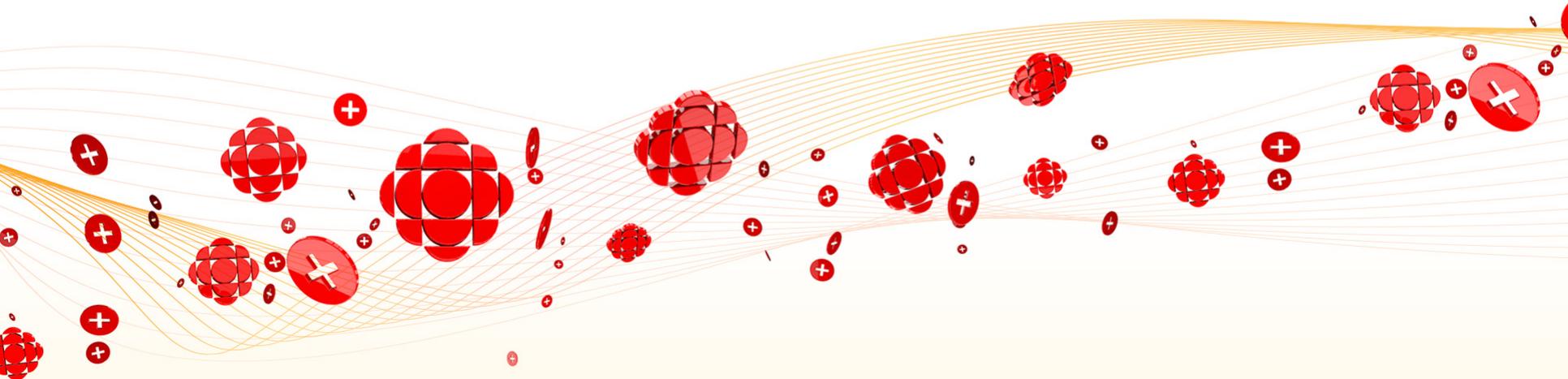




# ASSEMBLÉE PUBLIQUE ANNUELLE

BIENVENUE À L'ASSEMBLÉE PUBLIQUE ANNUELLE 2012 DE CBC/RADIO-CANADA  
**2015 ET AU-DELÀ : PLUS DISTINCTIVE, PLUS RÉGIONALE, PLUS NUMÉRIQUE.**





**RÉMI RACINE**

*Président du Conseil  
d'administration*

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**EDWARD W. BOYD**

*Toronto*



**PETER D. CHARBONNEAU**

*Ottawa*



**GEORGE COOPER**

*Halifax*



**PIERRE GINGRAS**

*Blainville*



**MARNI LARKIN**

*Winnipeg*



**TERRENCE ANTHONY LEIR**

*Régina*



**PATRICIA A. MCIVER**

*Vancouver*



**BRIAN R. MITCHELL**

*Montréal*



**EDNA TURPIN**

*ST. John's*

# CBC/RADIO-CANADA REND DES COMPTES AUX CANADIENS PAR L'ENTREMISE

## DU PARLEMENT

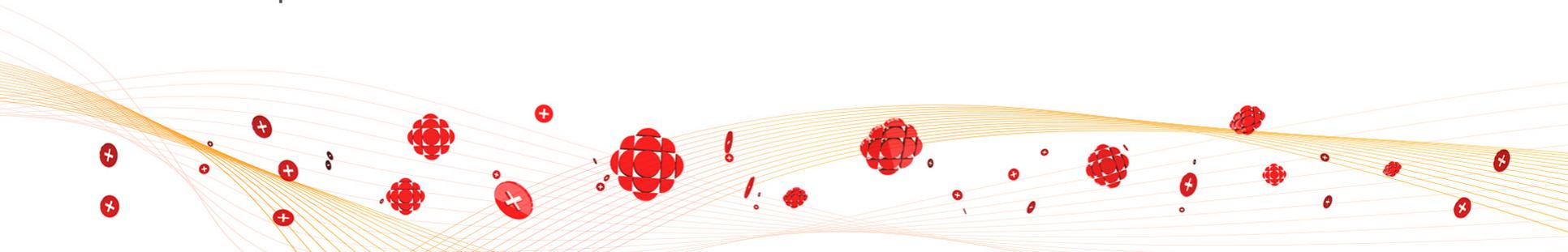
Plan d'entreprise  
Rapport annuel  
Rapports trimestriels  
Comparutions devant  
les comités parlementaires

