

SOMMAIRE FINANCIER





Sommaire financier

Les dépenses d'exploitation

Politique monétaire, monnaie et services de banque centrale

Au cours des dernières années, la Banque a procédé à une revue et à une restructuration en profondeur de ses fonctions essentielles – politique monétaire, monnaie et services de banque centrale – afin de se concentrer davantage sur les activités reliées à la gestion des politiques publiques, sur les besoins de ses clients et sur l'efficacité et l'efficacités de ses opérations. Cette stratégie a donné lieu à une diminution de ses dépenses, à une réduction de son personnel régulier et à la vente de neuf des treize immeubles qu'elle possédait.

Parallèlement, la revue et la restructuration de ses activités ont aussi amené la Banque à investir davantage dans les nouvelles technologies et la formation du personnel ainsi que dans l'amélioration des communications et l'expansion des bureaux régionaux. Il a résulté de ces diverses initiatives des économies nettes de plus de 39 millions de dollars en 1998, soit 24 %, par rapport aux dépenses de 1994.

En 1998, la somme des dépenses liées à la politique monétaire, à la monnaie et aux services de banque centrale a été inférieure de plus de 8 millions de dollars aux dépenses de 1997, ce qui représente des économies de 6 %. Cette baisse s'explique principalement par la diminution du nombre de billets imprimés et

d'autres réductions des coûts, attribuables à la rationalisation des opérations et de la prestation des services.

Les dernières répercussions financières de la restructuration se sont fait sentir en 1998. Néanmoins, plusieurs nouveaux programmes prévus dans le cadre des fonctions Monnaie et Services de banque centrale auront pour effet d'accroître les dépenses au cours des prochaines années. Les coûts liés aux billets de banque devraient aussi augmenter en 1999 en raison de la constitution de stocks supplémentaires, mais la hausse sera compensée par une réduction de ces coûts en l'an 2000.

Services relatifs aux titres destinés aux particuliers

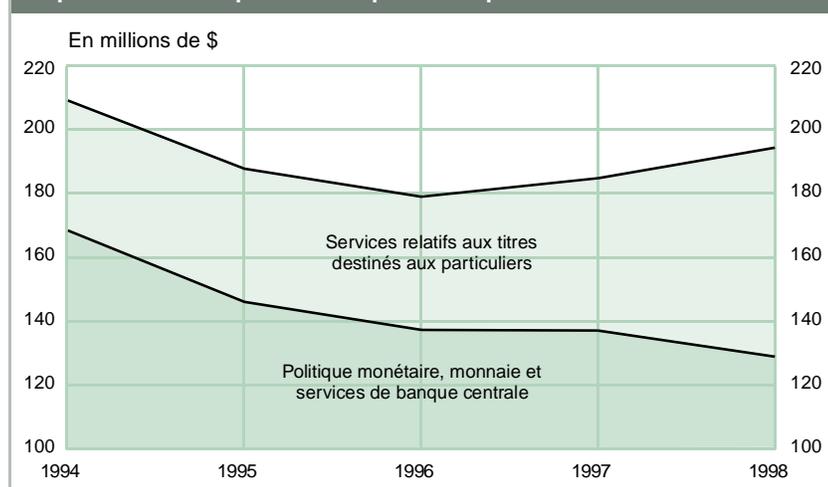
La Banque fournit des services à Placements Épargne Canada – l'agence chargée du programme des titres au détail. La loi pertinente a été modifiée vers le milieu de l'année 1997 pour permettre à la Banque de recouvrer les coûts des services qu'elle fournit à l'agence et ainsi clarifier l'imputabilité de ces services. Les dépenses d'une année complète ont été recouvrées pour la première fois en 1998.

Comme d'autres fonctions de la Banque, les services relatifs aux titres destinés aux particuliers ont fait l'objet d'une réorganisation au cours des dernières années. En 1998, les dépenses ont été supérieures de 18 millions de dollars à celles de 1997 à cause des changements importants apportés à des systèmes informatiques majeurs et des dépenses engagées pour appuyer la prestation de nouveaux services. La mise en place de nouvelles techniques et le regroupement des opérations sur obligations ont toutefois permis la réalisation de certaines économies.

Dépenses salariales

En 1998, la Banque a rajusté les salaires de ses employés de 3 % en moyenne, conformément à l'objectif qu'elle s'est fixé de se doter d'une structure salariale concurrentielle et équitable. En outre, le coût plus élevé des spécialistes en technologie de l'information – dû en grande partie aux pressions du marché engendrées par le besoin de s'assurer que les systèmes informatiques fonctionneront bien après le passage

Répartition des dépenses d'exploitation par fonction





à l'an 2000 – a fait grimper les dépenses salariales d'encre 4 %.

Les autres dépenses et revenus

La Banque a enregistré des revenus exceptionnels nets de 8,3 millions de dollars, provenant principalement de la vente de quatre immeubles situés à Winnipeg, Montréal, Toronto et Saint John au

Nouveau-Brunswick. Ces immeubles étaient devenus inutiles par suite de la mise en place du nouveau système de distribution des billets de banque et du regroupement des services sur obligations et des services bancaires.

Les gains découlant de ces ventes ont été partiellement contrebalancés par des dépenses de un million de dollars liées à la dernière phase du Programme de réaménagement des effectifs, qui a eu lieu en 1998.

Les revenus de placement

Les revenus que la Banque tire de ses placements ont totalisé 1,8 milliard de dollars en 1998, ce qui représente une augmentation de 14 % par rapport à l'année précédente. Ces revenus proviennent surtout des intérêts produits par le portefeuille de titres d'État que la Banque détient principalement en contrepartie des billets de banque qu'elle émet. Les revenus nets versés par la Banque au gouvernement canadien se sont établis à 1,7 milliard de dollars en 1998, en hausse de 17 % par rapport à 1997.

Toutefois, les revenus nets ne constituent pas un bon indicateur de la qualité de la gestion de la Banque. Celle-ci intervient sur les marchés financiers pour réali-

ser les objectifs qu'elle s'est fixés en matière de politique monétaire et non pour maximiser ses revenus, ceux-ci étant en grande partie fonction du niveau général des taux d'intérêt. Pour ces raisons, le niveau des dépenses d'exploitation est un meilleur indicateur de l'utilisation que la Banque fait des deniers publics.

Répartition des dépenses d'exploitation par fonction

En millions de dollars

	1998	1997	1996	1995	1994
Politique monétaire	40,7	37,6	35,0	33,0	33,8
Monnaie	56,0	65,7	69,6	80,0	101,4
Services de banque centrale	32,2	33,7	32,7	33,1	33,3
	128,9	137,0	137,3	146,1	168,5
Services relatifs aux titres destinés aux particuliers	65,5	47,7	41,7	41,7	40,7
Dépenses recouvrées — Services relatifs aux titres destinés aux particuliers*	(65,5)	(28,9)			
Autres dépenses (revenus)	(8,3)	(11,6)	34,7	33,0	
Dépenses d'exploitation nettes	120,6	144,2	213,7	220,8	209,2

* Voir à la page 42, sous la note 1, le paragraphe concernant les Services relatifs aux titres destinés aux particuliers.

