



# Institut des services et des politiques de la santé **Plan stratégique – en bref**

**1<sup>er</sup> avril 2005 – 31 mars 2008**

Services et politiques de la santé :  
Optimiser les soins de santé au Canada





## Message du directeur scientifique

**A**u cours d'une période de dix mois qui a commencé au symposium inaugural que l'Institut a tenu à Montréal en 2003, l'ISPS et cinq partenaires nationaux ont sondé des décideurs, des gestionnaires, des membres du public et des chercheurs de toutes les régions du pays afin de définir les priorités de recherche des deux à cinq prochaines années. Cet exercice intitulé *À l'écoute II*, devait reprendre un exercice semblable réalisé peu après la création de l'Institut, au début de 2001. Les changements des priorités définies et aussi le manque de changement reflètent les réalités du système de santé du Canada. De nouveaux enjeux émergent périodiquement, mais la plupart des grands problèmes qui assiègent le système de santé du Canada ressemblent à ceux des téléromans – ils ne changent pas, même si des nuances diffèrent légèrement.

Ces priorités guident maintenant les investissements visant à atteindre le but du volet général « Recherche exceptionnelle » de notre deuxième Plan stratégique. Comme les priorités de recherche mêmes, ce plan aura l'air bien connu, mais il a aussi subi certains changements. Le plus évident, c'est que les principaux domaines qui attirent investissements et attention concordent maintenant avec le *Plan stratégique* même des IRSC. D'autres changements et regroupements reflètent l'expérience de nos premières années et les

décisions prises par le Conseil consultatif de l'Institut pendant cette période.

Le plan stratégique guide le Conseil consultatif dans la prise de décisions critiques sur les engagements humains et financiers. Comme il y a tellement de possibilités dignes de l'appui de l'Institut et tellement de défis qu'il faut tenter de relever et d'enjeux qu'il faut essayer d'aborder, le Conseil y revient en période d'incertitude. Le plan établit le cadre dans lequel nous organisons notre travail, en fonction duquel nous nous évaluons nous-mêmes et en fonction duquel d'autres évalueront le travail de l'Institut au cours de la prochaine année.

Ce document représente aussi le Plan stratégique que nous remettons à nos successeurs. Nos mandats en tant que directeur scientifique et président du Conseil consultatif prendront fin en 2006. Même s'il y a encore beaucoup à faire au cours de la prochaine année, nous sommes persuadés que ce document offrira une orientation importante à nos successeurs et, ce qui est tout aussi important, garantira la continuité pour les groupes que l'Institut sert.

Nous vous invitons à nous faire part de vos commentaires sur nos buts et objectifs, ainsi que sur les moyens que nous choisissons pour les atteindre.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Barer', written over a large, stylized green maple leaf graphic.

Morris Barer  
Directeur scientifique

## Nos buts

Les buts stratégiques de l'Institut des services et des politiques de la santé des IRSC reposent sur un engagement à l'égard de cinq domaines clés qui correspondent à la structure de planification, de production de rapports et de responsabilisation :

- Créer et résumer de la **recherche exceptionnelle**
- Construire une collectivité de **chercheurs exceptionnels dans des milieux innovateurs**
- Mise en pratique des résultats de la recherche en santé
- Créer et appuyer des **partenariats efficaces et faire participer le public.**
- Promouvoir et faciliter l'**excellence organisationnelle** dans toutes les activités de l'Institut et dans les IRSC en général

## Excellence de la recherche

Le défi que les décideurs doivent relever pour le compte de tous les Canadiens consiste à élaborer et à appliquer un changement constructif dans les services et les systèmes de santé au Canada. Leurs décisions devraient reposer sur les meilleurs résultats de recherche disponibles fournis de façon opportune.

### **1<sup>er</sup> but Déterminer les besoins actuels et nouveaux en information des décideurs chargés des soins de santé et du public et y attacher des priorités.**

#### **Objectifs :**

- 1.1** Lancer périodiquement une consultation nationale en collaboration avec des partenaires clés afin de déterminer les enjeux actuels et nouveaux les plus importants.