## DU CRTC

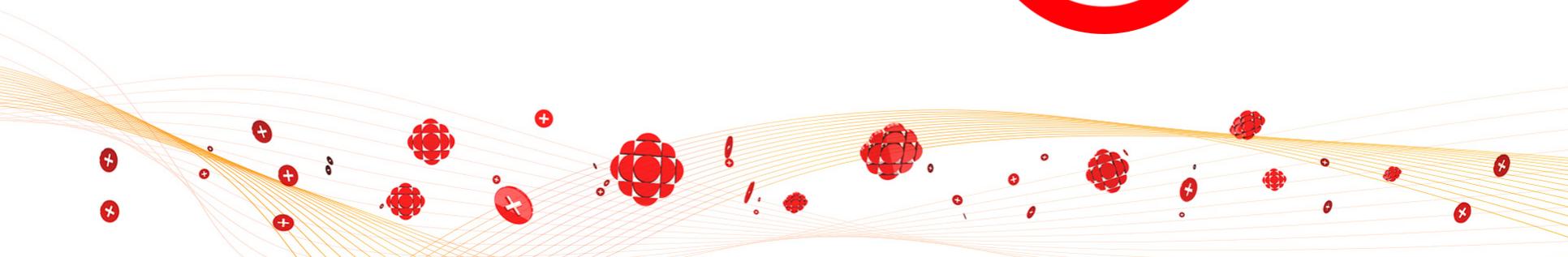
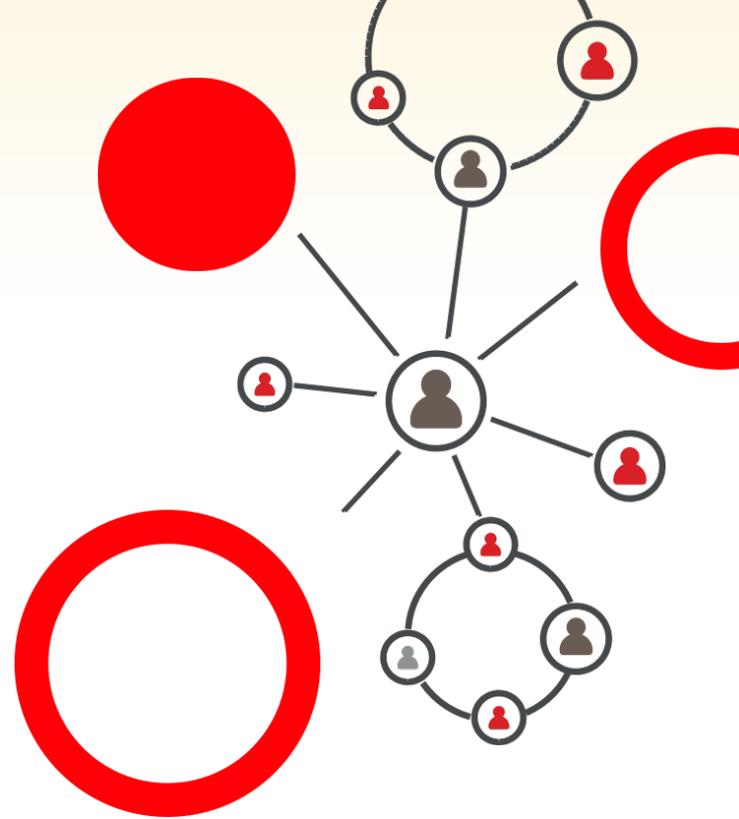
Rapports  
réglementaires  
Renouvellements  
des licences

## DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

Examen annuel  
Examen spécial tous les  
cinq à dix ans

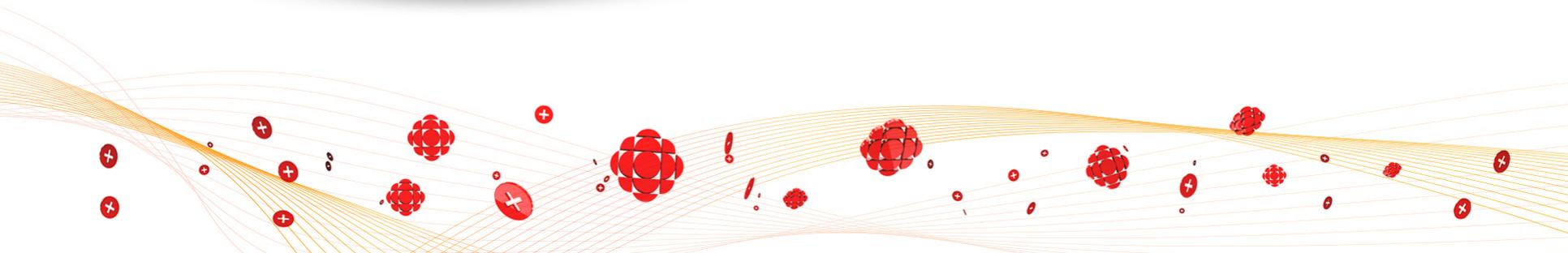


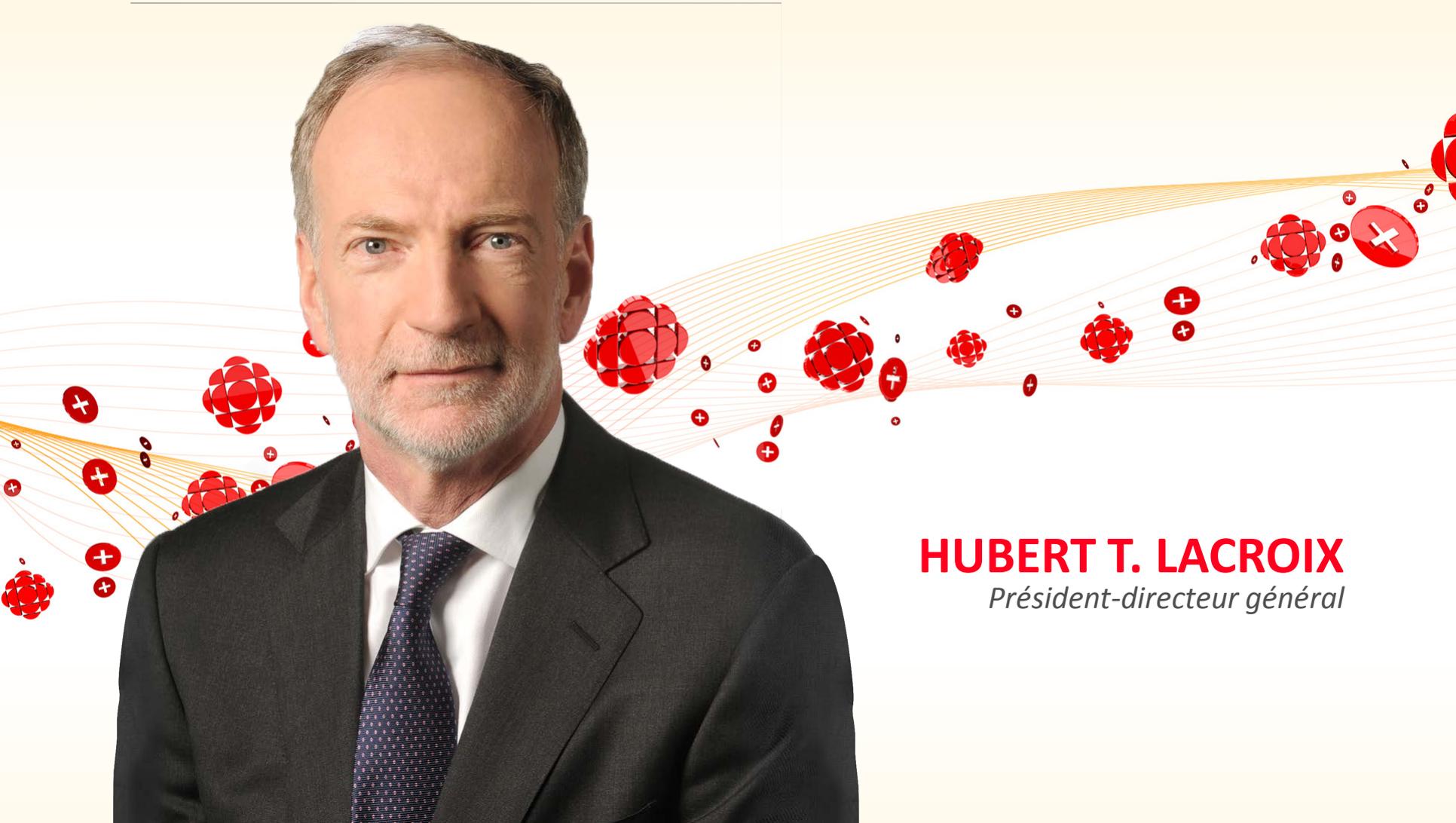
# ÉCHANGES D'IDÉES





ÊTRE AUSSI  
