## 1.4 Jeu-questionnaire de l'innovation

Le tableau ci-dessous pose quelques questions clés ayant trait à la gestion et au marché, ainsi que des questions techniques et financières. Ces quatre domaines principaux sont associés à la plupart des projets d'innovation. Répondez au jeu-questionnaire et évaluez vos résultats. Aucun système de pointage n'est associé à la tâche, mais le résultat pourrait vous aider à reconnaître des sphères de force et de faiblesse et vous fournir un peu de matière à réflexion.

| CRITÈRE  | QUESTION  | oui | NON |
|--|---|-----|-----|
| LA GESTION   |   |     |     |
| L'équipe entrepreneuriale La résistance au stress La résistance au risque/récompense La pertinence de la stratégie La souplesse Les alliances stratégiques   | Forte dans les domaines clés?<br>S'épanouit sous la pression?<br>Réductions de salaire, heures prolongées acceptables. Prend des risques calculés<br>L'occasion s'insère bien dans le mandat global de l'organisme<br>Peut s'adapter, s'engager et se désengager rapidement<br>Des partenariats et des relations ont été établis pour compenser les faiblesses en gestion |     |     |
| LE MARCHÉ  |   |     |     |
| Le marché La clientèle Les avantages aux usagers La valeur ajoutée La structure du marché Le taux de croissance du marché Le niveau de saturation du marché La structure des prix Le contrôle du fabricant sur les | Produit qui répond à la demande du marché et engendre des revenus récurrents Facile à rejoindre et achètera Pour le client, le délai de récupération est court Incidence élevée et profonde sur le marché Concurrence limitée Le marché indique une croissance de moyenne à forte Le marché est sous-approvisionné Les prix permettent une bonne marge bénéficiaire       |     |     |
| coûts, les prix et la distribution<br>La protection des droits de<br>propriété, ex la force des  | De modéré à fort  |     |     |
| brevets et marques de commerce<br>Les contacts et les réseaux<br>Les canaux de distribution<br>L'incorporation des besoins et  | Ont monté ou monteront<br>Bien développés et accessibles<br>Les réseaux sont établis  |     |     |
| des désirs de la clientèle dans la<br>définition du produit  | Les études indiquent une forte demande du produit sur le marché   |     |     |
| LES ASPECTS TECHNIQUES   |   |     |     |
| Le choix du moment pour le produit<br>La technologie<br>La technologie a-t-elle été  | : Nouveau sur le marché<br>D'avant-garde  |     |     |
| expertisée/évaluée?<br>Le facteur de risque technique  | Par une tierce partie compétente Niveau de risque qui peut se gérer Sans problème de contrefaçon, etc. Échéancier raisonnable pour industrie donnée a) Votre technologie est-elle compatible avec d'autres systèmes apparentés? b) Est-ce qu'on considère la technologie qu'on est en train de développer   |     |     |
| Les produits dérivés   | comme technologie « plate-forme » ? On peut développer d'autres produits à partir de la technologie?  |     |     |
| LES ASPECTS FINANCIERS   |   |     |     |
| Les délais avant un flux positif de  |   |     |     |
| l'encaisse   | Délais raisonnables selon les normes de l'industrie   |     |     |
| Les besoins en capitaux  | Raisonnable vu la solidité financière de l'entreprise   |     |     |
| Le potentiel de rendement sur le   | NP  |     |     |
| capital investi du projet<br>La croissance prévue des ventes   | Niveau acceptable pour des investisseurs Suffisants pour soutenir les activités et croître  | H   | H   |
| Des partenaires financiers se sont   | Cambarito pour soutoriii les activites et crofile   |     |     |
| engagés à investir dans le projet<br>Le propriétaire/entrepreneur<br>dispose de capitaux pour  | Les investisseurs ont été trouvés   |     |     |
| financer les activités   | Les liquidités nécessaires sont accessibles   |     |     |