### **2<sup>e</sup> but Appuyer la création et la synthèse de recherches sur les services et les politiques de la santé dans des domaines stratégiques.**

#### **Objectifs :**

- 2.1** Établir, mettre en œuvre et évaluer des mécanismes de financement de la recherche stratégique sur les services et les politiques de la santé.
- 2.2** Collaborer à l'élaboration de plans et à la mise en œuvre d'outils de financement de d'autres organismes subventionnaires nationaux ou provinciaux.
- 2.3** Mettre en œuvre des initiatives qui aident les chercheurs spécialisés dans les services et les politiques de la santé à élaborer des propositions afin de demander des fonds de fonctionnement ou d'infrastructure.

## Chercheurs exceptionnels dans des milieux innovateurs

Le Canada continue à faire face à une pénurie de travailleurs possédant les compétences et l'expérience nécessaires pour mener des recherches exceptionnelles sur les services et les politiques de la santé. Comme les pressions qui s'exercent sur le système de soins de santé sont de plus en plus lourdes, on offre de plus en plus aux membres de ce groupe restreint de chercheurs d'entreprendre des travaux qui intéressent directement et immédiatement les décideurs chargés de soins de santé et le public.

**3<sup>e</sup> but** **Accroître le bassin de chercheurs et améliorer la répartition géographique des personnes qui excellent dans la recherche interdisciplinaire au Canada et qui sont responsables de recherches exceptionnelles sur les services et politiques de santé, y participent et en appliquent les résultats avec succès.**

### **Objectifs :**

- 3.1** Offrir des bourses d'études, des bourses de recherche, des bourses de carrière et d'autres genres de soutien aux étudiants, aux titulaires de bourses de recherche postdoctorale et aux jeunes chercheurs.
- 3.2** Promouvoir la valeur de l'investissement dans la création de capacité en recherche sur les services et les politiques de la santé (p. ex., avec des partenaires provinciaux et d'autres partenaires éventuels).
- 3.3** Soutenir des programmes novateurs de formation en matière de services et politiques de santé.
- 3.4** Appuyer les initiatives de mentorat qui s'adressent aux spécialistes et aux apprenants en recherche sur les services et les politiques de la santé.

**4<sup>e</sup> but** **Encourager et faciliter la mise en place de nouvelles collaborations en accroissant les liens entre chercheurs spécialisés dans les services et les politiques de la santé et ceux qui se spécialisent en sciences biomédicales, en sciences cliniques et en santé des populations et qui participent à des projets de recherche sur les services et les politiques de la santé.**

### **Objectifs :**

- 4.1** Appuyer des initiatives qui favorisent les liens entre chercheurs affiliés à l'Institut.
- 4.2** Soutenir des équipes, des réseaux et des centres qui créent un milieu favorable aux programmes novateurs de recherche multidisciplinaire dans les quatre domaines des IRSC.

Afin d'effectuer des recherches exceptionnelles, les chercheurs doivent travailler dans des milieux de recherche novateurs et favorables, et avoir accès aux meilleures ressources disponibles. Pour les chercheurs spécialisés dans les services et les politiques de la santé, cela signifie un accès rapide aux meilleures données de recherche disponibles, que ces données aient été recueillies au moyen de sondages ou d'entrevues, qu'elles se trouvent dans des bases de données administratives, ou qu'elles proviennent d'autres sources.

## **5<sup>e</sup> but Soutenir la préparation de données sur la santé et les services de santé et en améliorer l'accès afin de permettre aux chercheurs d'entreprendre une recherche exceptionnelle sur les services et les politiques de la santé.**

### **Objectifs :**

- 5.1** Définir et abaisser les obstacles qui nuisent à l'accès aux dépôts de données existants pour la recherche théorique sur la santé.
- 5.2** Effectuer des investissements stratégiques afin d'améliorer l'infrastructure de données au Canada.
- 5.3** Collaborer afin d'établir au Canada des contextes législatifs et réglementaires qui appuient l'utilisation de l'information sur la santé pour la recherche théorique sur les services et les politiques de la santé.
- 5.4** Présenter aux responsables des politiques des séances d'information sur la façon d'établir un équilibre entre la disposition de la recherche théorique sur les services et les politiques de la santé et les préoccupations reliées à la protection de la vie privée en la matière.
- 5.5** Chercher continuellement à déterminer, communiquer et encourager les pratiques exemplaires dans le domaine de la garde des données.