**EFFICACES**  
QUE POSSIBLE



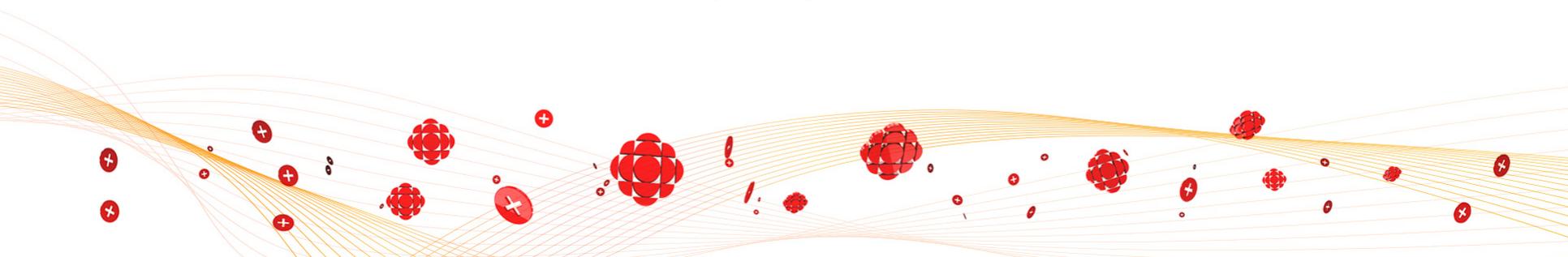
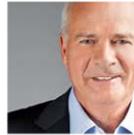


**HUBERT T. LACROIX**

*Président-directeur général*

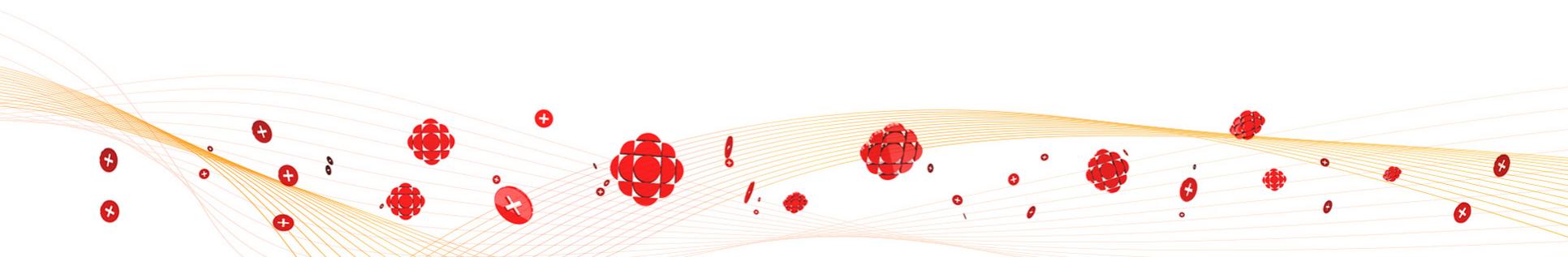


Partout.  
Pour tous.  
Everyone.  
Every way.





