



Institute of Cancer | Institut du
Research | cancer

Instituts de recherche en santé du Canada

Institut du cancer

Plan stratégique 2002

Le 1^{er} mars 2002

TABLE DES MATIÈRES

I. PRÉAMBULE.....	3
II. MISSION – VISION – VALEURS.....	5
Mission	5
Vision	5
Valeurs	6
III. ORIENTATIONS STRATÉGIQUES.....	7
IV. OBJECTIFS PRINCIPAUX.....	8
(1) Jouer un rôle de chef de file dans l'établissement du programme canadien de recherche stratégique sur le cancer	8
(2) Appuyer et élaborer des initiatives, des programmes et des projets de recherche sur le cancer qui font écho à ce programme	8
(3) Promouvoir et soutenir le renforcement des capacités dans le domaine de la recherche sur le cancer	9
(4) Jouer un rôle de premier plan dans la coordination du financement de la recherche sur le cancer (par les organismes canadiens nationaux, provinciaux et régionaux).....	9
(5) Rechercher des possibilités de collaboration/partenariat avec d'autres organisations et intervenants du domaine	9
(6) Stimuler la recherche nécessaire pour faciliter la diffusion, le transfert et la conversion en politiques, en interventions, en services et en produits des connaissances issues des résultats de la recherche.....	10
V. FINANCEMENT DE LA RECHERCHE SUR LE CANCER PAR L'IC	11
Recherche sur le cancer financée par l'IC.....	11
Initiatives stratégiques de recherche sur le cancer	12
Formation et ressources humaines dans le domaine de la recherche sur le cancer ..	13
Base de données sur le cancer	13
Prévention primaire du cancer	14
Soins palliatifs en oncologie	14
Détection précoce du cancer	15
Recherche traductionnelle sur le cancer	15

INSTITUT DU CANCER DES IRSC PLAN STRATÉGIQUE

I. PRÉAMBULE

L'Institut du cancer (IC) est l'un des treize instituts virtuels de recherche chapeautés par les nouveaux Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). Les IRSC sont le principal organisme fédéral canadien responsable de la recherche en santé. Ils soutiennent la recherche en santé de calibre mondial, afin d'accroître les connaissances et, ainsi, d'améliorer la santé de la population canadienne. Les IRSC s'appuient sur l'héritage d'excellence dans le domaine de la recherche en santé au Canada, bâti grâce aux contributions du Conseil de recherches médicales (CRM) et du Programme national de recherche et de développement en matière de santé (PNRDS). La *Loi sur les Instituts de recherche en santé du Canada*, qui a créé les instituts, a été sanctionnée le 13 avril 2000; les IRSC ont vu le jour le 7 juin 2000. Quant aux instituts, ils ont été créés le 5 décembre 2000, au moment où les nouveaux directeurs scientifiques de chacun des instituts ont été désignés. Quant aux membres du Conseil consultatif institutionnel (CCI), ils ont été élus au début de 2001.

Les travaux des instituts englobent les quatre domaines de la recherche en santé suivants : 1) la recherche biomédicale; 2) la recherche clinique; 3) la recherche portant sur les systèmes et les services de santé; 4) la recherche sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux qui influent sur la santé de la population. Un des défis de taille que doivent relever les instituts consiste à tisser des liens entre les disciplines, en vue de stimuler la création de programmes de recherche intégrés et multidimensionnels qui correspondent aux priorités de la société canadienne dans le domaine de la santé tout en adhérant à des normes éthiques supérieures.

Les IRSC se sont également donné pour tâche d'accélérer, dans l'intérêt de la population canadienne, l'utilisation des découvertes issues de la recherche en santé. Il est indispensable d'élaborer des stratégies innovatrices pour l'application des connaissances si l'on veut promouvoir les changements dans les attitudes, les systèmes et les politiques qui s'imposent pour passer de la recherche à l'action.

