des compétences particulières tirées d'un ensemble de connaissances théoriques;
- ils accomplissent leurs tâches avec compétence et objectivité dans l'intérêt de la société;
- ils se conduisent en fonction d'un code d'éthique;
- ils s'assurent que leurs rôles et leurs normes sont jugés légitimes par la société.

Toutefois, la profession des armes se distingue de trois principales façons :

- les militaires ne servent que l'État;
- ils sont directement subordonnés aux autorités civiles et doivent respecter les limites imposées par ces dernières;
- les militaires acceptent qu'ils peuvent être légitimement appelés à combattre dans des circonstances qui peuvent mener au sacrifice de leur vie.

Ces caractéristiques mènent à la définition suivante du professionnalisme militaire canadien, tirée de *Servir avec honneur* :

*Au Canada, seuls les membres de la profession des armes peuvent recevoir l'ordre légitime de s'exposer à un danger.*

## UNE DÉFINITION DU PROFESSIONNALISME MILITAIRE CANADIEN

*La profession des armes au Canada est composée de militaires qui se consacrent à la défense du Canada et de ses intérêts, en conformité avec les directives du Gouvernement du Canada. La profession des armes se distingue par le concept de service avant soi-même, l'application légitime et ordonnée de la force militaire et l'acceptation du concept de responsabilité illimitée. Ses membres possèdent un ensemble de connaissances et d'habiletés militaires systématiques et spécialisées acquises par l'éducation, l'instruction et l'expérience. Ils appliquent cette expertise de façon compétente et objective dans l'accomplissement de leurs missions. Les membres de la profession des armes au Canada partagent un ensemble de valeurs et de croyances fondamentales qui se retrouvent dans l'ethos militaire qui les guide dans l'accomplissement de leur devoir et qui leur permet d'entretenir une relation de confiance privilégiée avec la population canadienne.*



# APPARTENANCE

Comme la profession militaire est une profession collective, elle est plus diversifiée que les autres professions. Tous les membres de la Force régulière et de la Première réserve font partie de la profession des armes, y compris les militaires du rang (MR). D'ailleurs, l'une des relations les plus importantes dans la profession est la relation entre les officiers et les MR. L'existence même de ces deux groupes montre la nature complexe de la profession des armes et le besoin d'organiser et de structurer la profession afin de pouvoir répondre aux nombreuses attentes dont elle fait l'objet. L'identité commune et l'éthos militaire que partagent les membres de la profession militaire permettent de former une équipe officiers/MR solide.

Au Canada, un individu devient membre de la profession des armes en prononçant le serment d'allégeance et en portant l'uniforme militaire des Forces canadiennes, ce qui le distingue fondamentalement au sein de la population canadienne. Par la suite, les militaires montrent leur professionnalisme en agissant toujours selon l'éthos militaire canadien, en accomplissant leurs tâches conformément aux responsabilités fondamentales de la profession des armes et en cherchant à atteindre l'excellence dans leur expertise militaire unique, y compris l'expertise requise pour le combat.

# CARACTÉRISTIQUES

L'exigence fonctionnelle, ou le but ultime, de la profession des armes au Canada est de prendre part à des opérations militaires. Comme en fait foi l'illustration 1, il existe quatre caractéristiques de la profession des armes au Canada :

**Responsabilité** – La principale responsabilité collective des membres de la profession des armes au Canada devant le Gouvernement et la population canadienne consiste à défendre le pays et ses intérêts. Cela implique le maintien de l'efficacité opérationnelle des Forces canadiennes par l'établissement et l'application de forces militaires adaptées aux missions. Pour assumer cette responsabilité, les membres de la profession des armes au Canada doivent comprendre parfaitement le concept caractéristique du système politique canadien qu'est le contrôle civil des forces armées, faire preuve d'aptitudes administratives et reconnaître leur obligation de rendre compte de leurs actions. Chaque membre de la profession des armes au Canada est responsable de son comportement, les chefs ayant de surcroît la responsabilité de maintenir des unités militaires efficaces et cohésives et d'assurer le bien-être de leurs subordonnés. Finalement, tous les professionnels militaires canadiens ont une responsabilité globale qui consiste à assurer le maintien de l'intégrité et de la réputation de la profession des armes en veillant à ce que leurs actions, tant collectives qu'individuelles, soient guidées par les valeurs canadiennes et l'ethos militaire canadien.