PLUS DE  
**30**  
SERVICES



**Bell**

 **ROGERS™**

**SHAW**)

**QUEBECOR**

 **TELUS®**

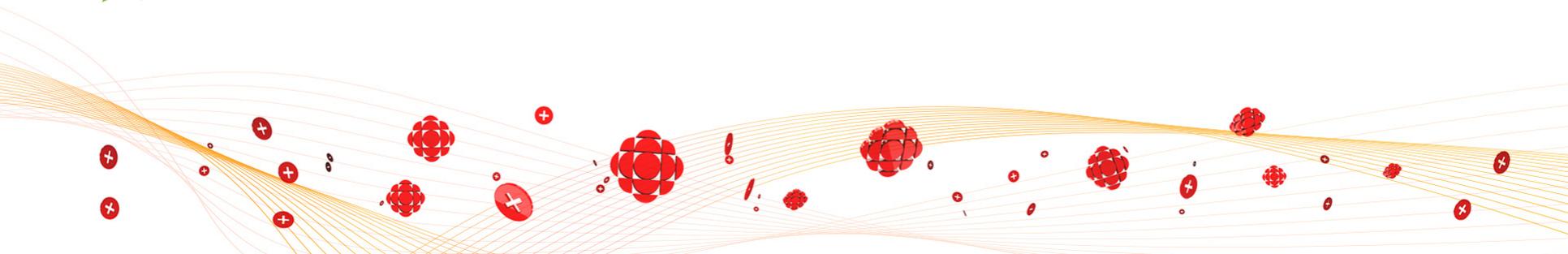


**CONTROLENT**



**83%**

de tous les revenus de  
radiodiffusion et de  
télécommunications.



# TÉLÉVISION – PROGRAMMATION AUTOMNE 2012 – HEURES DE GRANDE ÉCOUTE



*Canadienne*



*Américaine/Autre*

		Dimanche	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
CBC	19 h	Heartland	George Stroumboulopoulos Tonight					Hockey Night in Canada (HNIC)
	20 h	Over the Rainbow Perf	Coronation Street		Dragons' Den	Nature of Things	Marketplace	
			OTR Results	Rick Mercer Report			Rick Mercer Encore	
	21 h	Dragons' Den Encore	Murdoch Mysteries	The Big Decision	Titanic: Blood and Steel	Doc Zone	The fifth Estate	
22 h	The National							
CTV	19 h	Once Upon a Time	etalk					W5
	20 h	The Amazing Race	Dancing with the Stars	Dancing with the Stars Results	The X Factor	Big Bang Theory	CSI NY	Crimetime Saturday
				Anger Mgmt		Two/Half Men		
	21 h	The Mob Doctor		The New Normal		Grey's Anatomy	Grimm	Crimetime Saturday
22 h	The Mentalist	Castle	Criminal Minds	CSI	Flashpoint	Blue Bloods	Neighbors Whitney	
Global	19 h	N/A	Entertainment Tonight					Cdn Doc
	20 h	The Simpsons	Bones	NCIS	Survivor	Last Resort	Touch	Recipe to Riches
		Bob's Burger						
	21 h	Family Guy	Parenthood	NCIS: Los Angeles	Go On	Glee	Made in Jersey	Crimetime Saturday
American Dad		Guys With Kids						
22 h	The Good Wife	Hawaii Five-O	Vegas	Chicago Fire	Elementary	16:9	Close Up	



