

Investir au Canada –2012

# Services financiers

Avantages concurrentiels du Canada

Sauf indication contraire, les valeurs monétaires dans le présent document sont exprimées en dollars canadiens.

## **L'investissement étranger direct dans le secteur canadien des services financiers**

- En 2011, l'investissement étranger direct (IED) dans le secteur canadien de l'assurance et des services financiers s'est élevé à 78,5 milliards de dollars. (Source: Affaires étrangères et Commerce international Canada, statistiques sur l'économie et le commerce, 2011)
- De 2003 à 2011, plus de 130 entreprises étrangères ont lancé des projets d'IED relatifs à des installations nouvelles dans le secteur canadien des services financiers, favorisant ainsi la création de 13 000 emplois. (Base de données fDi Markets, fDi Intelligence, Financial Times Ltd, 2012)

## **EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS RÉCENTS**

### **Bank of China**

En 2011, la Bank of China a ouvert un bureau à Calgary, en Alberta, en vue de faciliter les investissements chinois dans la région. Le bureau axe ses efforts sur la collecte de renseignements commerciaux et l'établissement de liens avec le milieu des affaires.

### **China Investment Corp.**

En 2011, la China Investment Corp. (CIC), un fonds souverain chinois de 300 milliards de dollars américains, a ouvert un bureau administratif à Toronto, en Ontario. Il s'agit du premier bureau ouvert par la CIC à l'extérieur de la Chine continentale, et il témoigne des intentions du Fonds d'accroître ses actifs au Canada. D'ailleurs, le Fonds a récemment investi 817 millions de dollars en Alberta dans un projet d'exploitation des sables bitumineux.

### **Giesecke & Devrient**

En 2011, Giesecke & Devrient, une entreprise allemande qui se spécialise dans l'impression de billets de banque et la production de cartes à puce, a ouvert un centre de personnalisation de cartes de crédit à Dorval, au Québec. L'entreprise dispose également d'autres installations ainsi que d'un bureau régional en Ontario.

### **Société Générale**

Le groupe bancaire français Société Générale a ouvert un centre de technologie de l'information (TI) à son siège social de Montréal, au Québec, en partenariat avec la société d'experts-conseils montréalaise CGI. Le centre, qui emploie 58 développeurs de logiciels, fournit aux opérateurs de marché des outils logiciels destinés à une utilisation dans les salles de marché.

### **HSBC**

En 2010, la Banque HSBC Canada, filiale de la société britannique HSBC, a ouvert une installation de développement de logiciels au coût de 47 millions de dollars à Burnaby, en Colombie-Britannique. Le centre s'occupe de développer des logiciels destinés aux activités

de HSBC à l'échelle mondiale. HSBC compte également des succursales bancaires partout au Canada.

### **NYSE Euronext**

En 2012, NYSE Technologies, qui fait partie du groupe boursier américain NYSE Euronext, a ouvert un centre de liquidités à Toronto, en Ontario. La société y offrira bon nombre de ses principaux services, notamment des services d'accès aux marchés et d'information sur les marchés ainsi que d'autres services d'infrastructure liés aux négociations.

### **JPMorgan Chase & Co**

En 2010, J.P. Morgan a ouvert une maison de courtage à Calgary, en Alberta, pour servir d'appui à sa franchise canadienne spécialisée dans l'énergie. J.P. Morgan compte de nombreux clients de prestige à l'échelle internationale, dont des entreprises, des institutions et des gouvernements.

## **INVESTISSEURS ÉTRANGERS AU CANADA**

Apex Fund Services

Bank of China

Bank of New York Mellon

Banque Transatlantique

Barclays Capital

BNP Paribas

China Investment Corp. (CIC)

Citigroup

Crédit Agricole

Crédit Suisse

Giesecke & Devrient

Goldman Sachs

HSBC

ICICI Bank

Industrial and Commercial Bank of China (ICBC)

ING

JPMorgan Chase & Co

Korea Exchange Bank

Liberty Mutual Group

Macquarie Private Wealth

Morgan Stanley

Merrill Lynch

M&T Banking

NYSE Euronext

Royal Bank of Scotland (RBS)

Société Générale

State Bank of India (SBI)

