

## ASSOCIÉ

### Utilisation et transformation de la forêt boréale

La Côte-Nord a choisi d'associer le développement du créneau de l'utilisation et de la transformation de la forêt boréale à celui d'autres régions québécoises pour que le positionnement nord-américain et mondial de ce créneau d'excellence soit assuré conjointement. Ce dernier se caractérise notamment par la présence de 10 scieries d'importance et de 32 scieries de petite taille, d'une usine de pâtes et papiers et d'entreprises spécialisées dans l'exploitation et l'aménagement de la ressource forestière.

De plus, la Côte-Nord peut compter sur la présence d'un centre collégial de transfert de technologie sur la forêt boréale au Cégep de Baie-Comeau pour développer son créneau et fortifier davantage ce secteur d'activité déjà très dynamique.

Avec une base industrielle solide, la Côte-Nord désire renforcer le développement de la filière forêt, grâce à une plus grande mise en valeur de la forêt boréale et des caractéristiques spécifiques aux essences qui la composent. Ainsi, sans se restreindre à ces activités, la région s'intéresse surtout à la fabrication de composantes de maisons usinées comme les panneaux muraux, les fermes de toits, les linteaux et le bois d'ingénierie, qui utilisent fort bien la résistance structurelle élevée de l'épinette noire.

## EN ÉVALUATION

### Phytogénétique et production de pommes de terre et de petits fruits nordiques

Le créneau de la phytogénétique et de la production de pommes de terre et de petits fruits nordiques constitue un secteur dont le potentiel semble prometteur et qui est considéré pour le moment comme un secteur en évaluation.

Il se caractérise par la présence en région, d'une part, du Centre de recherche Les Buissons, dont l'expertise dans le secteur de l'amélioration génétique de la pomme de terre est reconnue au Québec et au Canada et dont les travaux



s'étendent également au secteur des petits fruits et, d'autre part, d'un centre de production de pommes de terres de semences d'une capacité de 1 000 tonnes métriques.

On observe un fort potentiel de développement pour la production de plusieurs petits fruits sur la Côte-Nord. En effet, on note d'abord la présence d'environ 325 hectares de superficies aménagées en bleuetières, qui doublera d'ici cinq ans, et dont le potentiel régional aménageable en forêt se situe autour de 46 000 hectares; le potentiel de développement d'un petit fruit unique, la chicoutai, dont l'inventaire est en bonne voie de réalisation; la mise en place de l'Office des baies sauvages de la Basse-Côte-Nord, qui a pour mission de planifier l'exploitation et la commercialisation de ces fruits; la présence de canneberges et le potentiel de développement de la culture de ce fruit. Autant d'arguments qui militent en faveur du développement de ce créneau.

## EN ÉVALUATION

### Production, transport et entreposage d'énergie

Le créneau de la production, du transport et de l'entreposage d'énergie, qui constitue également un secteur en évaluation, se caractérise principalement par la présence de nombreux ouvrages de production hydroélectrique et d'un important réseau de distribution.

Par ailleurs, la valorisation en cours d'un gisement de graphite destiné à être utilisé dans la fabrication de piles à combustibles ainsi qu'un vaste réseau hydrographique offrant l'un des meilleurs potentiels de développement énergétique au Québec représentent d'autres avenues de développement à analyser et susceptibles de permettre de diversifier l'économie régionale.



Devenir maître de son développement en misant sur ses **créneaux d'excellence**  
**La force des régions**

## INFORMATION

(418) 589-4345

Direction régionale de la Côte-Nord  
Ministère du Développement économique,  
de l'Innovation et de l'Exportation

Centre commercial Laflèche  
625, boul. Laflèche, RC 711  
Baie-Comeau (Québec) G5C 1C5

(418) 964-8160

Centre d'affaires regroupé  
454, avenue Arnaud  
Sept-Îles (Québec) G4R 3A9

[www.mdeie.gouv.qc.ca/accord](http://www.mdeie.gouv.qc.ca/accord)

PHOTOS : Marc Lajoie, MAPAQ, J.-P. Huard, L. Gagnon,  
MAP DESIGN, Sept-Îles



**ACCORD** : une démarche axée sur la mobilisation des leaders industriels et de leurs partenaires, qui vise à permettre aux régions de se positionner comme le siège de compétences spécifiques et de relever les défis de la mondialisation et de l'économie du savoir.