# DÉFIS FINANCIERS

**PRINTEMPS  
2012**

**200**

MILLION \$



**INDEMNITÉS  
DE DÉPART**

**25**

MILLION \$



**FAPL**

**47**

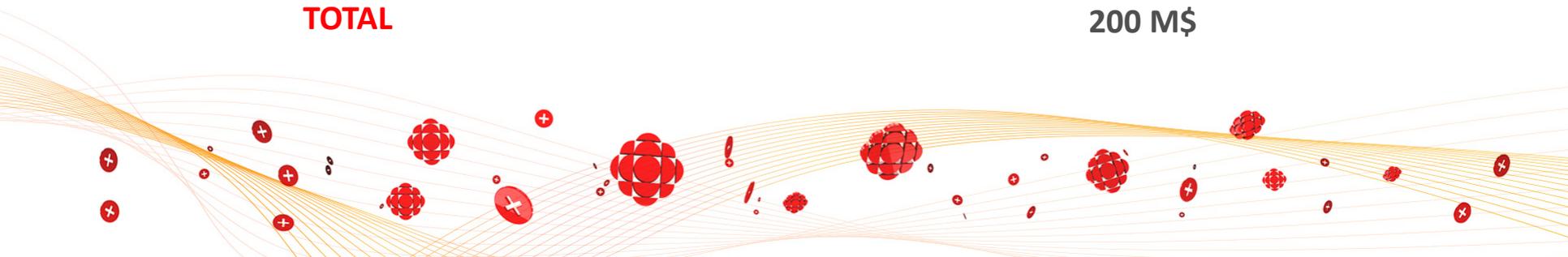
MILLION \$



## RÉSUMÉ DE LA SOLUTION

TOTAL

Transformer Radio Canada International	10 M\$
Accélérer la mise hors service des émetteurs analogiques	10 M\$
Réduire les coûts et faire les choses différemment	100 M\$
Modérer le déploiement de la Stratégie 2015	30 M\$
<b>Augmenter les revenus</b>	<b>50 M\$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>200 M\$</b>

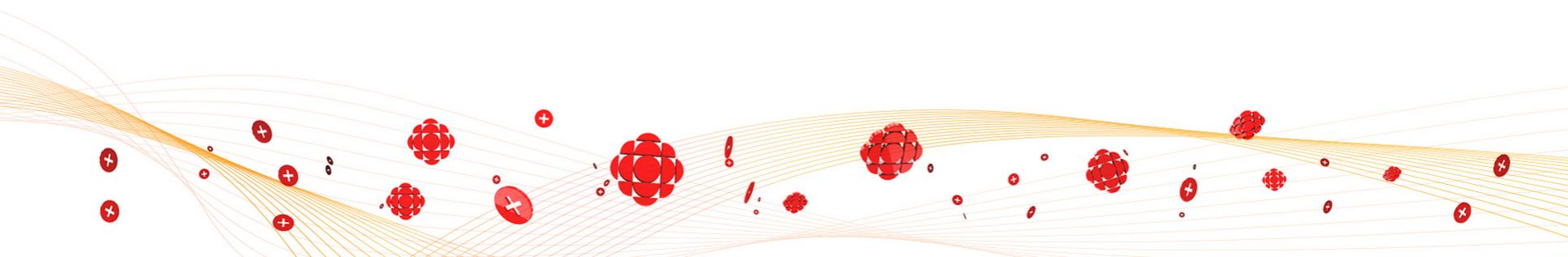




**CADRE  
RÉGLEMENTAIRE  
SOUPLE**



**RADIODIFFUSEUR  
PUBLIC  
MODERNE**





**SUZANNE MORRIS**

*Vice-présidente et chef de la  
direction financière*

# RÉSULTATS FINANCIERS DE 2011-2012

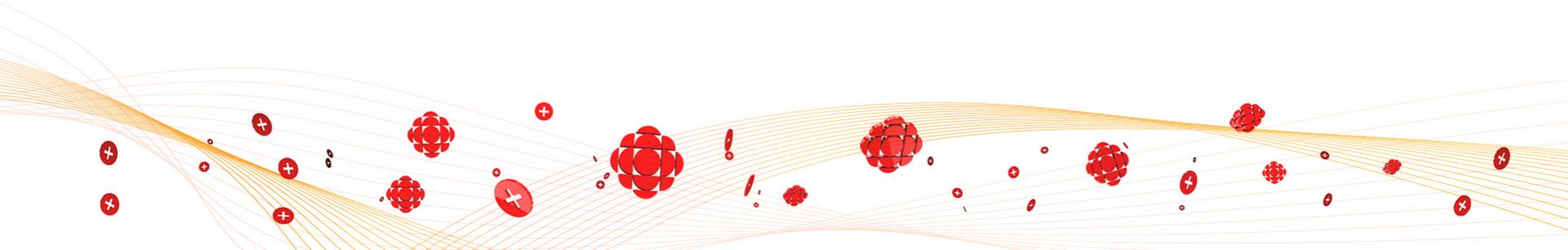
## EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