Au Canada, la recherche sur le cancer est financée par l'Institut national du cancer du Canada (INCC), le gouvernement fédéral et des organismes provinciaux de lutte contre le cancer. Pendant près de 40 ans, le CRM a financé la recherche sur le cancer au moyen de concours ouverts

(recherches menées à l'initiative des chercheurs) et de programmes de bourses. Les IRSC continueront de financer la recherche sur le cancer au moyen de ces concours; ils auront également recours à de nouvelles initiatives lancées par l'IC pour financer la recherche **stratégique ou ciblée** sur le cancer.

En 1999, le milieu canadien de la recherche sur le cancer a senti que le moment était venu d'établir une stratégie nationale globale et cohérente de lutte contre le cancer. Dans cette optique, Santé Canada, la Société canadienne du cancer (SCC), l'Institut national du cancer du Canada (INCC) et l'Association canadienne des organismes provinciaux de lutte contre le cancer (ACOPLC) ont orchestré l'élaboration de la Stratégie canadienne de lutte contre le cancer (SCLC). Le groupe de travail de la SCLC sur les priorités de recherche a recommandé que l'on établisse des priorités de recherche en matière de lutte contre le cancer. Les IRSC sont des partenaires de la SCLC; l'IC, de concert avec d'autres collaborateurs de la SCLC, est donc à même de déterminer les secteurs prioritaires dans le domaine de la recherche sur le cancer et de financer des initiatives dans ces secteurs.

II. MISSION – VISION – VALEURS

Mission

La mission de l'Institut du cancer des IRSC consiste à stimuler la recherche fondée sur des normes internationales reconnues d'excellence scientifique et axée sur la prévention et le traitement du cancer ainsi que sur l'amélioration de la santé et de la qualité de vie des patients atteints de cancer.

Pour mener à bien cette mission, l'IC :

- collaborera au développement du programme canadien de recherche sur le cancer
- élaborera et appuiera des initiatives stratégiques qui favoriseront une recherche sur le cancer de haut calibre
- financera les programmes et les initiatives de recherche portant sur l'étiologie, les mécanismes fondamentaux, la prévention, le dépistage, le diagnostic, le traitement du cancer, y compris les études relatives aux questions psychosociales et aux soins palliatifs
- favorisera l'application pratique des résultats de la recherche sur le cancer, de manière à améliorer la prévention et le traitement du cancer

Vision

À long terme, l'IC s'imposera comme un organisme dynamique du domaine de la recherche qui :

- joue un rôle de premier plan dans l'établissement de programmes de recherche pour une stratégie nationale de lutte contre le cancer
- collabore avec d'autres organismes (fédéraux et provinciaux et organisations non gouvernementales) au financement de la recherche appuyant les priorités en matière de lutte contre le cancer, établies par le biais d'une consultation nationale
- crée et maintient un milieu de recherche vigoureux qui attire de jeunes chercheurs talentueux, des sommités mondiales, ainsi que des équipes de recherche, et qui les incite à rester au Canada
- met sur pied des initiatives misant sur la créativité personnelle de chercheurs

- améliore la santé de la population canadienne en appuyant des projets de recherche transsectoriels qui favorisent la prévention, le diagnostic et le traitement du cancer
- investit des fonds dans la recherche et diffuse les résultats de ces recherches par l'entremise de partenariats avec des organismes fédéraux et provinciaux et des ONG responsables de la prévention et du traitement du cancer
- accélère l'acquisition des connaissances nécessaires pour jeter un pont entre les résultats de la recherche fondamentale et leur application pratique par le public, les cliniciens, les professionnels de la santé publique et les décideurs

Valeurs

L'IC fera la promotion des valeurs fondamentales énumérées ci-dessous, lesquelles influenceront ses décisions stratégiques et opérationnelles, dont le financement d'ateliers, l'élaboration de programmes et la préparation d'appels de demandes, l'établissement d'ententes de partenariat et de protocoles d'entente, etc.

- Contribution à l'amélioration de la santé des Canadiens
- Surveillance de l'excellence de la recherche en santé au moyen d'un processus d'examen par les pairs approprié et de grande qualité
- Recherche multidisciplinaire, lorsque c'est possible et indiqué — intégration des disciplines, secteurs et types de recherche
- Répartition équilibrée de la recherche dans les domaines biomédical et clinique et ceux des services de santé et de la santé de la population, conformément au rôle des IRSC
- Innovation en ce qui a trait aux domaines de recherche et aux façons d'aborder la recherche
- Collaboration à des initiatives nationales et internationales de recherche sur le cancer
- Visibilité, accessibilité et communication franche avec tous les intervenants (transparence)

III. ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Pour mener à bien sa mission, l'Institut du cancer a adopté six orientations stratégiques.