UBS

## **L'innovation dans le secteur canadien des services financiers**

### **APERÇU DE L'INNOVATION**

- La technologie est un élément moteur de la croissance du secteur des services financiers. Au Canada, plus du quart des projets d'IED dans le secteur des services financiers sont liés aux technologies dans le domaine des finances. (Source: Base de données fDi Markets, fDi Intelligence, Financial Times Ltd, projets de 2003 à 2011)
- De 2003 à 2011, le Bureau américain des brevets et des marques de commerce a délivré plus de 300 brevets liés aux services bancaires à des inventeurs établis au Canada. (Estimations de fDi Benchmark d'après des données du Bureau américain des brevets et des marques de commerce, 2012)
- En 2011, selon des données préliminaires, les dépenses intérieures brutes consacrées à la R-D au Canada se sont élevées à 30 milliards de dollars, l'un des niveaux les plus élevés du monde. (Source: Statistique Canada, dépenses au chapitre de la recherche et du développement, 2012)

### **Étude de cas : Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC)**

La Banque CIBC est un chef de file dans le domaine des solutions financières mobiles. En 2012, elle a amorcé la mise en œuvre de la première solution de paiement par téléphone intelligent, en partenariat avec le fournisseur canadien de services sans fil Rogers Communications. En 2011, elle avait créé l'application « Services de courtage mobile CIBC », la première application permettant aux investisseurs canadiens de négocier des actions sur un appareil mobile. Le magazine *Global Finance* a attribué à CIBC la palme de meilleure banque du monde pour les services bancaires en ligne. (Source: Global Finance, World's Best Internet Banks, 2011).

### **Étude de cas : Banque Royale du Canada**

En 2006, la Banque Royale du Canada (RBC) a lancé la première édition du *Défi RBC Prochain grand innovateur*, un concours s'adressant aux étudiants universitaires du Canada, qui y participent en proposant des concepts novateurs ayant un potentiel commercial. Le défi de 2012 a été remporté par une équipe de l'Université de Waterloo, qui a proposé une plateforme novatrice de services bancaires en ligne visant à aider les jeunes Canadiens à établir des objectifs financiers afin d'assurer leur sécurité financière à long terme.

### **Étude de cas : BMO Groupe financier**

BMO Groupe financier de Toronto a créé une solution globale intégrée de services bancaires commerciaux en ligne permettant aux entreprises de consulter facilement leurs données financières. La plateforme a permis de réduire les coûts associés au soutien en éliminant la nécessité de recourir à divers systèmes. Le projet a été lauréat du prix CIO 100 de 2011, prix décerné par le magazine CIO pour honorer les 100 entreprises qui constituent des exemples de l'utilisation stratégique des TI et des pratiques d'affaires.

## **SOCIÉTÉS CANADIENNES DE PREMIER PLAN**

AGF Management

Assante Wealth Management

Banque Canadienne Impériale de Commerce

Banque Laurentienne du Canada

Banque Nationale du Canada

Banque Royale du Canada

Banque Scotia

Banque Toronto-Dominion (TD)

BMO Groupe financier

Canadian Western Bank

Cunningham Lindsey

DBRS

Fairfax Financial Holdings

Great-West Lifeco

Groupe Desjardins

Groupe TMX

IGM Financial

Manuvie

Power Financial

Sun Life

Vancity

## **Le secteur canadien des services financiers**

### **Le secteur des services financiers est l'un des secteurs qui contribuent le plus à l'économie canadienne.**

En 2011, les secteurs des finances et des assurances ont représenté 7% de la production nationale, et le secteur canadien des services financiers a contribué pour 264 milliards de dollars au produit intérieur brut. (Source: CANSIM, produit intérieur brut aux prix de base, 2012). La taille et la croissance du secteur canadien des services financiers sont favorisées par la cote de crédit AAA dont jouit le Canada ainsi que par la stabilité de son système bancaire. Moody's Investors Service a attribué la cote Aa3, ou supérieure, aux grandes banques canadiennes, ce qui constitue une meilleure notation que celle accordée à des banques américaines, européennes et asiatiques. Les agences Moody's, Fitch et S&P continuent de voir d'un bon œil les perspectives économiques canadiennes.

