



Patrimoine  
canadien Canadian  
Heritage

Sport Canada



Sport Canada

# Plan stratégique 2004 - 2008

Canada

# Table des matières

<b>Introduction</b> .....	2
<b>Contexte</b> .....	2
<b>Mission</b> .....	3
<b>Vision : un grand pays à vocation sportive</b> .....	3
Principes .....	3
<b>Ce qui sera accompli</b> .....	5
Résultats .....	5
<b>Moyens d'y parvenir</b> .....	6
Stratégies .....	6
<b>Mesure des progrès</b> .....	8

## Introduction

Le *Plan stratégique de Sport Canada* énonce les orientations générales pour la période 2004-2008, guidant ainsi Sport Canada dans sa poursuite de deux objectifs : concrétiser les objectifs de la *Politique canadienne du sport* et faire du Canada un *grand pays à vocation sportive*.

Par conséquent, le *Plan stratégique* décrit la mission et la vision de Sport Canada, en précisant ce qui sera accompli, les moyens d'y parvenir et la façon de mesurer le succès.

## Contexte

Le gouvernement du Canada investit dans le sport en s'appuyant sur une logique indéniable : le sport, en tant qu'outil de développement social, peut mobiliser les citoyens et les collectivités, aider à surmonter les obstacles sociaux et favoriser l'édification d'une société plus saine et plus cohésive. Le sport stimule la fierté dans notre pays grâce à la performance de nos athlètes. En outre, il enrichit la vie culturelle du Canada en faisant connaître les valeurs canadiennes, dont la diversité.

Des millions de Canadiens et de Canadiennes font du sport pour le plaisir et par goût de la compétition, dans un milieu dynamique et complexe qui exige une collaboration efficace entre tous les intervenants. Le gouvernement fédéral est d'ailleurs un important partenaire, travaillant étroitement avec les organismes de sport et les gouvernements provinciaux et territoriaux afin d'élaborer et d'exécuter des programmes de sport de qualité à l'intention des Canadiens et des Canadiennes, depuis le niveau communautaire jusqu'à la scène internationale.

Le ministère du Patrimoine canadien, responsable du sport à l'échelle fédérale, fait la promotion du sport dans le contexte des priorités du gouvernement du Canada. Sport Canada, par l'intermédiaire de ses programmes de subventions et de contributions, collabore avec d'autres programmes et directions générales de Patrimoine canadien ainsi que d'autres ministères fédéraux afin de voir à ce que des programmes et des politiques solides soient élaborés pour favoriser la concrétisation des objectifs de la *Politique canadienne du sport*.

## Mission

Le ministère du Patrimoine canadien appuie les mesures prises pour *bâtir un Canada plus cohésif et créatif*. Le sport est un phénomène culturel répandu qui unit les Canadiens et les Canadiennes au moyen d'initiatives de base et de l'atteinte de l'excellence. Dans ce contexte, la mission de Sport Canada est la suivante :

***Accroître les occasions offertes aux Canadiens et aux Canadiennes de participer au sport et d'y exceller.***

Dans l'accomplissement de sa mission, Sport Canada s'attachera à fournir une direction, une expertise et un soutien ciblé, en tant qu'un partenaire favorable à l'inclusion, réceptif et valorisé au sein de la communauté sportive.

## Vision : un grand pays à vocation sportive

Dans le cadre de la *Politique canadienne du sport*, les gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux (F-P/T) ont énoncé une vision commune pour le sport au Canada :

*Un environnement sportif dynamique, contemporain, permettant à tous les Canadiens et Canadiennes de s'engager dans une pratique sportive qui soit à la mesure de leurs habiletés et intérêts et, pour un nombre croissant d'athlètes, de se démarquer de façon constante aux plus hauts niveaux de compétition.*

En outre, Patrimoine canadien s'efforce de faire du Canada un grand pays à vocation sportive, où tous les Canadiens et les Canadiennes et leurs collectivités profitent des bienfaits de la pratique du sport et de l'excellence sportive, les valorisent et les célèbrent.

Sport Canada tiendra particulièrement compte des considérations ou principes suivants pour appuyer les efforts visant à faire du Canada une grande nation sportive :

- les programmes et les politiques du Canada n'excluent personne;
- le système sportif canadien est axé sur l'éthique et centré sur les athlètes/participants;
- la préparation des athlètes canadiens de compétition repose sur les principes du développement à long terme des athlètes;
- les gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux et les organismes de sport collaborent étroitement et forment des partenariats stratégiques;
- les secteurs public et privé du Canada fournissent suffisamment de ressources pour le système sportif canadien;
- les dirigeants sportifs du Canada sont recrutés, formés et maintenus en poste;
- le vaste potentiel culturel et socioéconomique du sport est réalisé;
- des connaissances de pointe sur le sport sont produites et diffusées.

Pour orienter ses efforts visant à faire du Canada une grande nation sportive, Sport Canada collabore avec les gouvernements provinciaux et territoriaux et la communauté sportive pour établir des cibles et des indicateurs de performance pour les athlètes et le système sportif.