## Illustration 1

*La théorie derrière la profession des armes au Canada*

*La principale responsabilité des FC est de défendre le Canada et ses intérêts.*

*Assumer les responsabilités inhérentes au service militaire requiert engagement et sacrifice personnels. Les longs déploiements, les difficultés rencontrées pendant les missions et le stress des situations dangereuses et exigeantes sur le plan émotionnel peuvent peser lourd sur nous et nos familles. Le sentiment de faire œuvre utile, la camaraderie entre les militaires et le soutien de nos leaders, de nos familles et de nos amis nous aident à endosser nos responsabilités.*

*De nos jours, en tant qu'officiers et MR, nous devons travailler de concert avec une grande variété d'organisations, ce qui nous force à acquérir de nouvelles aptitudes et connaissances. Ainsi en était-il lors de la tempête de verglas en Ontario et au Québec, des inondations au Manitoba et de l'écrasement du vol 111 de la Swiss Air au large d'Halifax. À l'étranger, nous devons, dans le cadre des opérations de paix et des opérations de sécurité humaine, travailler étroitement avec des organismes non gouvernementaux et des organisations internationales telles que Médecins sans frontières, la Croix-Rouge de même qu'avec des autorités locales afin de rétablir l'ordre et les services. Ici encore, nous ne pouvons compter uniquement sur nos aptitudes militaires traditionnelles pour accomplir notre mission.*

**Expertise** – L'expertise au sein de la profession des armes au Canada est fondée sur une compréhension approfondie et complète de la théorie et de la pratique des conflits armés de toutes sortes, allant de la guerre aux missions humanitaires. De plus en plus, les militaires professionnels doivent maîtriser les opérations interarmées et interalliées, les questions de sécurité nationale et les lois qui régissent les conflits armés. Une telle expertise, que tous doivent posséder, peu importe leur grade, doit également être assortie d'un excellent jugement en ce qui a trait à la bonne utilisation des forces militaires. On demande de plus en plus aux militaires de grades subalternes de posséder une expertise et de faire preuve de jugement critique, car au sein d'un environnement de combat complexe, hautement technique et où tout se déroule rapidement, les décisions prises par les militaires de grades subalternes peuvent avoir des répercussions immédiates et lourdes de conséquences.





**Identité** – Les militaires font évidemment partie de la société canadienne, comme le prouvent les valeurs canadiennes intégrées dans l’ethos militaire. Toutefois, les militaires considèrent qu’ils sont différents, voire à part du reste de la société. Ainsi, bien qu’ils ne soient pas des civils, ils sont tout de même des citoyens canadiens. Au sein des Forces canadiennes, l’identité professionnelle des militaires varie en fonction de différents facteurs, et les environnements opérationnel et de combat en mer, sur terre et dans les airs font en sorte qu’il existera toujours des différences essentielles dans la façon dont s’exprime la culture militaire au sein de chaque armée. Ces différentes identités, toutefois, ne font qu’une devant la hiérarchie des loyautés, soit, dans l’ordre, la loyauté envers la loi et le Gouvernement, la loyauté envers les FC, et la loyauté envers les différentes armées et envers les unités et les branches. Les militaires professionnels canadiens ont une compréhension commune de l’ethos militaire, ce qui fait de « servir avec honneur » le concept clé des FC.

**Ethos militaire** – L’ethos militaire permet de façonner et de guider le comportement des militaires et assure le maintien de la légitimité de la profession des armes en tant qu’institution nationale viable. Ainsi, l’ethos militaire montre clairement comment les membres de la profession des armes devraient percevoir leurs responsabilités et les aide à exprimer leur identité militaire unique. L’ethos militaire canadien est également l’élément qui relie les trois autres caractéristiques de la profession des armes, soit la responsabilité, l’expertise et l’identité. Le système de valeurs qu’il contient allie les lois et les valeurs canadiennes aux attentes et vérités fondamentales caractéristiques du service militaire. En raison de l’importance qu’il revêt, l’ethos militaire fait l’objet d’un chapitre entier de *Servir avec honneur*.