Très diversifié, le secteur canadien des services financiers comprend les banques, les sociétés de fiducie et les sociétés de prêt, les compagnies d'assurance vie, maladie, de biens et multirisques, les caisses populaires, les firmes de courtage en valeurs mobilières, les sociétés de financement et de crédit-bail, les gestionnaires de fonds de pension, les fonds communs de placement ainsi que les agents et les courtiers d'assurance indépendants. On dénombre 11 banques canadiennes dans le classement des 1 000 plus grandes banques à l'échelle mondiale, dont six figurent parmi les 100 principales banques. (Source: The Banker, Top 1000 World Banks, selon Tier 1 Capital, 2011). De même, quatre banques canadiennes se trouvent parmi les 10 institutions financières internationales les plus solides, selon le magazine Bloomberg Markets. (Source: Bloomberg, « Canadians Dominate World's 10 Strongest Banks », 2012).

### **Témoignages**

Pour nous, le Canada représente une région très prometteuse.

M. David Kubersky

Directeur général

SimCorp North America

Il existe des pays ayant des caractéristiques économiques comparables à celles du Canada, mais dont le climat est moins invitant. Compte tenu de nos rapports avec le gouvernement canadien, avec divers secteurs du gouvernement et avec les gens d'affaires, ce pays convient beaucoup mieux à nos investissements.

M. GaoXiqing

Président

China Investment Corp.

## **PRINCIPAUX ATOUTS DU CANADA DANS LE SECTEUR DES SERVICES FINANCIERS**

### **Le système bancaire le plus solide du monde**

En 2011, le Forum économique mondial a désigné le système bancaire canadien comme le plus solide du monde. (Source: Forum économique mondial, Rapport sur la compétitivité mondiale 2012). Quant à Moody's Investment Service, il a classé le secteur bancaire canadien au premier rang mondial pour ce qui est de sa solidité et de sa sécurité financières. Aucune grande banque canadienne n'a fait faillite pendant la crise financière de 2008-2009, et quatre des 10 banques les plus solides du monde sont canadiennes: la Banque CIBC (troisième), la Banque Toronto-Dominion (quatrième), la Banque Nationale du Canada (cinquième) et la Banque Royale du Canada (sixième). (Bloomberg, « Canadians Dominate World's 10 Strongest Banks », 2012).

### **Taille du secteur financier**

La Bourse de Toronto (Groupe TSX) est la plus grande de l'Amérique du Nord et la deuxième dans le monde d'après le nombre d'entreprises cotées. (Source: World Federation of Exchanges, Year-To-Date Monthly Statistic Tables, 2012). Elle occupe le troisième rang nord-américain et le huitième mondial en termes de capitalisation boursière. Dans son classement de 2011, le magazine *The Banker* a classé Toronto au septième rang des principaux centres financiers mondiaux. (Source: The Banker, International Financial Centres, octobre 2011). Le Groupe TMX est le numéro un mondial en ce qui concerne le nombre de sociétés minières, pétrolières et gazières cotées, le numéro un d'après le nombre de sociétés du secteur des technologies propres, et le deuxième en Amérique du Nord d'après le nombre d'entreprises du domaine des technologies. (Source: TMX, A Capital Opportunity: A Global Market for Chinese Companies, 2012).

### **Qualité de la réglementation**

Le secteur canadien des services financiers est l'un des mieux réglementés du monde et offre de nombreux exemples de pratiques exemplaires. La Banque mondiale place le Canada au cinquième rang mondial au chapitre de la protection des investisseurs et au premier rang pour ce qui est de l'étendue de l'information sur le crédit. (Source: Banque mondiale, guide Doing Business 2012).

## **COMPÉTENCES ET RECHERCHE**

Le secteur des services financiers est l'un des principaux employeurs au Canada: il donne de l'emploi à près de 700 000 personnes. Plus de 360 000 personnes travaillent dans les services bancaires, 115 000 dans la gestion des placements et plus de 200 000 dans les assurances. (Source: Statistique Canada, emploi, 2011) Le gouvernement du Canada a récemment restructuré son Programme des travailleurs étrangers temporaires afin de simplifier le processus pour les employeurs qui doivent engager sans attendre du personnel pour occuper des postes hautement qualifiés, comme ceux des services financiers. (Source: Ressources humaines et Développement des compétences Canada, « Le gouvernement du Canada annonce que le Programme des travailleurs étrangers temporaires est maintenant plus efficace et plus souple », 2012).

Le Canada est bien placé pour former la prochaine génération de chefs d'entreprise. En effet, il possède un système d'éducation supérieure de calibre mondial qui compte 22 universités parmi les 500 meilleures du monde. (Source: Université Jiao-tong de Shanghai, classement mondiales universités, 2011). En 2010, 1,2 million d'étudiants étaient inscrits à des programmes menant à un diplôme d'universités canadiennes.