La recherche exceptionnelle sur les services et les politiques de la santé passe par l'amélioration continue de la théorie, des cadres et des méthodes empiriques, ainsi que des outils d'évaluation. Les spécialistes de la recherche sur les services et les politiques de la santé ont beaucoup à tirer de la méthodologie et de l'expertise des universitaires, des responsables de politiques et des professionnels de disciplines comme les mathématiques, le droit, l'éthique, les sciences humaines et un vaste éventail de sciences sociales.

## **6<sup>e</sup> but Appuyer l'élaboration, l'amélioration et l'utilisation de théories, de cadres, de méthodes de recherche, d'outils et de techniques d'évaluation pour la recherche sur les services et les politiques de la santé et l'application des connaissances.**

### **Objectifs :**

- 6.1** Appuyer les initiatives de recherche sur les politiques et les systèmes de santé qui visent à élaborer, augmenter ou améliorer des approches et des méthodes de recherche.
- 6.2** Réunir des chercheurs de différents milieux professionnels afin de créer de nouveaux outils de recherche sur les services et les politiques de la santé et d'application des connaissances.

## **Mise en pratique des résultats de la recherche en santé**

L'application des nouvelles connaissances aux services et aux systèmes améliorés n'est pas toujours une suite d'événements simples au cours desquels les connaissances sont acquises, transmises, reçues et utilisées.

L'application efficace des connaissances repose sur des échanges continus à long terme entre les chercheurs et les utilisateurs des résultats de recherche, des techniques efficaces de synthèse et de communication chez les chercheurs et l'engagement d'utiliser les résultats de recherche pertinents dans la prise de décisions.

## **7<sup>e</sup> but Soutenir la détermination d'approches efficaces d'application des connaissances et en promouvoir l'utilisation.**

### **Objectifs :**

- 7.1** Appuyer les processus qu'il est possible d'utiliser pour améliorer l'engagement et la participation des chercheurs spécialisés dans la recherche sur les services et les politiques de la santé et des initiatives efficaces d'application et d'échange de connaissances.
- 7.2** Élaborer, mettre en œuvre et évaluer des mécanismes de financement afin d'appuyer la synthèse de données de recherche sur les politiques et les services de santé dans des domaines prioritaires et l'utilisation de ces synthèses.
- 7.3** Élaborer et appuyer des mécanismes, des processus et des outils qui permettent et améliorent les communications entre chercheurs et décideurs du secteur des soins de santé.
- 7.4** Appuyer les possibilités novatrices de formation à l'intention des chercheurs et des utilisateurs de recherche dans les domaines de l'application et de l'échange des connaissances.

## **Partenariats efficaces et participation du public**

Les partenariats sont particulièrement pertinents pour l'ISPS parce qu'il y a tellement de recherche dans ce domaine qui est multidisciplinaire. Les partenariats jouent un rôle essentiel non seulement pour réunir des fonds et effectuer des recherches, mais aussi pour améliorer la pertinence, l'applicabilité et l'utilisation des résultats de recherche.

## **8<sup>e</sup> but Établir et entretenir des relations avec les organisations pertinentes aux paliers national et international afin de faciliter les partenariats adéquats de façon efficace et opportune.**

### **Objectifs :**

- 8.1** Maintenir des relations de collaboration avec des partenaires nationaux, provinciaux et territoriaux clés du secteur public afin d'atteindre les buts de l'Institut.
- 8.2** Maintenir des partenariats avec d'autres organismes intéressés dans les priorités d'application des connaissances.
- 8.3** Resserrer les liens avec des organismes bénévoles du secteur de la santé en visant particulièrement la collaboration dans le domaine de l'application des connaissances.