<i>(EN MILLIERS DE DOLLARS)</i>	2012	2011	ÉCART EN %
Revenus	688 964	662 337	4,0 %
Charges	(1 840 769)	(1 834 219)	0,4 %
Financement public	1 162 317	1 167 341	(0,4 %)





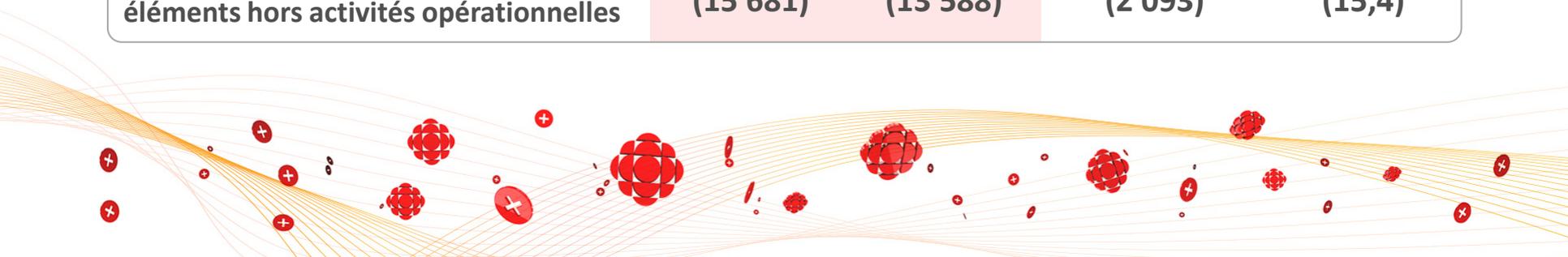
MÊME STRATÉGIE,  
AUTRE TRAJECTOIRE.



# FAITS SAILLANTS FINANCIERS

## POUR LA PÉRIODE DE TROIS MOIS TERMINÉE LE 30 JUIN

<i>(EN MILLIERS DE DOLLARS)</i>	2012	2011	ÉCART EN \$	ÉCART EN %
Revenus	182 705	180 145	2 560	1,4
Dépenses	(501 434)	(471 615)	(29 819)	(6,3)
Financement public	303 048	277 882	25 166	9,1
<b>Résultat net avant éléments hors activités opérationnelles</b>	<b>(15 681)</b>	<b>(13 588)</b>	<b>(2 093)</b>	<b>(15,4)</b>



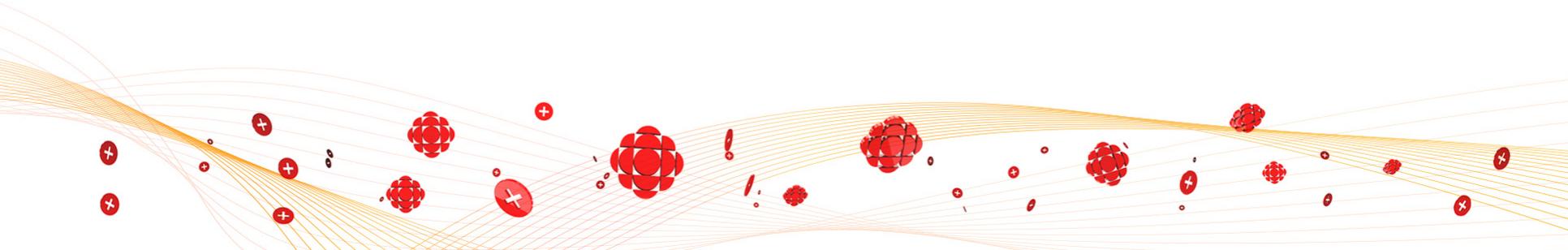
# 47 MILLION \$

*(FINANCEMENT REÇU AU TITRE DU FAPL POUR LA DERNIÈRE ANNÉE DE RADIODIFFUSION,  
TERMINÉE LE 31 AOÛT 2012)*



# DÉFIS POUR 2012-2013

- Contexte de croissance faible et incertaine pour le marché des revenus publicitaires
- Report ou annulation de la saison de la LNH
- Renouvellement des licences
- Écosystème et intégration verticale actuelle
- Décisions concernant l'inflation salariale