Les universités canadiennes offrent des programmes d'études en finances au niveau du baccalauréat, de la maîtrise et du doctorat. Par ailleurs, cinq écoles de commerce canadiennes se classent parmi les 100 meilleures écoles du monde dans ce domaine, d'après le classement mondial des écoles offrant le programme de MBA du *Financial Times*. (Source: Financial Times, classement mondial des écoles offrant le programme de MBA, 2012). De plus, huit universités canadiennes figurent parmi les 100 meilleures universités pour les programmes en économie et en affaires, notamment l'Université McGill, l'Université de la Colombie-Britannique et l'Université de Toronto. (Source: Université Jiao-tong de Shanghai, classement mondiales universités, 2011). Les principaux centres de recherche universitaires spécialisés dans les services financiers comprennent:

- le Capital Markets Institute, le Financial Research and Trading Lab et l'International Centre for Pension Management de la Rotman School of Management (Université de Toronto);
- Research in Responsible Business de la Schulich School of Business (Université York);
- le Desmarais Global Finance Research Centre de la Faculté de gestion Desautels (Université McGill);
- le Ben Graham Centre for Value Investing de la Richard Ivey School of Business (Université de Western Ontario);
- le KPMG Research Bureau in Financial Reporting; le Phillips, Hager & North Centre for Financial Research; et le Bureau of Asset Management de la Sauder School of Business (Université de la Colombie-Britannique).

### **Témoignage**

Nous avons trouvé des similitudes remarquables entre les cultures et la dynamique des marchés de l'Australie et du Canada. Ce sont deux pays riches en ressources naturelles, qui ont une population relativement petite, une réglementation efficace et qui font partie du Commonwealth. Ces facteurs, associés à une classe moyenne instruite et dynamique, un contexte politique stable fondé sur des démocraties parlementaires et une culture d'investissement accueillante, ont pesé fort dans la balance au moment où Macquarie a choisi une destination pour accroître ses activités internationales.

M. Paul Donnelly, président et chef de la direction (Canada), Macquarie Group



## **Les grappes sectorielles dans le domaine des services financiers**

### **COLOMBIE-BRITANNIQUE**

#### **Principaux atouts:**

Vancouver se spécialise dans les sous-secteurs des services bancaires, des caisses populaires, des transactions financières internationales et des placements de capital de risque. Vancouver est aussi considérée comme une plaque tournante mondiale pour le financement de projets de mise en valeur des ressources naturelles.

#### **Taille de l'industrie:**

Secteur d'activité à afficher la plus forte croissance en Colombie-Britannique, les services financiers contribuent à hauteur de 32 milliards de dollars au PIB de la province. Plus de 100 000 personnes travaillent dans ce secteur, dont plus de 55 000 dans la région métropolitaine de Vancouver. Les cinq grandes banques canadiennes ont des activités importantes en Colombie-Britannique.

#### **Entreprises chefs de file:**

Plusieurs institutions financières ont leur siège canadien en Colombie-Britannique, dont la Banque HSBC, la Bank of China, la State Bank of India (Canada), BASF Finance Canada et le groupe financier Mizuho. D'autres institutions sont également installées dans la province, notamment JPMorgan Chase & Co et l'ICICI Bank. Vancity, la plus grande caisse populaire du Canada, figure parmi les 1 000 plus grandes banques à l'échelle mondiale, d'après le classement du magazine *The Banker*.

### **ALBERTA**

#### **Principaux atouts:**

La croissance du secteur des services financiers de l'Alberta est stimulée par les prix élevés du pétrole et les investissements effectués dans les secteurs de l'énergie et de la construction. À Calgary, on trouve des services de courtage et de gestion d'actifs de calibre mondial qui se concentrent essentiellement sur le secteur pétrolier et gazier. Pour sa part, la ville d'Edmonton a créé une niche concurrentielle à l'échelle mondiale dans les domaines de la gestion de patrimoine et de la gestion de fonds de pension.

#### **Taille de l'industrie:**

Plus de 4 000 entreprises de services financiers mènent des activités en Alberta, dont les six grandes banques canadiennes et 15 des 20 principales firmes de courtage internationales. Les secteurs des finances et des assurances de la province emploient plus de 58 000 personnes. (Source: Statistique Canada, emploi, 2011).