Orientation stratégique n° 1 : Jouer un rôle de chef de file dans l'établissement du programme canadien de recherche stratégique sur le cancer.

Orientation stratégique n° 2 : Appuyer et élaborer des initiatives, des programmes et des projets de recherche sur le cancer qui font écho à ce programme.

Orientation stratégique n° 3 : Promouvoir et soutenir le renforcement des capacités dans le domaine de la recherche sur le cancer.

Orientation stratégique n° 4 : Jouer un rôle de premier plan dans la coordination du financement (de la recherche sur le cancer par les organismes canadiens nationaux, provinciaux et régionaux).

Orientation stratégique n° 5 : Rechercher des possibilités de collaboration/parteneriat avec d'autres organisations et intervenants du domaine.

Orientation stratégique n° 6 : Stimuler la recherche nécessaire pour faciliter la diffusion, le transfert et la conversion en politiques, en interventions, en services et en produits des connaissances issues des résultats de la recherche.

IV. PRINCIPAUX OBJECTIFS

Les orientations stratégiques guident l'Institut du cancer dans la sélection et la conception d'activités qui lui permettront de mener à bien sa mission. Pour chaque orientation, l'IC a défini trois grands objectifs.

(1) Jouer un rôle de chef de file dans l'établissement du programme canadien de recherche stratégique sur le cancer

- (1.1) Consulter régulièrement les milieux canadiens de la recherche sur le cancer, en collaboration avec les intervenants importants, afin de déterminer les principaux thèmes ou domaines pour le financement ciblé de la recherche.
- (1.2) Établir l'ordre des priorités des thèmes et domaines de recherche sur le cancer en menant de vastes consultations.
- (1.3) Mettre en œuvre le programme canadien de recherche stratégique sur le cancer en collaboration avec les intervenants importants.

(2) Appuyer et élaborer des initiatives des programmes et des projets de recherche sur le cancer qui font écho à ce programme

- (2.1) Établir des priorités pour le financement accordé uniquement par l'IC ou en partenariat avec d'autres instituts chapeautés par les IRSC ou d'autres intervenants.
- (2.2) Reconnaître, élaborer et soutenir des initiatives, les programmes et les projets de recherche nouveaux ou existants qui abordent les priorités du programme de recherche.
- (2.3) S'engager de façon proactive à faire connaître et à soutenir davantage les approches et les programmes émergents.

(3) Promouvoir et soutenir le renforcement des capacités dans le domaine de la recherche sur le cancer

- (3.1) Attirer des étudiants à tous les niveaux, ainsi que des boursiers postdoctoraux, vers des disciplines et programmes essentiels pour mener une recherche de grande qualité sur le cancer.
- (3.2) Mettre en œuvre et soutenir des programmes de formation en recherche sur le cancer dans un cadre multidisciplinaire et misant sur la coopération.
- (3.3) Financer les infrastructures nouvelles et existantes qui appuient la recherche sur le cancer au Canada, notamment les tumorothèques et les bases de données cliniques.

(4) Jouer un rôle de premier plan dans la coordination du financement de la recherche sur le cancer (par les organismes canadiens nationaux, provinciaux et régionaux)

- (4.1) Regrouper l'information sur l'ensemble des bailleurs de fonds canadiens et sur les programmes qu'ils financent.
- (4.2) Créer une tribune où les organismes canadiens de tous les niveaux qui financent la recherche sur le cancer pourront se rassembler pour discuter de questions ayant trait au financement de la recherche sur le cancer.
- (4.3) Coordonner l'allocation des subventions, de concert avec d'autres bailleurs de fonds, afin d'optimiser l'efficacité des sommes investies dans la recherche au Canada.