- 8.4 Élaborer et mettre en œuvre une stratégie cohérente de partenariats internationaux afin de faire progresser la recherche et l'application des connaissances sur les politiques et les services de santé.
- 8.5 Collaborer afin de mobiliser efficacement la population canadienne pour qu'elle comprenne l'importance de la recherche sur les services et les politiques de la santé pour sa santé, ainsi que pour la force de son système de santé.

## Excellence organisationnelle

L'ISPS est déterminé à définir, adopter, élaborer et mettre en commun des pratiques exemplaires de gestion et de fonctionnement de ses programmes, initiatives et investissements. L'Institut s'efforce de créer et de maintenir un milieu de travail propice à l'excellence dans tous les aspects de son mandat.

### **9<sup>e</sup> but Encourager l'innovation et l'efficacité dans tous les programmes, les initiatives, les activités et les structures de l'Institut.**

#### **Objectifs :**

- 9.1 Continuer d'appuyer le conseil consultatif de l'Institut engagé activement et à des fins significatives.
- 9.2 Élaborer et mettre en œuvre un cadre de mesure du rendement et de production de rapports sur le rendement continu.
- 9.3 Utiliser des processus organisationnels efficaces pour s'assurer que les activités stratégiques et opérationnelles de l'Institut en reflètent les valeurs et les principes directeurs.
- 9.4 Collaborer de près avec le président, la haute direction et le personnel des IRSC afin d'assurer l'harmonie entre les affaires de l'organisme et celles de l'Institut.
- 9.5 Collaborer de près avec les cadres supérieurs des IRSC afin d'assurer que tous les programmes et les processus d'examen par les pairs continuent de répondre aux besoins et aux enjeux particuliers des milieux de la recherche sur les politiques et les services de santé.
- 9.6 Planifier une transition transparente à l'Institut au cours du remplacement du directeur scientifique afin d'assurer le maintien de l'excellence dans les opérations et un traitement équitable et respectueux du personnel actuel.

## Instituts de recherche en santé du Canada

Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) sont le principal organisme fédéral responsable du financement de la recherche en santé au Canada. Ils ont pour mission d'exceller selon les normes internationales reconnues d'excellence scientifique, dans la création de nouvelles connaissances et leur application en vue d'améliorer la santé de la population canadienne, d'offrir de meilleurs produits et services de santé et de renforcer le système de santé au Canada. En juillet 2000, les IRSC ont lancé 13 instituts, dont chacun était voué à un domaine de recherche en particulier. L'Institut des services et des politiques de la santé des IRSC est un de ces 13 instituts.

## Vision de l'ISPS

Une collectivité active d'excellents chercheurs menant d'importantes recherches sur les services et les politiques de la santé qui informent les Canadiens et les Canadiennes sur leur système de soins de santé, qu'utilisent les décideurs afin de renforcer le système de soins de santé du Canada, et qui ont une incidence sur les politiques de la santé et les politiques sociales du Canada et à l'étranger.

## Mandate de l'ISPS

Soutenir des initiatives en matière de recherche exceptionnelle, de renforcement des capacités et d'application des connaissances conçues pour améliorer l'organisation, la réglementation, la gestion, le financement, le paiement, l'utilisation et la prestation des services de soins de santé, dans le but d'améliorer la santé et la qualité de vie de toute la population canadienne.

### **Instituts de recherche en santé du Canada Institut des services et des politiques de la santé**

209–2150, Western Parkway  
Vancouver (Colombie-Britannique)  
V6T 1V6  
Tél. : (604) 222-6875  
Télec. : (604) 224-8635  
Site Web : [www.cihr-irsc.gc.ca](http://www.cihr-irsc.gc.ca)

Pour voir la version complète du plan stratégique de l'ISPS, s.v.p. visitez  
notre site Web à

<http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/12010.html>