#### **Entreprises chefs de file:**

Différentes institutions financières sont établies en Alberta, dont la Bank of China, la Banque HSBC, l'Industrial and Commercial Bank of China (ICBC), JPMorgan Chase & Co, la Royal Bank of Scotland, la Société Générale et la State Bank of India. La Great Western Bank, dont

le siège est à Edmonton, figure sur la liste des 1 000 plus grandes banques à l'échelle mondiale du magazine *The Banker*.

## **MANITOBA**

### **Principaux atouts:**

On dénombre plus d'une centaine de firmes de courtage au Manitoba, toutes régies par la Commission des valeurs mobilières du Manitoba.

### **Taille de l'industrie:**

Environ 33 000 personnes travaillent dans le secteur des services financiers au Manitoba. Toutes les grandes banques à charte canadiennes sont présentes au Manitoba, ainsi que quelques petites banques régionales et trois banques étrangères.

### **Entreprises chefs de file:**

Great-West, compagnie d'assurance-vie, Banque HSBC et IGM Financial.

## **ONTARIO**

### **Principaux atouts:**

Parmi les principaux atouts du secteur des services financiers de l'Ontario, notons le financement destiné aux secteurs de l'exploitation minière et de l'énergie, ainsi que des services de soutien, de gestion et de traitement de haute qualité. Le secteur ontarien représente 80% de l'industrie canadienne de la gestion de placements, dont les actifs sont évalués à 700 milliards de dollars. La Bourse de Toronto est la troisième en importance en Amérique du Nord et la huitième au monde sur le plan de la capitalisation boursière.

### **Taille de l'industrie:**

Les secteurs ontariens des finances et des assurances emploient 358 000 personnes, dont près de la moitié dans le domaine des services bancaires. Le secteur des services financiers de l'Ontario se concentre dans la région du Grand Toronto, mais on trouve quelques pôles de plus petite taille à Waterloo, à London et à Ottawa. La région du Grand Toronto, qui comptait 221 000 personnes travaillant dans le secteur des services financiers en 2010, est le troisième centre financier en importance en Amérique du Nord, derrière New York et Chicago. (Source: Ontario Canada, Financial Services in Ontario, 2011).

### **Entreprises chefs de file:**

Différentes institutions financières sont présentes en Ontario, notamment Apex Fund Services, la Bank of China, la Barclays Bank, la China Investment Corp., Citigroup, Goldman Sachs, la Banque HSBC, l'ICICI Bank, le Groupe ING, M&T Banking, Merrill Lynch, NYSE Euronext et la State Bank of India. La Banque Royale du Canada, la Banque Scotia, la Banque Toronto-Dominion et la Banque Canadienne Impériale de Commerce figurent toutes sur la liste des 1 000 plus grandes banques à l'échelle mondiale du magazine *The Banker*.

## QUÉBEC

### **Principaux atouts:**

Montréal est reconnue pour son expertise de pointe dans les domaines suivants: la négociation d'instruments dérivés et de produits de base, la gestion de patrimoine et la gestion d'actifs de caisses de retraite. Première bourse en Amérique du Nord au fonctionnement entièrement électronique, la Bourse de Montréal se spécialise dans les instruments dérivés.

### **Taille de l'industrie:**

Le secteur québécois des services financiers emploie plus de 150 000 personnes. (Source: CFI de Montréal, Montréal: un centre financier international, 2011). Comptant plus de 3 000 entreprises et employant quelque 100 000 personnes, le secteur des services financiers à Montréal est dynamique et connaît une croissance rapide. Il est d'ailleurs le 23<sup>e</sup> centre financier en importance au monde, d'après le classement des centres financiers internationaux de 2011 du magazine *The Banker*. (Source: *The Banker*, International Financial Centres, octobre 2011).

### **Entreprises chefs de file:**

Différentes institutions financières sont présentes au Québec, notamment la Banque Transatlantique, le Crédit Agricole, Giesecke & Devrient, la Banque HSBC, Morgan Stanley, la Société Générale et la State Bank of India. La Banque Laurentienne du Canada et la Banque Nationale du Canada figurent sur la liste des 1 000 plus grandes banques à l'échelle mondiale du magazine *The Banker*.