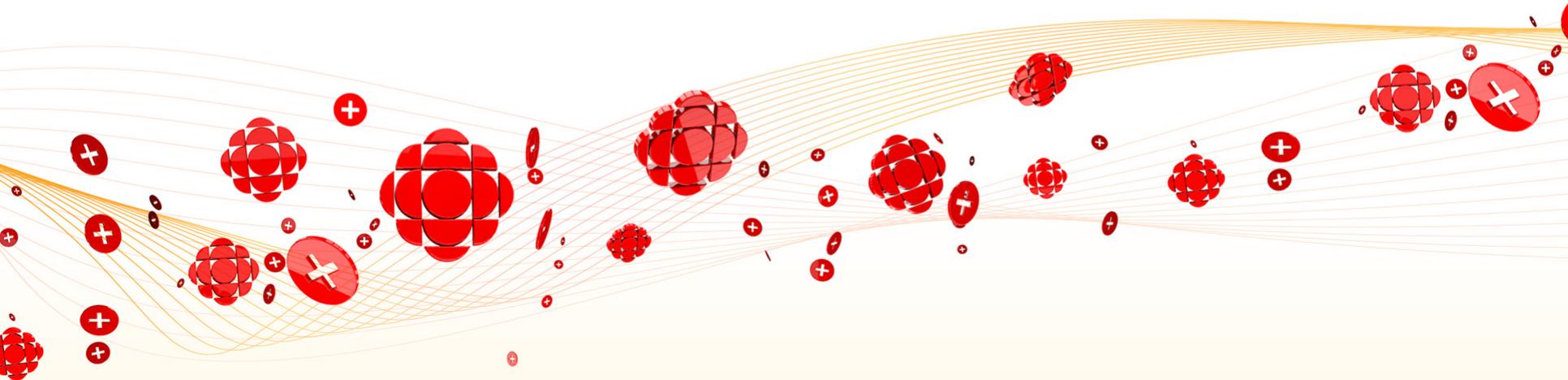






# ASSEMBLÉE PUBLIQUE ANNUELLE

2015 ET AU-DELÀ :  
**PLUS DISTINCTIVE, PLUS RÉGIONALE, PLUS NUMÉRIQUE.**



# PANÉLISTES



**ADRIENNE ARSENAULT**  
*The National*



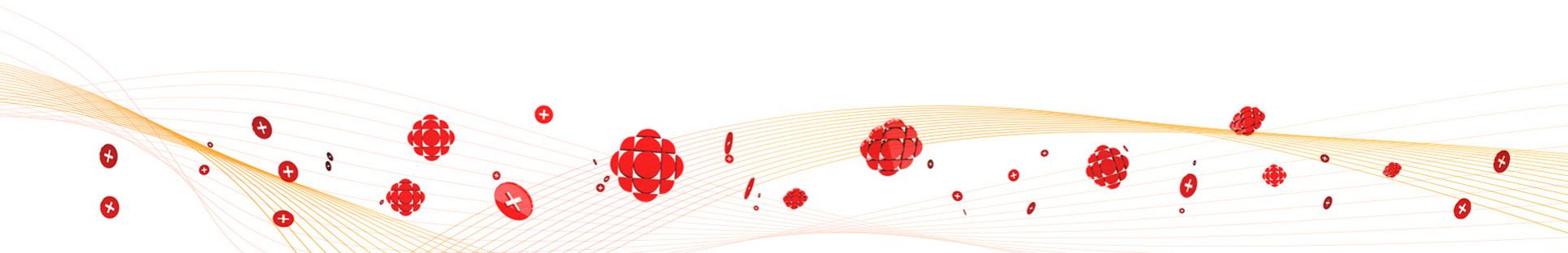
**DAVID COCHRANE**  
*On Point*



**CÉLINE GALIPEAU**  
*Le Téléjournal*



**TOM HARRINGTON**  
*Marketplace*





# ASSEMBLÉE PUBLIQUE ANNUELLE

2015 ET AU-DELÀ :  
**PLUS DISTINCTIVE, PLUS RÉGIONALE, PLUS NUMÉRIQUE.**