## **Sport Canada agira pour :**

- accroître le nombre de Canadiens et de Canadiennes qui participent au sport      ➤➤➤ **Participation**
- améliorer les résultats du Canada sur la scène sportive internationale      ➤➤➤ **Excellence**
- renforcer le système canadien de développement du sport centré sur les athlètes/participants et ancré dans le respect d'une éthique sportive reconnue      ➤➤➤ **Ressources**
- bâtir un système sportif canadien davantage relié et en complémentarité      ➤➤➤ **Interaction**

## **Résultats**

- Les enfants et les jeunes ainsi que d'autres groupes visés feront davantage de sport, d'une manière conforme aux objectifs convenus par les ministres des gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux responsables du sport.
- Les athlètes canadiens donneront de meilleures performances aux Jeux olympiques et paralympiques et aux championnats du monde seniors, conformément aux objectifs liés à la performance des athlètes et à l'efficacité du système sportif convenus par les ministres des gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux responsables du sport.
- Le soutien de l'accueil de manifestations sportives partout au Canada stimulera le développement du sport et augmentera les avantages sociaux, culturels et économiques qui en découlent.
- Davantage de programmes globaux à l'intention des athlètes/participants dans des sports précis, axés sur l'éthique, reposeront sur les principes du développement à long terme des athlètes.
- La collaboration en matière de programmes et de politiques entre le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux/territoriaux et la communauté sportive sera élargie et resserrée.
- Il y aura davantage de données probantes à l'appui des politiques et des programmes.

**Sport Canada adoptera les stratégies suivantes pour atteindre ses objectifs et ses résultats convenus :**

**Stratégies**

**#1 RENFORCER LE LEADERSHIP SPORTIF**

- Sport Canada préconisera la création d'un groupe élargi d'entraîneurs et de dirigeants canadiens dûment qualifiés.

**#2 FOURNIR UN SOUTIEN STRATÉGIQUE POUR LES PROGRAMMES DE HAUT NIVEAU**

- Sport Canada fournira un soutien stratégique afin d'améliorer les programmes de haut niveau, en ciblant les athlètes et les entraîneurs, les organismes nationaux de sport, les organismes multisports et multiservices et les centres canadiens du sport.

**#3 PROMOUVOIR UN DÉVELOPPEMENT DU SPORT SOLIDE SUR LE PLAN TECHNIQUE**

- Sport Canada renforcera le soutien destiné à l'élaboration et à la mise en oeuvre de modèles de développement à long terme des athlètes propres à chaque sport.

**#4 ACCROÎTRE LES POSSIBILITÉS DE PARTICIPATION AU SPORT**

- Sport Canada aidera les enfants et les jeunes ainsi que les groupes sous-représentés ciblés en s'efforçant de supprimer les obstacles les empêchant de participer et de leur rendre le sport plus accessible.

**#5 OPTIMISER LES AVANTAGES DE L'ACCUEIL**

- Sport Canada mettra en oeuvre le *Cadre stratégique concernant l'accueil de manifestations sportives internationales au Canada*, en collaboration avec les gouvernements provinciaux/territoriaux et la communauté sportive.

**#6 PROMOUVOIR LA DUALITÉ LINGUISTIQUE AU SEIN DU SYSTÈME SPORTIF CANADIEN**

- Sport Canada continuera de soutenir des politiques et des initiatives qui préconisent et renforcent l'usage tant de l'anglais que du français dans le système sportif canadien.

**#7 RENFORCER LE FONDEMENT ÉTHIQUE DU SPORT**

- Sport Canada continuera de soutenir des politiques et des initiatives qui encouragent le respect de l'éthique à tous les niveaux et dans tous les contextes de la pratique sportive.

**#8 ÉTENDRE LES CONNAISSANCES SUR LE SPORT**

- Sport Canada favorisera la production et la diffusion d'un plus grand nombre de résultats de recherche sur le sport afin de soutenir une politique du sport fondée sur des données probantes.

**#9 RENFORCER L'ÉVALUATION DES PROGRAMMES ET DES POLITIQUES DE SPORT CANADA**

- Sport Canada améliorera l'application de stratégies de mesure du rendement afin de mieux l'éclairer dans ses décisions liées aux politiques et aux programmes en matière de sport.

**#10 HARMONISER LE SYSTÈME SPORTIF CANADIEN**

- Sport Canada collaborera avec les principaux partenaires de la communauté sportive pour mieux harmoniser les politiques, les programmes, le financement et la responsabilisation en matière de sport.

## Mesure des progrès

Sport Canada mesure ses progrès vers l'atteinte de ses objectifs de sorte à pouvoir améliorer en permanence ses politiques, ses programmes et ses initiatives.

Les progrès font l'objet d'un suivi régulier et objectif prenant la forme de stratégies de mesure continue du rendement et d'évaluations de programmes. Par exemple, le cadre général de gestion et de responsabilisation fondé sur les résultats (CGRR) vise à surveiller les niveaux de participation au sport et de performance, les ressources en matière d'entraîneurs ainsi que d'autres indicateurs clés liés aux programmes de Sport Canada. Par ailleurs, Sport Canada évalue périodiquement les avantages socioéconomiques à court et à long terme du sport.

Par conséquent, Sport Canada compte sur des recherches efficaces pour réaliser ses objectifs. Sport Canada intensifie ses efforts tant au sein de la communauté sportive qu'à l'extérieur et avec les gouvernements provinciaux et territoriaux afin d'élaborer des outils appropriés de collecte et d'analyse de données.

Divers mécanismes, dont le rapport ministériel sur le rendement, permettent de présenter systématiquement des rapports sur les progrès accomplis. Ainsi, le gouvernement du Canada, les organismes intéressés, les représentants élus et le public peuvent suivre et évaluer les succès de Sport Canada pour ce qui est de réaliser ses objectifs généraux rattachés à la *Politique canadienne du sport* et au positionnement du Canada en tant qu'un grand pays à vocation sportive.