## PROVINCES DE L'ATLANTIQUE

### **Principaux atouts:**

Le secteur des services financiers dans les provinces de l'Atlantique comprend les services bancaires, la gestion de fonds communs de placement, les relations avec la clientèle, la gestion de fonds spéculatifs et les compagnies d'assurance. Centre financier des provinces de l'Atlantique, Halifax, en Nouvelle-Écosse, est le centre de gestion de fonds à plus forte croissance au Canada. (Source: KPMG, d'après Nova Scotia Business Inc., 2012 Elle est également un chef de file mondial pour les services de soutien et de suivi du marché en appui aux activités des sous-secteurs de la gestion de fonds et de réassurances. Le Nouveau-Brunswick est la province où le secteur des assurances affiche la plus forte croissance au Canada. (Source: KPMG, d'après Nova Scotia Business Inc., 2012).

### **Taille de l'industrie:**

Les secteurs des finances et des assurances des provinces de l'Atlantique emploient près de 40 000 personnes. La Nouvelle-Écosse est le plus important employeur du secteur des services financiers de la région; elle compte plus de 1 000 entreprises qui emploient environ 18 000 personnes dans les secteurs des finances et des assurances. Le Nouveau-Brunswick emploie 13 400 personnes, Terre-Neuve-et-Labrador, 6 700, et l'Île-du-Prince Édouard, 1 800. Au total, cinq grandes banques canadiennes ont des bureaux régionaux à Halifax.

**Entreprises chefs de file:**

Assumption Mutual Life Insurance, Citco Fund Services, Butterfield Fund Services, Marsh Captive Solutions, Olympia Capital et Meridian Fund Services (Canada).

## Les avantages du Canada sur le plan des coûts

### Avantage

#### ÉCONOMIES AU CHAPITRE DES COÛTS DE MAIN-D'ŒUVRE

Un centre de gestion de fonds de taille moyenne peut s'attendre à économiser beaucoup plus sur les coûts de main-d'œuvre s'il investit dans des villes canadiennes plutôt que dans des villes comparables aux États-Unis, au Royaume-Uni, en Suisse, au Japon et en Allemagne.

#### Coûts annuels de main-d'œuvre (en millions de dollars)

Le tableau qui suit présente les coûts totaux de main-d'œuvre pour un centre de gestion de fonds comptant 200 travailleurs. Les coûts de main-d'œuvre comprennent les salaires des employés, les cotisations aux régimes de sécurité sociale et les coûts des soins de santé privés aux États-Unis et au Canada.

Emplacement	Valeur unitaire
Hong Kong	10,7
Singapour	12,4
Montréal	14,9
Winnipeg	15,6
Halifax (N.-É.)	15,7
Vancouver	16,1
Toronto	16,8
Calgary	17,2
Chicago	17,9
Paris	18,4
Shanghai	18,5
Londres	18,9
Francfort	20,3
San Francisco	21,1
New York	21,6
Tokyo	24
Zurich	27,4

Source: Base de données fDi Benchmark, fDi Intelligence d'après des données du Financial Times, 2012

### Avantage

#### COÛTS CONCURRENTIELS POUR LE LOYER DES BUREAUX

Le Canada est très concurrentiel sur le plan du loyer des bureaux. Les loyers dans les villes canadiennes sont sensiblement plus bas que ceux dans de nombreux centres financiers importants, que ce soit dans les pays développés ou en émergence.

#### Coût annuel du loyer par pied carré (en dollars)

Le tableau qui suit indique le coût du pied carré pour les locaux à bureaux de première qualité dans chacune des villes.

Emplacement	Valeur unitaire
Winnipeg	17
Halifax (N.-É.)	18
Montréal	21

Toronto	23
Calgary	26
Vancouver	34
Chicago	38
San Francisco	48
Francfort	50
New York	75
Zurich	78
Sydney	80
Singapour	96
Paris	98
Shanghai	99
Londres	162
Tokyo	200
Hong Kong	224

Source: fDi Intelligence, d'après des données de Cushman & Wakefield, quatrième trimestre de 2011

## Les avantages concurrentiels du Canada

### Avantage

#### ACCÈS AUX MARCHÉS ÉTRANGERS

Le Canada dispose d'une infrastructure aéroportuaire de calibre mondial, composée de grands aéroports internationaux à proximité de ses grands centres financiers. Toronto offre le plus grand nombre de vols directs vers les grandes villes d'affaires du monde, tandis que Montréal, Vancouver et Calgary offrent des vols vers plus de 40 villes à l'étranger.