*Faire partie de la profession des armes est, en soi, une vocation. Dès le moment où on met les pieds dans un bureau de recrutement, on comprend que le service militaire n’est pas un emploi régulier, de 9 heures à 17 heures, du lundi au vendredi, mais bien un engagement qui requiert dévouement et disponibilité 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Bien que certains ne prévoient pas en faire leur unique carrière, on s’attend à ce que les membres de la profession des armes adoptent cette attitude pour la durée de leur service militaire.*

*L’ethos est omniprésent. Il nous oblige à toujours donner le meilleur de nous-mêmes, à toujours veiller sur nos confrères et à être là pour eux. Le meilleur exemple est le travail d’équipe : nous comprenons que nous devons, pour nos camarades, faire pleinement notre part et ne pas opter pour la facilité. Ainsi, notre ethos dicte aux officiers, aux s/off supérieurs et aux adjudants de travailler côte à côte avec les membres de leurs troupes, de vivre dans les mêmes conditions et de partager avec eux les risques jusqu’à ce que la mission soit remplie.*

# AU CŒUR DE LA PROFESSION

Tel qu'en fait foi l'illustration 2, l'ethos militaire canadien comprend trois composantes : les croyances et attentes au sujet du service militaire, les valeurs canadiennes et les valeurs militaires canadiennes. Cet ethos militaire, s'il est correctement appliqué, permet aux membres de la profession des armes d'atteindre leur idéal : servir avec honneur.

## ETHOS MILITAIRE



### Les croyances et attentes au sujet du service militaire

Les militaires canadiens se distinguent du reste de la société de la façon suivante :

**L'acceptation de la responsabilité illimitée** – Les militaires adoptent une approche de sacrifice personnel et de dévouement face à leur devoir qui les amènent à accomplir les missions et les tâches qui leur sont légitimement assignées sans laisser la peur ou le danger les en distraire, et ce, parfois même au sacrifice de leur vie.

**Esprit combatif** – Avoir l'esprit combatif signifie essentiellement que tout ce qu'un membre de la profession des armes accomplit doit avoir comme but de mener à bien une opération militaire. Une telle concentration sur les opérations militaires insufflé aux membres de la profession des armes les attributs moraux, physiques et intellectuels nécessaires pour évoluer dans des conditions de danger extrême, pour endurer les épreuves et pour accomplir leurs missions

*Ces croyances proviennent des leçons tirées de l'histoire et de l'expérience sur l'importance des facteurs psychologiques dans le cadre d'opérations et des qualités essentielles au succès.*

avec confiance, ténacité et volonté de gagner. Il se crée alors un fort sentiment de camaraderie qui engendre la cohésion et l'esprit-de-corps au sein des unités militaires et chez ceux qui les dirigent et les soutiennent.

**Discipline** – La discipline militaire se manifeste de différentes façons, mais sa raison d'être est de créer les liens nécessaires à la cohésion d'une unité et à l'atteinte d'objectifs que les aptitudes militaires ne suffisent pas à réaliser. Chez les membres de la profession des armes, la discipline est essentiellement une discipline personnelle qui instille la confiance en soi et le ressort psychologique face à l'adversité et qui favorise la maîtrise de soi.

**Travail d'équipe** – La profession des armes ne peut être pratiquée individuellement et, pour cette raison, l'ethos militaire accorde une grande importance au travail d'équipe, autant dans le cadre de l'instruction que des activités de socialisation. Comme la discipline, le travail d'équipe favorise la cohésion, maximisant le rôle joué par les talents individuels et les compétences des membres dans l'exécution des tâches.

### Valeurs canadiennes

Tout au long de l'histoire militaire du Canada, les valeurs de la société canadienne ont joué un rôle prépondérant dans la détermination des façons dont

la fonction militaire est exercée. En fait, la légitimité de la profession des armes exige que ses membres incarnent les mêmes valeurs et croyances que celles de la société qu'ils défendent, en n'étant limités que par les exigences fonctionnelles militaires.

**Lois fondamentales** : La *Loi constitutionnelle de 1982*, la *Charte des droits et libertés* de même que d'autres lois fondamentales reflètent l'importance qu'accordent les Canadiens à l'idéal démocratique, à la primauté du droit et au concept de paix, d'ordre et de bonne gestion de l'administration publique.

**Énoncé de l'éthique de la Défense** : L'*Énoncé de l'éthique de la Défense* du ministère de la Défense nationale reflète les attentes de la population canadienne envers les FC par les trois principes fondamentaux qu'il contient et qui guident la conduite de tous les membres du Ministère : respecter la dignité de toute personne, servir le Canada avant soi-même, et obéir et appuyer l'autorité légale.

