

## **L'équipe du POASM améliore le programme d'habillement militaire**

*(Bulletin de la Branche Logistique, décembre 2004)*

Le programme d'habillement militaire du ministère de la Défense nationale subit actuellement des changements sur le plan de la gestion afin d'optimiser le rapport coûts-efficacité et d'améliorer le soutien aux opérations. Ces changements font partie du Projet d'optimisation de l'acquisition et du soutien du matériel (POASM). Les secteurs ciblés sont le Programme des uniformes distinctifs pour les trois éléments, l'indemnité d'entretien de l'habillement et les vêtements opérationnels.

### **Programme des uniformes distinctifs pour les trois éléments (UDE)**

L'équipe du POASM, de concert avec la Direction – Administration du programme de l'équipement du soldat (DAPES), a appliqué une solution de commerce électronique pour que le client puisse acheter des articles d'UDE directement de l'entrepreneur. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du mandat du POASM qui vise la mise en place d'un guichet unique pour la livraison des articles de l'UDE. L'existence de deux réseaux de livraison, soit les entrepôts et/ou en ligne, entraîne des chevauchements aux niveaux des coûts et des efforts, tout en réduisant la transparence en ce qui concerne la tenue des stocks.

Grâce au nouveau système, tous les membres des FC et les personnes détenant des nominations honoraires peuvent maintenant commander en ligne des articles de remplacement pour leur UDE sur le site Vêtements en ligne.

L'utilisation de Vêtements en ligne élimine la nécessité d'entreposer les articles dans les bases et les escadres à l'échelle des FC. Ce guichet unique permet de garder les vêtements dans un seul endroit et de les livrer directement aux individus.

L'adoption du nouveau système a eu lieu le 1<sup>er</sup> septembre 2004 : à cette date, les magasins de vêtements ont fermé leur section de vente au comptant d'articles d'UDE, et le site de Vêtements en ligne est devenu le seul moyen de commander des articles de remplacement d'UDE.

### **Indemnité d'entretien de l'habillement**

L'équipe du POASM collabore avec divers intéressés afin de terminer l'ébauche de l'analyse de rentabilisation concernant l'indemnité d'entretien de l'habillement (IEH) dans laquelle on recommande que les Forces canadiennes éliminent l'IEH pour implanter un système de remplacement gratuit des articles. L'analyse de rentabilisation a été avaluée, en principe, lors de la Conférence des adjudants-chefs des Forces canadiennes en février 2004 et par le Comité sur la tenue vestimentaire des Forces canadiennes en mars 2004.

En septembre 2004, l'analyse de rentabilisation concernant l'IEH a été présentée au Conseil des Forces armées (CFA) qui a appuyé la substitution de l'IEH par un nouveau système de remplacement des articles d'UDE. L'équipe du POASM élabore actuellement

la stratégie de mise en œuvre et le plan de communications qui seront présentés au CFA en janvier/février 2005. L'adoption du nouveau système est prévue le 1<sup>er</sup> avril 2005.

### **Vêtements opérationnels**

L'équipe du POASM élabore un plan pour gérer le Programme de vêtements opérationnels. Ce plan vise à centraliser la gestion des vêtements opérationnels à l'échelle régionale et à instaurer divers niveaux de services pour répondre aux besoins des clients.

On a schématisé le processus d'approvisionnement actuel pour les vêtements opérationnels à la BFC Gagetown, et le schéma a servi de modèle à un groupe de travail organisé par le POASM en octobre 2004. Les membres de ce groupe, venant des trois armées, ont cerné les points forts et les points faibles du modèle. Dans le cadre de la conférence du Directeur – Distribution du matériel (Gestion) (DDMG) en janvier 2005 à Cornwall (Ontario), on organisera un deuxième groupe de travail qui développera le modèle définitif.

Les améliorations au programme d'habillement font partie des changements positifs que l'équipe du POASM apporte au processus d'acquisition et de soutien du matériel (ASM). Cette équipe s'affaire également à optimiser cinq autres aspects de la chaîne d'approvisionnement : l'entreposage et la distribution, les carburants, les munitions, l'étalonnage et l'assurance de la qualité. Ces changements permettront non seulement de réaliser des économies, mais aussi d'accroître l'efficacité du soutien offert aux opérations.