#### Nombre de destinations internationales

Le tableau qui suit présente le nombre de destinations internationales desservies par les aéroports à proximité (dans un rayon de 50 milles [environ 80 km] de l'emplacement).

Emplacement	Valeur unitaire
Toronto	140
Singapour	131
Zurich	127
Hong Kong	125
New York	119
Tokyo	95
Miami	79
Shanghai	69
Montréal	68
Houston	65
Chicago	59
Washington	57
Sydney	50
Vancouver	44
Calgary	41

Source: fDi Intelligence, d'après des données du *OAG Flight Guide*, 2012

## Avantage

### FICHE REMARQUABLE AU CHAPITRE DE L'ATTRACTION DE L'IED DANS LE SECTEUR DES SERVICES FINANCIERS

De 2003 à 2011, plus de 130 entreprises étrangères ont lancé des projets d'IED relatifs à des installations nouvelles dans le secteur canadien des services financiers, favorisant ainsi la création de plus de 13 000 emplois. Les projets d'IED associés aux services financiers ont favorisé la création de plus d'emplois à Toronto qu'à Paris, Francfort, Zurich et Chicago.

#### IED dans les services financiers (classement selon le nombre d'emplois créés)

Le tableau qui suit montre le nombre de projets d'IED, relatifs à des installations nouvelles, attirés par chaque ville de 2003 à 2011. Le classement est établi selon le nombre d'emplois créés.

Emplacement	Emplois créés	Nombre de projets
Singapour	48 439	366
Shanghai	41 647	292
Sydney	16 278	128
Hong Kong	16 114	405
Londres	14 695	514
New York	6 792	179
Tokyo	6 466	110
Toronto	5 107	74
Paris	3 459	140
Francfort	1 823	86
Zurich	1 709	66
Miami	1 269	31
Montréal	1 188	20
Chicago	1 064	28
Houston	1 015	25
San Francisco	1 001	27

Source: Base de données fDi Markets, fDi Intelligence, Financial Times Ltd

## Les avantages concurrentiels du Canada

### Avantage

#### SOLIDITÉ DU SYSTÈME BANCAIRE

Le système bancaire canadien a été désigné comme le plus solide du monde, devant ceux des États-Unis, du Royaume-Uni et de l'Allemagne, dont les notes moyennes sont inférieures à celles du Canada.

### **Solidité des banques**

Le tableau qui suit montre la solidité des banques. (1= insolvable et peut avoir besoin d'une aide financière du gouvernement; 7= se porte généralement bien et présente des états financiers solides)

Pays	Valeur unitaire
Canada	6,8
Australie	6,5
Singapour	6,5
Hong Kong	6,4
France	5,9
Suisse	5,9
Chine	5,3
Japon	5,2
Allemagne	4,9
États-Unis	4,8
Royaume-Uni	4,5

Source: Forum économique mondial, Rapport sur la compétitivité mondiale 2012

### **Avantage**

#### **UN MARCHÉ FINANCIER BIEN ÉTABLI**

Selon les dirigeants d'entreprise, le Canada possède l'un des secteurs des services financiers parmi les mieux établis du monde, et son classement est meilleur que celui des États-Unis, de Hong Kong et de Singapour.

#### **Offre de services financiers**

Le tableau qui suit montre la mesure dans laquelle le secteur financier fournit un vaste éventail de produits et de services financiers aux entreprises. (1 = aucun; 7 = fournit un large éventail)

Pays	Valeur unitaire
Suisse	6,6
Royaume-Uni	6,3
Canada	6,3
Hong Kong	6,2
États-Unis	6
Singapour	5,9
France	5,9
Allemagne	5,8
Australie	5,7
Japon	5,2
Chine	4,7

Source: Forum économique mondial, Rapport sur la compétitivité mondiale 2012



## Avantage

### TAUX D'IMPOSITION AVANTAGEUX SUR LE REVENU DES SOCIÉTÉS

Le Canada offre l'un des taux d'imposition des sociétés les plus attractifs parmi les pays comparables. Les entreprises qui s'établissent dans des villes canadiennes peuvent s'attendre à payer des taxes et des impôts moins élevés que dans des villes américaines, australiennes, allemandes et suisses.

#### Taux d'imposition des sociétés (en pourcentage)

Le tableau qui suit présente le taux d'imposition des sociétés, exprimé en pourcentage du bénéfice brut des entreprises.