**Politique du Canada en matière de sécurité** : Les valeurs canadiennes ont également façonné le rôle du Canada sur la scène internationale et les politiques et les missions actuelles sont influencées par les concepts de sécurité humaine, de stabilité internationale et de relations internationales viables.



**Accomplir les tâches avec humanité :** Les valeurs canadiennes obligent les membres de la profession des armes au Canada à accomplir leurs tâches avec humanité. C'est en accomplissant leur devoir avec humanité que les membres des FC ont mérité les honneurs dont ils font l'objet et ont suscité la fierté et l'appui des Canadiens.



*L'excellente réputation professionnelle qu'ont les Forces canadiennes dans le cadre des opérations de paix modernes provient autant de l'adoption des valeurs fondamentales canadiennes que de l'adoption de valeurs typiquement militaires. Les exemples sont nombreux de militaires canadiens qui, motivés par leur humanité, sont allés au-delà des exigences de leur mission pour aider les gens dans le besoin dans les zones de conflit.*

*Le devoir nous aide à prendre les décisions les plus difficiles. Pendant plus de six semaines, les équipages d'aéronefs Hercules ont assuré le transport aérien vers Kigali, au Rwanda, soutenant ainsi la mission des NU et fournissant de l'aide humanitaire qui a permis de sauver des dizaines de milliers de vies. Leur sens du devoir les a motivés malgré le fait qu'ils atterri-ssaient et décollaient souvent sous le feu de mortiers et d'armes légères.*

## **Valeurs militaires canadiennes**

Les valeurs militaires canadiennes sont essentielles à la conduite de toute la gamme des opérations militaires, y compris la guerre. Les valeurs militaires doivent toujours concorder avec les valeurs canadiennes et jamais aller à l'encontre de ces dernières. Les valeurs militaires fondamentales sont :

**Devoir** – Dans le cadre de la profession des armes, le sens du devoir est une valeur fondamentale qui oriente tout ce qu'un militaire fait. Au Canada, le sens du devoir oblige les militaires à respecter le droit des conflits armés tout en faisant preuve de dévouement, d'initiative et de discipline dans l'exécution de leurs tâches.

**Loyauté** – La loyauté militaire est liée au devoir et exige l’allégeance personnelle au Canada et le respect de la primauté du droit et la loyauté envers les camarades. On ne doit pas sous-estimer son importance. Au sein de la profession des armes, la loyauté doit, pour être durable, être réciproque et fondée sur la confiance mutuelle, peu importe le grade.

*La loyauté nous permet de traverser les dures épreuves. Pendant l’opération d’évacuation et de sauvetage lors de l’écrasement du vol 111 de la Swiss Air au large de la Nouvelle-Écosse, les marins de tous les grades ont insisté pour accomplir leur devoir, passant outre aux occasions de se reposer ou de se faire remplacer, car leur loyauté envers leurs camarades exigeait que tous participent également à cette tâche éprouvante.*

**Intégrité** – On s’attend des membres de la profession des armes au Canada qu’ils s’engagent de façon inébranlable et inconditionnelle à accomplir leurs tâches selon des principes et des obligations morales, tout en étant responsables de leurs actions. Pour être intègre, une personne doit être honnête, sincère, faire preuve de droiture, éviter les supercheries et respecter des normes d’éthique élevées.

*L’intégrité nous permet de nous faire confiance mutuellement. Dans le cadre de la mission de la FORPRONU dans les Balkans (août 1992 à septembre 1995), onze membres des FC ont été tués en service. D’autres sont revenus au Canada portant des blessures physiques ou psychologiques. Les FC n’étaient pas préparées à gérer ni le nombre, ni les types de pertes causées par cette opération. Par conséquent, un climat de méfiance s’est installé entre les officiers supérieurs et leurs troupes. Une commission d’enquête a été chargée d’étudier la cause de ces pertes et la controverse autour de ces dernières. C’était là un pas important dans le rétablissement de la confiance entre les militaires des différents grades. Le succès de la commission et l’acceptation générale de ses conclusions comme étant crédibles et complètes sont en grande partie dus à l’intégrité des membres de la commission et à l’intégrité de cette dernière en tant que groupe.*

**Courage** – Les militaires canadiens accordent une grande importance au courage, autant physique que moral. Le courage est une qualité personnelle distincte qui permet de ne pas mesurer une action en fonction des difficultés physiques, des risques, des possibilités d'avancement qu'elle offre et de sa popularité. Il implique la volonté et la résolution de ne pas abandonner.

