

## **Les opérations de première ligne et le POASM**

*par Rita Racicot, Communications POASM*

*(Les matériels en ligne, juin 2005)*

Alors que le Projet d'optimisation de l'acquisition et du soutien du matériel (POASM) entame sa troisième et dernière année, les bases et escadres au sein des FC constatent les avantages découlant de cette initiative ministérielle, soit des économies d'argent, une charge de travail réduite et un meilleur service à la clientèle.

« Le POASM est une importante initiative du MDN et fait partie de la vision du Ministère en ce qui a trait à l'avenir, » a déclaré le directeur exécutif du projet Ken Ready aux membres de l'équipe du POASM lors d'une fête visant à souligner la deuxième année du projet. « Le projet continue à exceller et à respecter son mandat. Vous avez démontré que lorsqu'une idée est bonne, elle fait son chemin. »



*Le directeur du projet POASM Larry Lashkevich (à gauche) et le directeur exécutif de projet Ken Ready (au centre) se sont joint au gestionnaire du projet, le col Mark Matheson et à l'équipe POASM le 06 mai 05 au bureau de projet à Ottawa pour souligner sa deuxième année en opération.*

Le programme de munitions du MDN adopte un concept de soutien régional, lequel épargnera des coûts de transport et réaménagera le stock plus efficacement pour les opérations de première ligne, tout en libérant des espaces précieux d'entreposage pouvant servir à d'autres usages. L'initiative de combustibles et lubrifiants est à mettre sur pied un programme pour maximiser la chaîne d'approvisionnement de combustibles. Ces initiatives ne sont que quelques façons qui démontrent les répercussions positives du projet sur les FC en vue de réaliser des économies périodiques de 47,3 millions \$ lorsque le projet se terminera en mars.

Ken Ready a dit que le POASM dépasse ses objectifs financiers et ne se contente plus de les atteindre. Ses objectifs en matière d'économies périodiques durant les deux premières années ont été de 107 p. 100 pour un total de 15,6 millions \$. Le POASM a également surpassé ses objectifs en matière d'économies renouvelables durant la première et la deuxième année dans une proportion de 130 p. 100 pour un total de 31,9 millions \$. Le projet est optimiste puisqu'il compte réaliser des économies renouvelables de 32 millions \$ durant le présent exercice. Le MDN aura recours aux économies totales ciblées de 47,3 millions \$ générées par le POASM après trois ans pour qu'il puisse s'attaquer à d'autres priorités.

Le directeur du projet POASM Larry Lashkevich va dans le même sens. « Ne sous-estimez pas votre travail. Vos efforts ont des répercussions positives sur la chaîne d'approvisionnement de la défense canadienne et sur le soutien aux opérations. »

À ce jour, le projet n'a pas utilisé tout le budget qui lui était alloué. Durant la première année, le POASM n'a dépensé que 60 p. cent de ses fonds affectés, alors que durant la deuxième année, seulement 40 p. cent des fonds ont été dépensés. Pour les deux années, les fonds non utilisés ont été retournés au Ministère.

« Nous avons connu une bonne deuxième année grâce aux unités qui ont trouvé des façons innovatrices de rendre la chaîne d'approvisionnement plus efficace, » a déclaré le gestionnaire du projet POASM, le col Mark Matheson.

« Un nouveau modèle organisationnel pour les activités de la chaîne d'approvisionnement démontre comment les bases et les escadres contribuent à la solution POASM, » a déclaré le col Matheson. Le modèle, qui normalisera et simplifiera le processus d'approvisionnement au sein des FC, repose sur les meilleures idées provenant des unités. Par exemple, toutes les sections au sein de la section d'approvisionnement de la base/escadre porteront les mêmes noms et s'acquitteront des mêmes activités partout au pays, en réduisant la courbe d'apprentissage du personnel récemment muté. Le col Matheson a dit que, « le projet POASM a réalisé des progrès importants en changeant notre façon de faire des affaires, ce qui engendrera un meilleur service pour les FC et le MDN. Cependant, la prochaine année est cruciale pour prendre conscience de la nouvelle vision de la chaîne d'approvisionnement. »