Développement  
économique, Innovation  
et Exportation

Québec



Québec



Un **créneau d'excellence**, c'est un ensemble d'activités économiques interreliées pour lesquelles une région a pour projet de se démarquer de façon compétitive, par rapport aux autres régions et sur les marchés internationaux, sur la base des compétences qui lui sont spécifiques. Ces créneaux peuvent être :

**LEADER** : créneau dans lequel la région est en mesure de jouer un rôle de leader nord-américain ou mondial

**ASSOCIÉ** : créneau dans lequel la région peut être un associé déterminant avec une ou d'autres régions possédant des atouts complémentaires

**ÉMERGENT** : créneau qui possède un fort potentiel de croissance et dans lequel la région estime pouvoir assurer à terme un rôle de leader

**EN ÉVALUATION** : créneau dont la région souhaite circonscrire ultérieurement le véritable potentiel de croissance à l'échelle mondiale



## LEADER

### Ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques

Le créneau de l'ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques, pour lequel la région de la Côte-Nord est reconnue comme leader, se caractérise principalement par la présence en région de quatre grandes entreprises d'extraction et de traitement du minerai de fer et de fer-titane, de deux alumineries importantes, qui représenteront bientôt 40 % de la valeur totale de la production québécoise d'aluminium, et d'une dizaine de PME spécialisées en usinage et ingénierie de procédés industriels.

En se basant, entre autres, sur ces acquis, la région désire continuer le développement de cette filière dans ses dimensions verticales et horizontales pour en faire un véritable système productif régional minier et métallurgique. En amont, cela implique la promotion et la mise en exploitation de ses réserves minérales diversifiées : fer, ilménite, graphite, silice, dolomie, cuivre-nickel, agrégats, etc. En aval, la région veut consolider et diversifier les activités de première transformation du minerai, ainsi que développer la sidérurgie et la seconde transformation de l'acier et de l'aluminium. Elle peut notamment compter sur l'engagement et la détermination des dirigeants des deux grandes alumineries de son territoire pour soutenir l'émergence de projets manufacturiers de seconde transformation.

Tout en maintenant son intention de favoriser le développement de toutes les dimensions de ce système productif, la région a ciblé la croissance d'un créneau plus spécialisé, soit celui de l'ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques, pour lequel elle pense pouvoir se donner une image de marque.

Pour modifier et améliorer l'efficacité de leurs procédés, les industries minières, métallurgiques et sidérurgiques requièrent les services de sociétés d'ingénierie capables de résoudre des problèmes de conception, de bris ou d'usure, ainsi que de concevoir et de fabriquer des pièces sur mesure, ou encore des composantes et systèmes spécialisés, qui sont uniques à leur industrie. Ces compétences sont rares, à fort contenu technologique et recherchées partout dans le monde.

Forte de l'expertise de ces sous-traitants miniers déjà spécialisés de ce créneau, la Côte-Nord aspire à favoriser la croissance de leur clientèle nationale et internationale et l'augmentation de leurs parts de marché dans la conception et la fabrication de pièces et composantes de machines-outils, de systèmes automatisés et procédés de production utilisés par l'industrie minière, métallurgique et sidérurgique. La Côte-Nord y voit un domaine à fort potentiel d'exportation dans lequel elle pourra se démarquer.



## COLEADER

### Ressources, sciences et technologies marines

Le développement du créneau des ressources, sciences et technologies marines, pour lequel la région Côte-Nord est reconnue comme coleader avec les régions de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine et du Bas-Saint-Laurent, donne suite à la stratégie de développement *Plein cap sur la mer*, destinée à favoriser le développement en synergie des trois régions maritimes du Québec. Il y ajoute la participation beaucoup plus sentie des gens d'affaires du milieu et la prise en compte de leurs projets.

La stratégie *Plein cap sur la mer* se caractérise par une approche intégrée, pour les raisons suivantes :

- elle couvre trois dimensions de façon complémentaire : les ressources, les sciences et les technologies;
- le transfert des connaissances et l'expertise servent de lien entre elles;
- elle porte sur six filières interdépendantes, soit la pêche, l'aquaculture, la transformation des produits marins, les biotechnologies, les technologies marines et la construction et la réparation navales;
- elle s'étend sur le territoire des trois régions de l'est du Québec, qui constituent le Québec maritime.

Cette complémentarité et cette synergie sur tous les plans sont des conditions sine qua non du positionnement du créneau à l'échelle nord-américaine et mondiale et du progrès économique et social de chacune des régions.

La stratégie, dont l'ambition est d'accroître l'activité économique et l'emploi et de mettre en place les conditions nécessaires au développement des entreprises, se déploie à partir de cinq orientations : compléter et renforcer le système et les réseaux d'innovation du créneau marin; renforcer l'aide au pré-démarrage et au démarrage d'entreprises; organiser l'offre et assurer la promotion du créneau; favoriser la venue de personnel qualifié et assurer la formation adéquate de la main-d'œuvre; renforcer la veille stratégique.

La mise en œuvre de la stratégie prend appui sur les dominantes de chacune des régions, constituées à partir de noyaux d'entreprises, d'infrastructures de recherche et de transfert technologique, de ressources humaines disponibles et de qualité, d'établissements de formation, ainsi que d'avantages réglementaires et fiscaux.

Ainsi, les trois régions du Québec maritime s'engagent solidairement dans le développement d'un créneau d'excellence autour d'une ressource qu'elles ont en commun. Cette solidarité s'appuie sur les forces de chacune des régions et se traduit par la volonté de tous les acteurs de déployer sur l'ensemble du territoire du Québec maritime, tant les composantes du système productif que ses retombées.