*Le courage est ce que nous souhaitons et ce que nous respectons lorsque nous en sommes témoins. À maintes reprises les militaires canadiens ont fait preuve de courage, physique autant que moral, aux premiers jours des opérations en Ex-Yougoslavie. Évoluant sous les contraintes légitimes du mandat des NU, ils ont fait face à une résistance armée et ont été témoins d'actes abominables. C'est le courage qui a soutenu les soldats canadiens lors des échanges de feu dans la poche de Medak en Croatie alors qu'ils tentaient de prendre et tenir la région pour empêcher la poursuite du génocide.*

## LE SOUTIEN DE LA PROFESSION

Bien que l'éthos militaire incarne des valeurs, des croyances et des attentes bien réelles, encore faut-il qu'il soit activement soutenu. Pour cela, il faut des chefs forts et efficaces qui fixent des normes de conduite élevées et encouragent leurs subordonnés à faire de même. Il faut également des politiques et des programmes d'appui qui renforcent l'éthos militaire et un système de perfectionnement professionnel qui permet aux militaires, en tout temps, d'apprendre et de s'améliorer. Il faut également que les membres de la profession des armes au Canada connaissent le fier héritage militaire de leur pays, qu'ils en tirent des leçons et qu'ils respectent les coutumes et les traditions militaires. Finalement, la profession doit s'autoréglementer de façon à maintenir la confiance de la société qu'elle sert.

*La profession est maintenue grâce au : leadership ; aux politiques et programmes ; au perfectionnement professionnel ; l'histoire, le patrimoine et les traditions, et l'autoréglementation.*



## LE FRUIT DU PROFESSIONNALISME : L'HONNEUR

Une profession des armes gérée et soutenue correctement ne fait pas seulement la promotion de l'efficacité militaire, mais permet également aux soldats, aux marins et aux membres de la Force aérienne qui en font partie d'acquérir cette qualité militaire très prestigieuse – l'honneur. L'honneur découle de l'exécution des tâches selon un ethos militaire où le « bon » est différencié du « mauvais ». Cet honneur résulte de la loyauté à l'égard de ses camarades, du respect du droit des conflits armés et de la protection des non-combattants.

*L'honneur du guerrier n'est qu'un mince espoir, mais c'est peut-être la seule chose qui distingue la guerre de la sauvagerie. Une autre raison d'espérer est qu'on peut entraîner les soldats à combattre avec honneur. Les membres des armées sont entraînés à tuer, mais on leur a également appris le contrôle de soi et la discipline.*

—Michael Ignatieff, *Warrior's Honour* [traduction]





L'environnement de sécurité internationale en constante évolution posera inévitablement de nombreux défis aux membres de la profession des armes au Canada. L'un des plus importants est sans aucun doute la complexité des opérations militaires modernes, qui allient missions de combat, missions de sécurité civile et missions humanitaires/d'aide au développement ayant souvent lieu simultanément, dans la même zone d'opérations. Le Canada, fidèle à ses habitudes, participera encore, par le biais des FC, à de telles opérations et attendra de ses troupes qu'elles accomplissent leurs tâches avec le courage, la ténacité et la volonté de gagner qui caractérisaient les actions de leurs prédécesseurs. Cependant, le Canada demandera de plus en plus aux professionnels militaires d'exercer leur esprit critique – c'est-à-dire que les militaires de tous les grades devront comprendre les facteurs qui façonnent leur vie professionnelle et être en mesure de prendre la bonne décision au bon moment. Les Forces canadiennes devront être fortes, entraînées et prêtes au combat, mais elles devront également maîtriser les technologies d'avant-garde, comprendre et tenir compte des questions culturelles complexes et reconnaître qu'elles sont pleinement responsables de leur rendement, soumis à l'œil vigilant du public.

Afin de permettre aux militaires de s'adapter à l'environnement complexe des conflits du futur, les officiers supérieurs de la profession des armes au Canada, assumant leur responsabilité quant à la gestion de la profession, seront guidés par les principes suivants :

**Pertinence** – Les membres de la profession devront continuer à répondre aux attentes de la société canadienne en conservant leur efficacité opérationnelle, en adoptant les valeurs canadiennes et en adhérant aux valeurs militaires fondamentales que sont le devoir, la loyauté, l'intégrité et le courage.