(5) Rechercher des possibilités de collaboration/partenariat avec d'autres organisations et intervenants du domaine

- (5.1) Établir, organiser et maintenir des relations de travail entre l'IC et l'INCC, l'Initiative canadienne pour la recherche sur le cancer du sein (ICRCS), la Société de recherche sur le cancer inc. (SRC) et d'autres organisations du domaine de la recherche sur le cancer, tant au niveau des conseils d'administration que des hauts dirigeants.

- (5.2) Établir des relations de travail avec Santé Canada, les organismes provinciaux de lutte contre le cancer et les ONG canadiennes s'intéressant au cancer.
- (5.3) Engager un dialogue avec les organisations internationales de lutte contre le cancer, notamment le National Cancer Institute (NCI), d'abord dans le but de cofinancer des appels de demandes pour la recherche stratégique sur le cancer et, finalement, dans l'espoir d'élaborer des programmes conjoints.

(6) Stimuler la recherche nécessaire pour faciliter la diffusion, le transfert et la conversion en politiques, en interventions, en services et en produits des connaissances issues des résultats de la recherche

- (6.1) Établir et maintenir en permanence la communication avec des chercheurs dont les travaux portent sur le cancer et des professionnels de la santé, des décideurs du secteur public et des représentants de diverses organisations professionnelles, scientifiques et communautaires (y compris les ONG et les œuvres de bienfaisance) engagées dans la lutte contre le cancer¹.
- (6.2) Faciliter le transfert et la conversion des connaissances issues de la recherche sur le cancer, afin qu'elles trouvent des applications pratiques dans les milieux canadiens de la recherche et auprès des professionnels de la santé, des décideurs du secteur public et de l'industrie des soins de santé.
- (6.3) Favoriser la diffusion en termes simples, au grand public et aux groupes intéressés par la recherche sur le cancer, de renseignements relatifs à la recherche sur le cancer, à ses résultats et à ses applications potentielles.

¹ La lutte contre le cancer vise la prévention et l'élimination du cancer ainsi que l'accroissement du taux de survie et l'amélioration de la qualité de vie des personnes qui en sont atteintes. Pour y parvenir, il faut puiser aux sources mêmes des connaissances acquises par le biais de la recherche, de la surveillance et de l'évaluation des résultats et définir des stratégies et des actions concrètes. Cela englobe tous les aspects des interventions se rapportant au cancer, au niveau individuel et collectif, chez les populations en bonne santé comme chez celles qui sont atteintes de cancer. (Stratégie canadienne de lutte contre le cancer, Priorités d'action... p. 5, 2002)

V. FINANCEMENT DE LA RECHERCHE SUR LE CANCER PAR L'IC

Recherche sur le cancer financée par l'IC

Au Canada, l'Institut du cancer finance tous les types de recherche (recherche biomédicale, clinique, recherche sur les services de santé et la santé de la population) par le biais de ses initiatives stratégiques et des bourses et subventions offertes dans le cadre des concours ouverts d'IRSC. Entre autres secteurs de recherche, on compte les suivants :

- fonction et régulation de la cellule (p. ex. : aspects moléculaire, génétique et cellulaire de la division et de l'adhésion cellulaires, de la transduction du signal et de la différenciation)
- mécanismes biologiques et pathogenèse du cancer
- développement et mise en œuvre des technologies et outils en matière de santé (p. ex. : conception de médicaments, systèmes d'administration des médicaments, imagerie et techniques diagnostiques)
- évaluation des interventions, y compris le dépistage, le diagnostic, le traitement, les technologies et les méthodes de prestation des soins (dont les approches thérapeutiques non traditionnelles et douces)
- recherche sur les soins palliatifs et les soins en fin de vie
- stratégies de prévention du cancer aux niveaux individuel et collectif
- déterminants de la santé — afin d'expliquer les facteurs multidimensionnels qui affectent la santé des populations et entraînent des différences sur le plan de la prévalence du cancer
- détermination des avantages sanitaires et des facteurs de risque pour la santé liés à l'interaction de diverses variables (culturelles, sociales, psychologiques, comportementales, physiques et génétiques)
- incidence et prévalence de différents types de cancer et différences sur le plan de la réaction au traitement
- recherches clinique, épidémiologique, socio-comportementale et culturelle dans des domaines tels que le tabagisme, l'alimentation et l'exercice, la gestion du stress, la prise de décisions du consommateur, l'exposition aux facteurs de risque liés à l'environnement, etc.
- politiques et stratégies de promotion de la santé (aux niveaux de la personne, de la collectivité et de la population)
- recherche sur les services de santé — déterminer « où, quand et par qui » les soins sont dispensés et se pencher sur l'utilisation efficace des