Emplacement	Valeur unitaire
Hong Kong	16,5
Singapour	17
Londres	24
Calgary	25
Vancouver	25
Shanghai	25
Toronto	26
Montréal	26,9
Zurich	27,1
Francfort	29,48
Sydney	30
Halifax (N.-É.)	31
Paris	33,33
Tokyo	38
New York	39,6
Boston	40,4
San Francisco	40,7
Washington	44,98

Source: KPMG (Pays et provinces, 2012); Tax Foundation (États américains, 2011)

## Avantage

### UNE QUALITÉ DE VIE EXCEPTIONNELLE À COÛT ABORDABLE

Les villes canadiennes offrent la plus grande qualité de vie du monde. En 2011, l'Economist Intelligence Unit a désigné Vancouver comme étant la ville où il est le plus agréable de vivre et celle-ci figure aussi en tête du classement de fDi Intelligence. De plus, les villes canadiennes arrivent aux premiers rangs des classements qui prennent en considération à la fois la qualité de vie et le coût de la vie.

#### Attrait des villes

Le tableau qui suit présente l'attrait global des villes sur la base de la qualité de vie et du coût de la vie. Une valeur pondérée de 50% est attribuée à chacun de ces facteurs.

Emplacement	Valeur unitaire
Vancouver	100
Francfort	99
Calgary	96
Toronto	95

Montréal	95
Halifax (N.-É.)	86
Sydney	83
San Francisco	81
New York	79
Zurich	79
Winnipeg	79
Singapour	78
Paris	75
Tokyo	75
Boston	75

Source: fDi Intelligence, *Financial Times*, 2011; Vancouver = 100

## **Investir au Canada pour atteindre l'excellence à l'échelle mondiale**

### **Un climat d'affaires accueillant**

Le Canada est le meilleur endroit du monde où faire des affaires.

Source: magazine Forbes, octobre 2011

### **Une économie en croissance**

De 2008 à 2011, le Canada a affiché la plus forte croissance du PIB de tous les pays du G-7.

Source: Consensus Economics, avril 2012

### **Une main-d'œuvre très instruite**

Le Canada compte la proportion la plus élevée de diplômés postsecondaires de tous les membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

Source: Regards sur l'éducation 2011, OCDE

### **Stabilité financière**

Au cours des quatre dernières années, le système bancaire canadien n'a cessé d'être désigné comme le plus solide du monde.

Source: Rapport sur la compétitivité mondiale 2009-2012, Forum économique mondial

### **Un faible taux d'imposition**

En vertu des lois fédérales et provinciales canadiennes, les sociétés sont visées par un taux d'imposition combiné de 26%, l'un des plus faibles du G-7. Le taux en vigueur aux États-Unis est plus élevé de 13%.

Source: Finances Canada et base de données fiscales 2012 de l'OCDE

### **Recherche scientifique et développement expérimental**

Le Canada offre l'un des plus généreux programmes d'encouragements fiscaux à la R-D parmi les pays industrialisés. À l'heure actuelle, les crédits d'impôt fédéraux et provinciaux combinés permettent aux investisseurs étrangers d'économiser, en moyenne, jusqu'à 30 cents pour chaque dollar investi en R-D au Canada. Parmi les pays du G-7, le Canada est celui où les coûts des secteurs axés sur la R-D sont les moins élevés (jusqu'à 10,7% de moins qu'aux États-Unis).

Source: Finances Canada et Choix concurrentiels 2012 de KPMG

### **Accord de libre-échange nord-américain**

L'Accord de libre-échange nord-américain donne aux investisseurs un accès à un bassin de près de 457 millions de consommateurs et à un marché dont le PIB continental combiné avoisine 17,2 billions de dollars américains.

Le Canada poursuit ses efforts pour conclure de nouveaux accords de libre-échange avec des puissances économiques et émergentes afin d'accroître le commerce et l'investissement.

Source: Banque mondiale, base de données des indicateurs du développement dans le monde, 2012

## **Un endroit exceptionnel où investir, travailler et vivre**

L'un des pays les plus multiculturels du monde, le Canada compte des universités de calibre mondial, un système de soins de santé universel et des villes propres et accueillantes. Le Canada affiche la meilleure qualité de vie parmi les pays du G-7 et se classe constamment parmi les chefs de file mondiaux en matière de développement humain.

Source: Statistique Canada; Programme des Nations Unies pour le développement, Rapport sur le développement humain 2011; indice « Vivre mieux », OCDE, 2011