**Ouverture** – Les membres de la profession devront s'assurer que leurs connaissances et leurs pratiques professionnelles sont à jour et pertinentes en devenant une « organisation apprenante ». Celle-ci n'hésite pas à rechercher de l'information et des connaissances à l'extérieur, tout en consacrant des efforts à la mise sur pied, à la considération et à la diffusion de nouveaux concepts à l'interne.



**Constance** – Au sein de la profession, les responsabilités assignées, l’expertise, l’identité de même que la manifestation de l’ethos militaire devront être intégrées et alignées par les chefs supérieurs, autant les officiers que les MR, dans le cadre de leur rôle d’intendants de la profession.

**Réciprocité** – Le principe de la réciprocité a trait au besoin d’assurer un équilibre approprié entre les attentes et les obligations de la profession et de la société canadienne, d’une part, et de la profession en général et de ses membres, d’autre part. Ainsi, compte tenu de la légitimité et de l’autorégulation accordées à la profession par les Canadiens, ces derniers s’attendent à ce que les missions soient accomplies de façon professionnelle. De plus, le concept de responsabilité illimitée implique l’obligation morale, pour les leaders militaires, de veiller au bien-être de leurs troupes.

## CONCLUSION

On peut résumer le service professionnel dans les forces canadiennes d’aujourd’hui en trois mots : **servir avec honneur**. En s’enrôlant volontairement, les membres des FC acceptent, dans le cadre de leur devoir, une identité unique et distincte dans la société canadienne. En adoptant l’ethos militaire, ils acceptent des obligations et des responsabilités qu’aucun autre citoyen canadien n’a à assumer. Les membres de la profession des armes acceptent la confiance que leur accorde la population canadienne et, conformément à leur ethos, ils s’efforcent d’exceller dans leurs domaines d’expertise. En résumé, ils tentent d’atteindre les normes de professionnalisme les plus élevées. L’honneur est leur récompense.



*Croix de  
Victoria V.C.*



*Croix de la  
vaillance C.V.*



*Étoile de  
la vaillance  
militaire É.V.M.*



*Étoile du  
courage É.C.*



*Médaille de  
la vaillance  
militaire M.V.M.*



*Médaille de  
la bravoure M.B.*

# SERVIR<sup>AVEC</sup> HONNEUR



## LE DÉFI PRÉSENT ET FUTUR DE LA PROFESSION DES ARMES

*On n'honore pas les gens pour ce qu'ils ont reçu; on les honore pour ce qu'ils ont donné.*

—Son Excellence, la très honorable Adrienne Clarkson  
Discours prononcé le 28 avril 2002 à l'occasion d'une cérémonie  
commémorative pour les soldats du 3 PPCLI morts en service.

# RÉFÉRENCES

Abbott, Andrew. *The System of Professions: An Essay on the Division of Expert Labour*. Chicago: University of Chicago Press, 1988

Bobbitt, Philip C. *The Shield of Achilles: War, Peace and the Course of History*. New York: Alfred A. Knopf, 2002

Burk, James. "Theories of Democratic Civil-Military Relations," *Armed Forces and Society* 29, 1 (Automne, 2002)

Freidson, E. *Professionalism: The Third Logic*. Chicago: University of Chicago Press, 2001

Hackett, John Winthrop. *The Profession of Arms*. Londres: Times Publishing, 1963

Harris, Stephen J. *Canadian Brass: The Making of a Professional Army, 1860-1939*. Toronto: University of Toronto Press, 1988

Huntington, Samuel P. *The Soldier and the State: The Theory and Politics of Civil-Military Relations*. New York: Random House, 1960

Janowitz, Morris *The Professional Soldier: A Social and Political Portrait*. New York: Free Press, 1960

Mercer, David, *Future Revolutions: Unravelling the Uncertainties of Life and Work in the 21<sup>st</sup> Century*. Londres: Orion Business Books, 1998

Moskos, Charles C., John Allen Williams and David R. Segal, eds. *The Postmodern Military: Armed Forces after the Cold War*. New York: Oxford University Press, 2000

Savoie, Donald J. *Governing from the Centre : The Concentration of Power in Canadian Politics*. Toronto: University of Toronto Press, 1999

Schiff, Rebecca L. "Civil-Military Relations Reconsidered: A Theory of Concordance." *Armed Forces and Society* 22, 1 (Automne, 1995)

Steinbruner, John D. *Principles of Global Security*. Washington, DC: Brookings Institution Press, 2000