techniques de pointe dans le dépistage, le diagnostic et le traitement du cancer

- questions éthiques liées à la recherche, aux stratégies de soins et à l'accès aux soins (p. ex. : origines des lignées cellulaires et consentement éclairé, tests prédictifs, critères de dépistage, ablation d'organes ou de tissus sains à des fins préventives, risque de cancer et prévalence du cancer dans les populations, questions entourant la fin de vie)

Initiatives stratégiques dans le domaine de la recherche sur le cancer

En février 2001, la Stratégie canadienne de lutte contre le cancer a annoncé que l'une de ses priorités d'action² consistait à définir les priorités de la recherche sur le cancer. Les deux plus importants organismes subventionnaires de recherche sur le cancer au Canada, soit l'Institut du cancer (IC) des IRSC et l'Institut national du cancer du Canada (INCC), en collaboration avec l'Association canadienne des organismes provinciaux de lutte contre le cancer (ACOPEC) et Santé Canada, ont réagi en formant une alliance de recherche, afin de fixer conjointement les priorités de recherche. Au lieu de lancer chacun leurs propres initiatives de recherche, les membres de cette alliance envisagent une approche coordonnée pour appuyer la recherche stratégique sur le cancer.

En mai 2001, l'alliance a tenu un atelier afin de définir des priorités de recherche, au terme duquel on a ciblé deux secteurs fondamentaux et douze thèmes prioritaires pour la recherche sur le cancer.

Thèmes prépondérants :

- Infrastructure
- Ressources humaines

Thèmes prioritaires :

- Facteurs étiologiques
- Surveillance
- Prévention dans la population
- Traitements expérimentaux
- Recherche clinique
- Soins palliatifs/Qualité de vie
- Services et politiques de la santé

² Stratégie canadienne de lutte contre le cancer, Priorités d'action... p. 12, 2002

- Génomique et cancer
- Dépistage
- Biomarqueurs du cancer et imagerie
- Cancer chez les enfants
- Recherche socio-comportementale sur le cancer

À l'automne 2001, en vue d'établir un consensus national sur les priorités de recherche, l'alliance a lancé un vaste processus de consultation « Delphi ». Elle voulait d'abord classer par ordre de priorité les sujets regroupés sous chaque thème de recherche, puis les thèmes de recherche eux-mêmes. Le processus se terminera à la fin de mai 2002.

Au cours de la seconde moitié de 2002, l'Institut du cancer, en collaboration avec l'alliance de recherche, annoncera ses priorités de recherche pour les cinq prochaines années. Toutefois, l'Institut a cerné les secteurs prioritaires qui nécessitent une attention immédiate. L'IC appuiera, dans une certaine mesure, les initiatives de ces secteurs, même si elles ne feront peut-être pas partie des grandes priorités de recherche de l'Institut une fois le processus de consultation achevé.

Formation et ressources humaines dans le domaine de la recherche sur le cancer

Le Canada devra assurer la relève de plus de 16 000 chercheurs au cours de la prochaine décennie, en raison du vieillissement du corps enseignant au sein des universités et des instituts de recherche canadiens. Au cours des années 90, on a observé une diminution du nombre d'étudiants de deuxième et troisième cycles inscrits dans des disciplines qui sont essentielles si l'on veut assurer l'avenir de la recherche sur le cancer. L'Institut du cancer mettra de l'avant des initiatives destinées à attirer un plus grand nombre de scientifiques et de professionnels des domaines médical et paramédical dans les programmes de formation de troisième cycle et de formation postdoctorale, afin de conserver une masse critique de chercheurs canadiens de haut niveau.

Base de données sur le cancer

Même si l'on reconnaît l'intérêt de l'analyse combinée des données des registres du cancer et d'autres sources de données administratives dans l'évaluation des résultats, des soins et du soutien, très peu de travaux vont dans ce sens. Il convient d'adopter un code de déontologie national sur l'utilisation des données secondaires à des fins de recherche. Les tumorothèques constituent une catégorie particulière de bases de données, qui permettent d'utiliser du matériel clinique pour approfondir nos connaissances fondamentales sur le cancer. De

nombreux aspects de la recherche sur le cancer dépendront de la création et de l'utilisation accrue d'outils mathématiques et informatiques perfectionnés, afin de tirer profit de l'explosion de nouvelles données génomiques. Les initiatives subventionnées par l'Institut favoriseront l'expansion des bases de données actuelles sur le cancer (y compris les tumorothèques), l'intégration des données des registres et des données administratives, ou le couplage des données sur l'exposition de la population et celles des bases de données actuelles sur le cancer, pour évaluer les résultats et formuler de nouvelles hypothèses sur les causes de la maladie.

L'IC investira dans des projets de recherche axés sur la mise au point d'outils informatiques, qui permettent d'enregistrer les données sur les patients à des fins de recherche et/ou qui offrent des outils bio-informatiques pour les analyses de génomique fonctionnelle, de façon à soutenir les études biomédicales fondamentales, les études épidémiologiques sur le cancer ainsi que les études sur les soins de santé.

Prévention primaire du cancer

La recherche sur la prévention primaire permet d'élaborer des stratégies et des mesures visant à réduire le nombre de nouveaux cas de cancer. On estime en effet que des interventions aux premiers stades du développement de la maladie permettraient de prévenir jusqu'à 50 % des cancers. La prévention du cancer est un processus complexe qui fait intervenir différents facteurs héréditaires, des processus biologiques, des comportements individuels et différents types d'exposition au foyer, au travail et dans la collectivité.

Soins palliatifs dispensés en oncologie

Les soins palliatifs visent à améliorer la vie des patients et de leur famille en détectant très tôt et en prenant parfaitement en charge les souffrances associées au cancer, tout en mettant l'accent sur les aspects positifs de la vie, notamment les dimensions physiques, psychosociales et spirituelles. Les soins palliatifs constituent un exercice de prévention de la douleur, qui privilégie le diagnostic et le traitement attentif des facteurs de détresse au cours de l'évolution de la maladie et pour la famille, pendant le deuil. L'Institut financera des initiatives permettant d'accroître le nombre de chercheurs canadiens qui effectuent des recherches sur les soins palliatifs associés au cancer et d'appuyer leur travail, de façon à améliorer et à réduire la souffrance des patients et de leur famille. Ces initiatives pourraient aussi réduire les coûts liés à la prestation de soins et à l'utilisation des services de santé.

Détection précoce du cancer

Il a été démontré que le dépistage réduit le taux de mortalité attribuable à certains cancers (cancer du sein, du col de l'utérus et cancer colorectal). La détection précoce du cancer permet des interventions efficaces qui sauvent des vies et réduisent les coûts liés à la prestation des soins de santé. Toutefois, la recherche sur la mise en œuvre efficiente de programmes de dépistage dans le système de santé canadien est limitée. L'IC mettra sur pied des initiatives qui mèneront à l'établissement de marqueurs validés de modifications biologiques précancéreuses précoces qui serviront à déceler le cancer dès les premières étapes de son développement, et pourront contribuer à réduire au minimum la morbidité associée au traitement et il intégrera ces techniques aux programmes canadiens de dépistage.

Recherche traductionnelle sur le cancer

La conception de nouveaux agents et protocoles pour le traitement du cancer repose sur un corpus de données biologiques de plus en plus étendu. La recherche traductionnelle est par nature interdisciplinaire et exige une infrastructure adéquate et spécialisée. L'IC mettra sur pied et appuiera des initiatives visant à favoriser la découverte de médicaments, la validation d'agents biologiquement ciblés, les essais précliniques et la réalisation rapide et efficiente d'essais cliniques sur de nouveaux traitements prometteurs.